



ARPA FVG
Agenzia Regionale per la Protezione
dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia

DECRETO
DEL DIRETTORE GENERALE

N° 150 DEL 31/12/2015

OGGETTO

**APPROVAZIONE DEL PIANO STRATEGICO 2016-2018 DI ARPA
FRIULI VENEZIA GIULIA**

IL DIRETTORE GENERALE
Luca Marchesi

nominato con decreto del Presidente della Regione 0261/Pres del 29.12.2014

visti i seguenti pareri favorevoli espressi in merito alla regolarità tecnica e contabile del presente decreto:

RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	DIRETTORE S.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE
Stefano Pison	Paola Segato

Preso atto del visto di legittimità del Direttore Amministrativo:

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Anna Toro

VISTI:

- la legge regionale 3 marzo 1998, n. 6, così come modificata ed integrata dalla legge regionale 15 dicembre 1998, n. 16, recante l'istituzione dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente (ARPA);
- il Regolamento di Organizzazione dell'ARPA, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 66 dd. 08.06.2015, approvato dalla Giunta Regionale con delibera n. 1331 dd. 03.07.2015;
- la deliberazione del Direttore generale n. 219 del 31.12.2014 di adozione del Programma annuale 2015 e pluriennale 2015-2017 e la deliberazione del Direttore generale n. 221 del 31.12.2014 di adozione del Bilancio preventivo annuale 2015 e triennale 2015-2017 di ARPA, approvate con delibera della Giunta regionale n. 704 dd. 17.04.2015;
- la deliberazione n. 61 dd. 26.05.2015 di integrazione del Programma annuale 2015 e pluriennale 2015-2017 dell'Agenzia a seguito della sopra citata delibera giuntale n. 704/2015;
- il decreto del Direttore Generale n. 140 dd. 30.11.2015 "Procedure per l'assunzione dei provvedimenti di competenza del Direttore Generale e di quelli della dirigenza di Arpa Friuli Venezia Giulia";

CONSIDERATO che la Giunta Regionale, nell'ambito delle "Linee di indirizzo 2015-2017" di cui alla delibera n. 2639 dd. 30.12.2014, ha dato mandato ad ARPA di completare il percorso di revisione organizzativa già intrapreso dall'Agenzia nel corso degli anni precedenti, in attuazione delle direttive di seguito riassunte:

- costruire un'Agenzia eccellente, protagonista, allineata ai migliori standard nazionali e internazionali tecnologici e di processo, proattiva nella comunicazione;
- focalizzare l'attività dell'Agenzia e la sua organizzazione sulla *mission* istituzionale;
- centralizzare le funzioni, individuando centri di responsabilità su base regionale, per ragioni di efficienza e di armonizzazione dei comportamenti;
- mantenere una forte presenza dell'Agenzia sul territorio, con un'articolazione che garantisca il presidio su aree con caratteristiche ambientali omogenee;
- superare assetti territoriali rigidamente ancorati alla dimensione provinciale, che attualmente replicano equivalenti livelli di responsabilità e attività;
- ridurre in maniera coerente il numero degli incarichi dirigenziali e la spesa relativa;
- sviluppare, sempre su base regionale, funzioni strategiche nuove, emergenti, ovvero ad oggi scarsamente presidiate;
- definire nei dettagli il progetto per il laboratorio unico regionale;

ATTESO che, sulla base degli indirizzi sopra indicati, nell'ambito del mandato conferito al Direttore Generale e degli obiettivi allo stesso assegnati dalla Giunta Regionale con delibera n. 1985 dd. 9.10.2015 è stato previsto il miglioramento dell'assetto organizzativo di ARPA da realizzarsi attraverso la predisposizione del nuovo Regolamento di Organizzazione e l'attuazione del medesimo;

DATO ATTO che il percorso di revisione dell'organizzazione dell'Agenzia è iniziato con l'adozione del nuovo Regolamento di Organizzazione e dell'Atto di II Livello, Primo Provvedimento Organizzativo, di cui alla delibera n. 106 dd. 2.9.2015;

ATTESO che il processo di miglioramento della struttura organizzativa di ARPA:

- è strettamente connesso con la pianificazione delle attività dell'Agenzia;
- è stato supportato dall'analisi approfondita effettuata dalle strutture agenziali del contesto normativo, socio-economico, territoriale e ambientale nell'ambito del quale ARPA fornisce i propri servizi, a seguito della quale è stato predisposto il Piano strategico di

ARPA 2016-2018, contenente la *vision* per lo sviluppo dell'Agenzia e le Linee guida e gli obiettivi per il periodo di riferimento - Allegato A);

DATO ATTO che il Piano Strategico 2016-2018:

- è stato presentato al Comitato di Indirizzo e Verifica (CIV) in data 21.12.2015 quale integrazione ed aggiornamento al progetto degli strumenti di programmazione annuale 2016 e triennale 2016-2018 dell'Agenzia, inviato alla Direzione centrale Ambiente con nota prot. 27417 dd. 14.8.2015;
- è stato dal CIV condiviso e dal medesimo approvato, con indicazione di alcuni elementi di integrazione che sono stati recepiti nel documento allegato al presente decreto;

RITENUTO di approvare il Piano Strategico 2016-2018 di ARPA come da allegato A), che fa parte integrante e sostanziale del presente decreto;

VISTO il parere di legittimità del Direttore Amministrativo,

DECRETA

1. di approvare il Piano Strategico 2016-2018 di ARPA come da allegato A), che fa parte integrante e sostanziale del presente decreto.

Letto, approvato e sottoscritto

IL DIRETTORE GENERALE
(Luca Marchesi)

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: LUCA MARCHESI

CODICE FISCALE: MRCLCU65S03F205I

DATA FIRMA: 31/12/2015 08:48:58

IMPRONTA: B8DC728FFAF210F826AC12218BEC4D9DEBE06F6F84215A36EEC58735358A32B8
EBE06F6F84215A36EEC58735358A32B8D5A4EB27BD13FE5696DE2DFFF78451AA
D5A4EB27BD13FE5696DE2DFFF78451AA5A6D61CBF63665590FF58D429539D155
5A6D61CBF63665590FF58D429539D1553D72845D433A95A51BC6643C9D20E2A5



Piano Strategico 2016 - 2018

Una vision per lo sviluppo dell'Agenzia

Dicembre 2015



Agenda (1/2)

■ Contesto di riferimento

- Nascita e sviluppo delle Agenzie ambientali
- ARPA FVG e le Agenzie ambientali nel contesto di riferimento

■ Analisi della situazione attuale

- Funzioni istituzionali, *vision* e *mission* di ARPA FVG
- Articolazione territoriale: le Sedi
- I Servizi erogati
- Evoluzione del modello organizzativo
- Il personale
- Analisi economico-finanziaria
- *Benchmarking* e posizionamento competitivo
- *SWOT Analysis*



Agenda (2/2)

- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018**
 - **Le sedi e i beni**
 - **L'organizzazione e il personale**
 - **Sviluppo strategico e posizionamento istituzionale**
 - **Sviluppo del sistema di gestione aziendale**
 - **Attività tecnico-scientifiche: i «focus» 2016-2018**
 - **Attività tecnico-scientifiche: l'attività istituzionale ordinaria**
 - **Convenzioni passive**
- **Allegati**
 - **Schede descrittive delle linee di attività**



Agenda

■ Contesto di riferimento

- *Nascita e sviluppo delle Agenzie ambientali*

■ Analisi della situazione attuale

■ Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018

■ Allegati

La presenza di Agenzie regionali per l'ambiente caratterizza numerosi contesti in tutta Europa, ma con modelli istituzionali e organizzativi differenti tra loro, che rendono difficili confronti e benchmarking

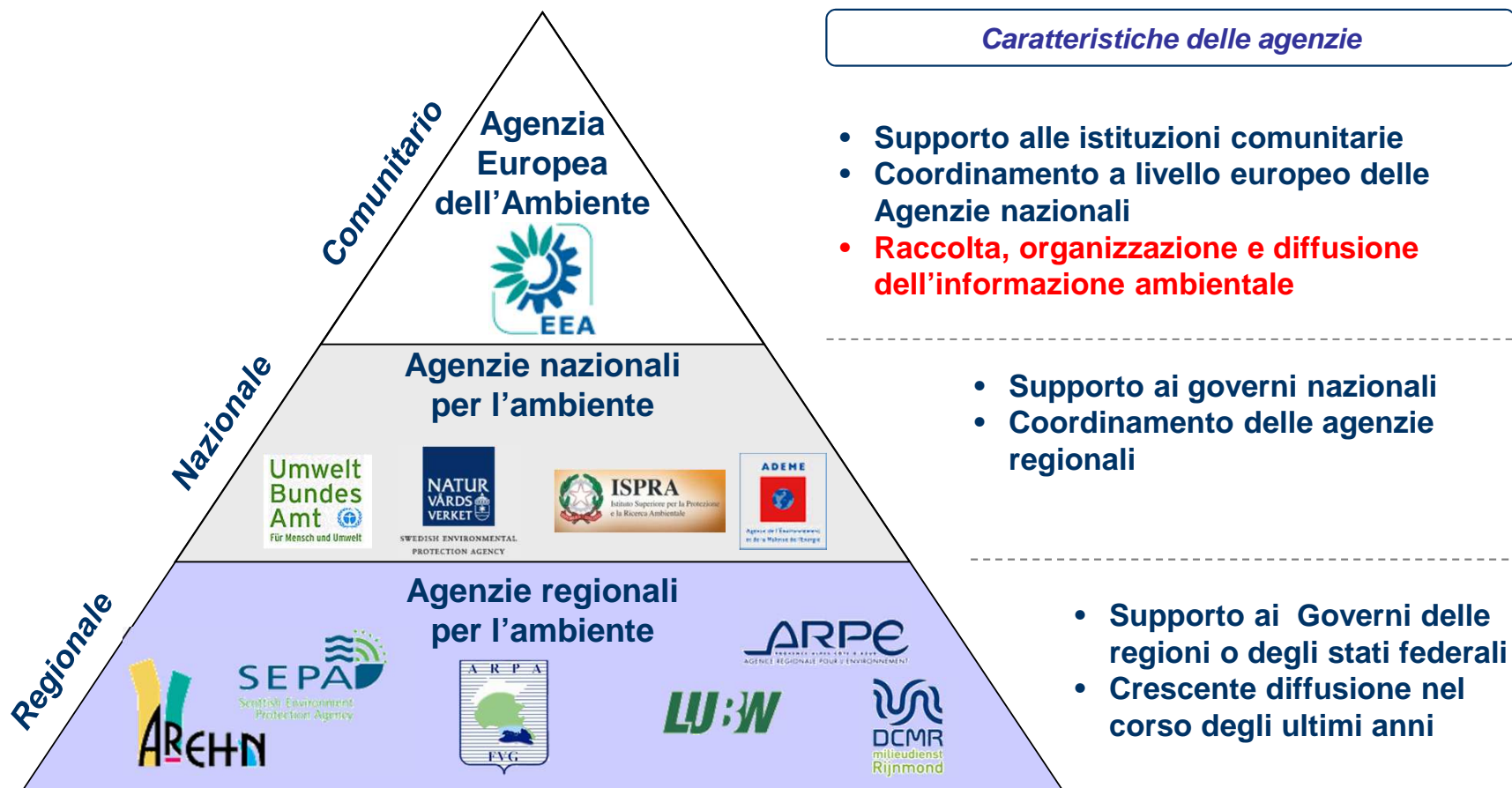
— Assetti istituzionali per la gestione delle politiche ambientali —



I differenti assetti rappresentati non si escludono a vicenda: in molti casi, le Agenzie gestiscono solo parte delle politiche ambientali locali, mentre le rimanenti sono in capo alla Regione

■ Agenzie per supportare la definizione e l'attuazione delle politiche
 ■ ambientali attraverso la gestione dell'**informazione sullo stato**
 ■ **dell'ambiente** sono presenti a livello comunitario, nazionale e regionale

— Sistema delle Agenzie ambientali europee —



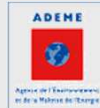
Comunitario

Agenzia Europea dell'Ambiente



Nazionale

Agenzie nazionali per l'ambiente



Regionale

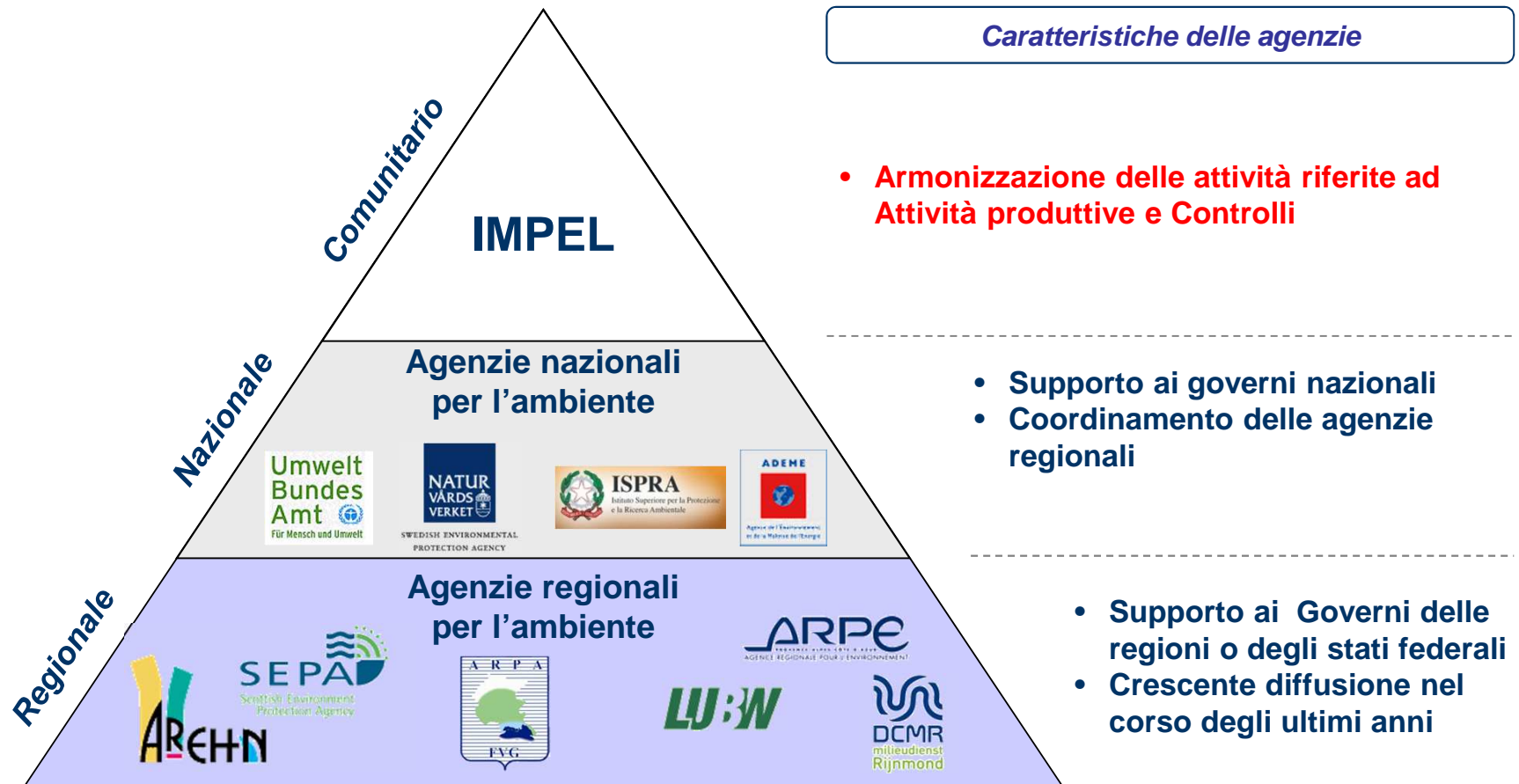
Agenzie regionali per l'ambiente





Sul tema dell'*enforcement* della legislazione comunitaria in materia di **controlli** manca un livello di coordinamento istituzionale «forte» ma si segnala l'attività della rete IMPEL di cui sono parte ISPRA ed AssoARPA

— Sistema delle Agenzie ambientali europee —





Il SNPA: Sistema Nazionale di Protezione Ambientale: ISPRA / ARPA / APPA

**Nasce con il
Referendum del
1993 e con la
Legge 61/94**



**Autonomia delle funzioni di
Protezione Ambientale rispetto
al Sistema Sanitario Nazionale**

**Riconoscimento «tardivo»
rispetto alle tendenze
internazionali (US EPA 1970) e
alla maturazione scientifica e
dottrinale**



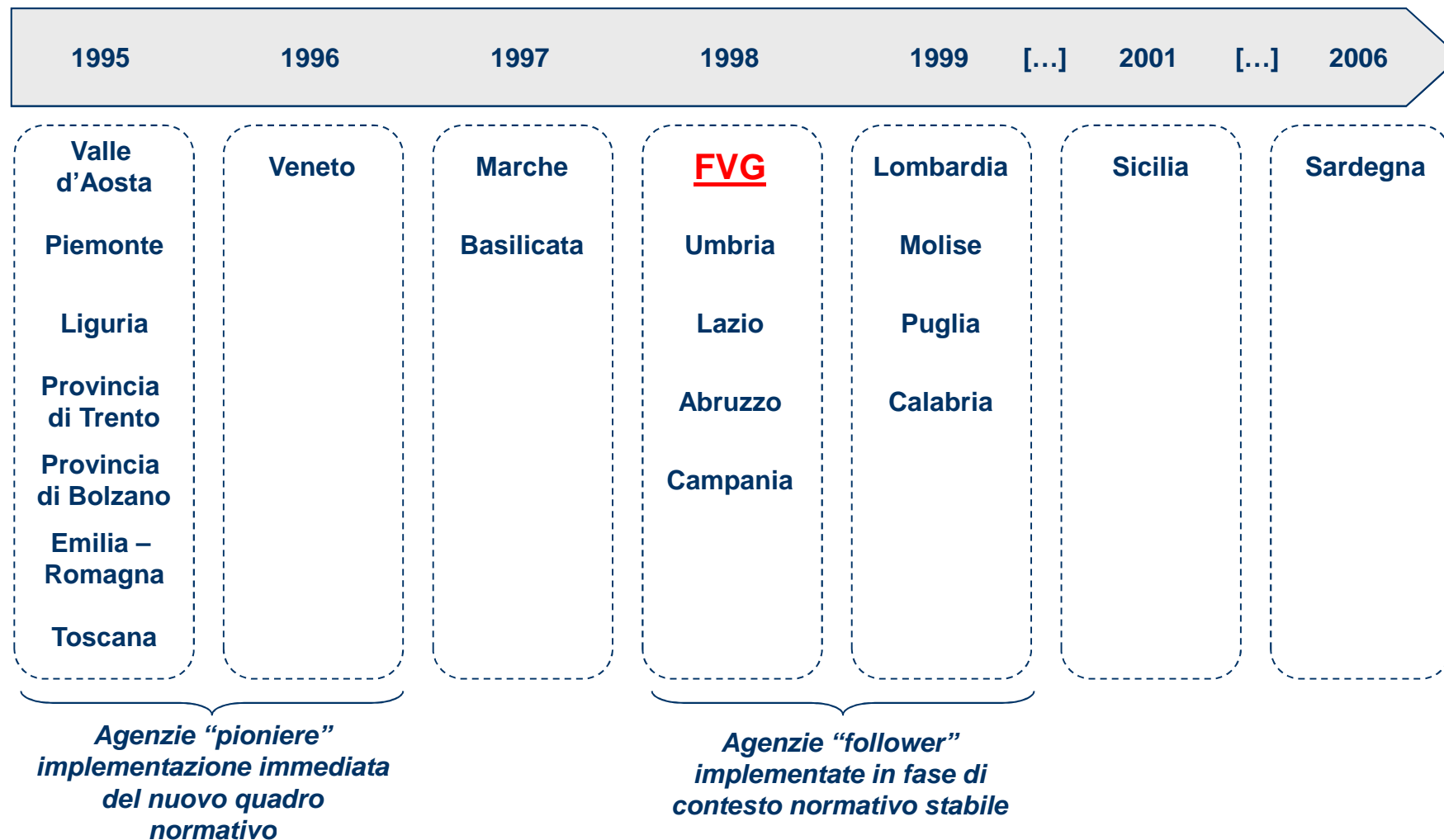
Le Agenzie regionali in Italia sono state istituite attraverso l'emanazione di **leggi regionali non coordinate**, tra il 1995 e il 2006.

ARPA	Legge istitutiva	ARPA	Legge istitutiva
Valle d'Aosta 	L.R. 41/1995	Marche 	L.R. 60/1997
Piemonte 	L.R. 60/1995	Lazio 	L.R. 45/1998
Liguria 	L.R. 39/1995	Abruzzo 	L.R. 64/1998
Lombardia 	L.R. 16/1999	Molise 	L.R. 38/1999
Prov. Trento 	L.P. 11/1995	Campania 	L.R. 10/1998
Prov. Bolzano 	L.P. 26/1995	Puglia 	L.R. 6/1999
Veneto 	L.R. 32/1996	Basilicata 	L.R. 27/1997
Friuli – Venezia Giulia 	L.R. 6/1998	Calabria 	L.R. 20/1999
Emilia – Romagna 	L.R. 44/1995	Sicilia 	L.R. 6/2001
Toscana 	L.R. 66/1995	Sardegna 	L.R. 6/2006
Umbria 	L.R. 9/1998		



- Un primo gruppo di Agenzie «pioniere» è stato istituito immediatamente dopo la riforma nazionale (legge 61/94), mentre ARPA FVG appartiene ad una “seconda ondata” di Agenzie «follower», costituite tra il 1998 e il 1999.

— Anno di fondazione delle Agenzie Regionali/Provinciali per l’Ambiente —





I numeri del Sistema Nazionale di Protezione Ambientale

21 + 1
ENTI

200
SEDI
OPERATIVE
SUL TERRITORIO

10.000
PERSONE

OGNI ANNO

100.000
ispezioni/
sopralluoghi
(+16% dal
2006)

75.000
istruttorie e
pareri (+12% dal
2006)

650.000
campioni
analizzati

10.500.000
parametri
rilevati



AssoARPA

Opera senza scopo di lucro, al fine di realizzare elevati livelli di integrazione e di sviluppo delle Agenzie, nelle materie inerenti:

- la gestione strategica
- le relazioni istituzionali
- i sistemi di finanziamento ed i criteri di quantificazione dei costi
- l'organizzazione del lavoro e lo sviluppo delle risorse umane
- la gestione del CCNL e delle connesse relazioni sindacali
- lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze per l'innalzamento tecnico scientifico delle Agenzie
- l'armonizzazione dei comportamenti per equità territoriale evitare fenomeni di «*dumping ambientale*»



ARPA FVG



**PRESIDENZA
AssoARPA
(dal marzo 2015)**

- posizione di leadership e riferimento nazionale
- occasione per esportare le eccellenze della Regione FVG



ARPA FVG nasce con **L.R. 6/98**, modificata con L.R. 16/98 e successive

— *ARPA FVG: normativa di riferimento* —

Legge 61/94
(Conversione D.L.
496/93)
*“Disposizioni urgenti sulla
riorganizzazione dei
controlli ambientali”*

**L.R. 3 marzo 1998
n. 6**
*«Istituzione dell’Agenzia
regionale per la protezione
ambientale- A.R.P.A.»*

**DECRETO DEL PRESIDENTE
DELLA GIUNTA REGIONALE 1
febbraio 1999, n. 023/Pres.**
*«Costituzione dell’ARPA del Friuli Venezia
Giulia, approvazione dello Statuto, nomina del
Direttore generale e adozione della normativa
transitoria di primo avvio»*

- **Istituzione dell’Agenzia Nazionale per l’Ambiente** (ANPA – oggi ISPRA)
- Delega alle Regioni del compito di istituire Agenzie regionali per l’ambiente (senza oneri aggiuntivi per il sistema pubblico)
- Organizzazione delle Agenzie regionali in settori tecnici, dipartimenti provinciali e servizi territoriali

È istituita l’ **ARPA** quale ente di diritto pubblico, preposto all’esercizio delle funzioni e delle attività tecniche per la **vigilanza** e il **controllo ambientale**, all’esercizio delle attività di ricerca e di **supporto tecnico-scientifico**, nonché all’erogazione di **prestazioni analitiche** di rilievo sia ambientale, sia sanitario.

Per l’esercizio delle funzioni e delle attività di cui alla legge, ARPA è organizzata a livello centrale in **settori** tecnici corrispondenti alle principali aree d’intervento, individuati dal Regolamento di organizzazione, e articolata a livello territoriale in **Dipartimenti** provinciali

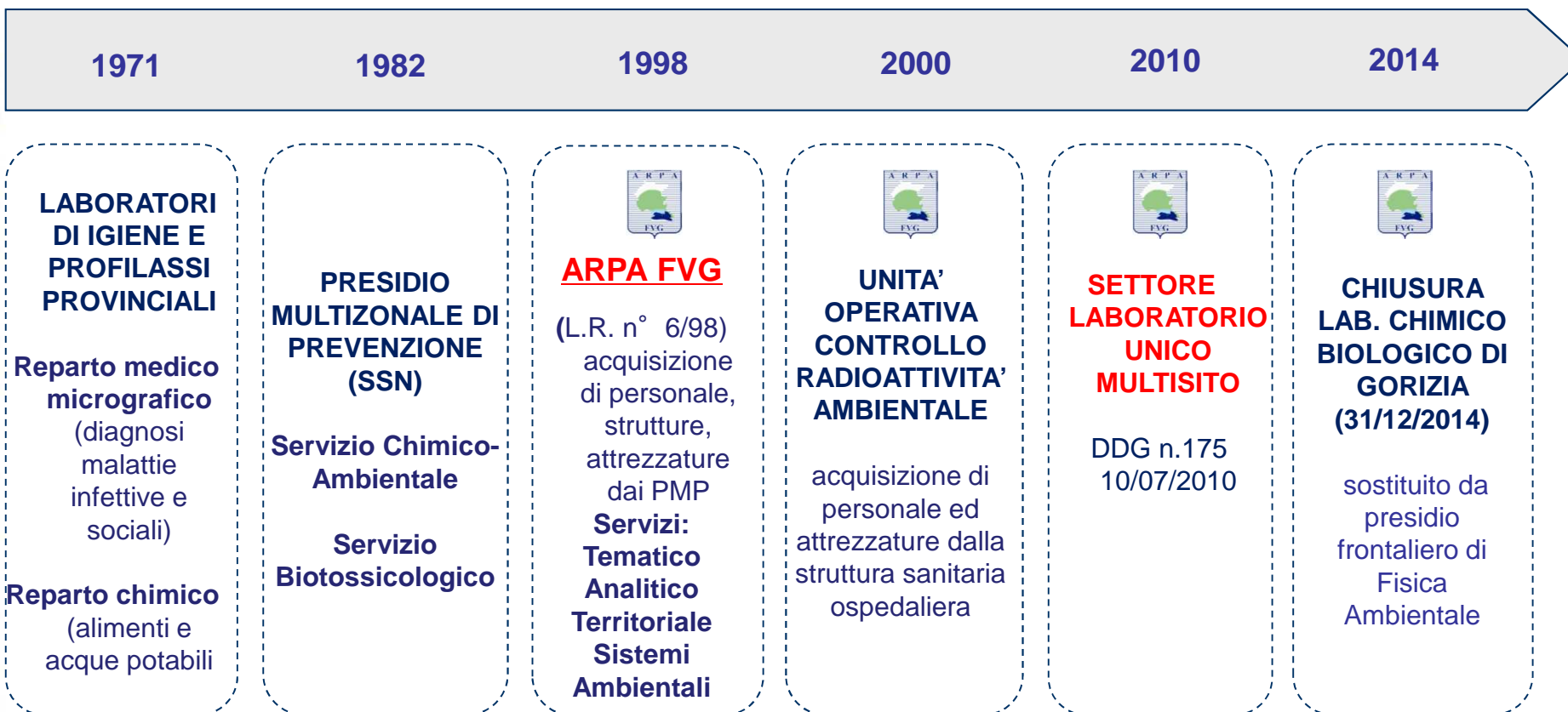
Stabilisce:

- La **sede** legale a Palmanova
- Il **logo**
- I **compiti** e le **responsabilità** del **Direttore generale**
- I casi di assenza e impedimento del DG e sua sostituzione
- **Compiti** e **incompatibilità** del **collegio dei revisori dei conti**



Alla sua costituzione ARPA assorbe attività e funzioni dei PMP (Presidi Multizonali di Prevenzione), organizzando l'attività ispettiva e analitica che era svolta da essi in quattro Dipartimenti provinciali

- Laboratori ARPA FVG: breve excursus storico -





Successivamente alla L.R. 6/98 sono inoltre confluite in ARPA nuove funzioni, competenze e strutture organizzative

LR 22 febbraio 2000, n. 2

«Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale ed annuale della regione (Legge finanziaria 2000)»

LR 2 febbraio 2005, n. 1

«Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale e annuale della Regione FVG (Legge finanziaria 2005).»

E' istituita presso l'ARPA la sezione regionale dell'Osservatorio dell'Alto Adriatico.

LR 18/07/2005 n. 15 dispone l'assunzione di "non meno di 6 ricercatori esperti in monitoraggio marino" dal Laboratorio di Biologia marina

LR 18 giugno 2007, n. 16

«Norme in materia di tutela dall'inquinamento atmosferico e dall'inquinamento acustico.»

Confluiscono in ARPA attività e funzioni di Educazione ambientale e di meteorologia:

- **LaREA** (art. 4, co. 23)
- **OsMeR** (art.6, co.18)
- **CSA** (art.6, co 18)

Si istituisce presso ARPA una funzione di studio e monitoraggio del Mare Adriatico:

- **OAA** (art.4, co. 27)

Si istituisce presso l'ARPA una struttura deputata allo sviluppo di modelli predittivi:

- **CRMA** (art. 5)



Agenda

■ Contesto di riferimento

- *ARPA FVG e le Agenzie ambientali nel contesto di riferimento*

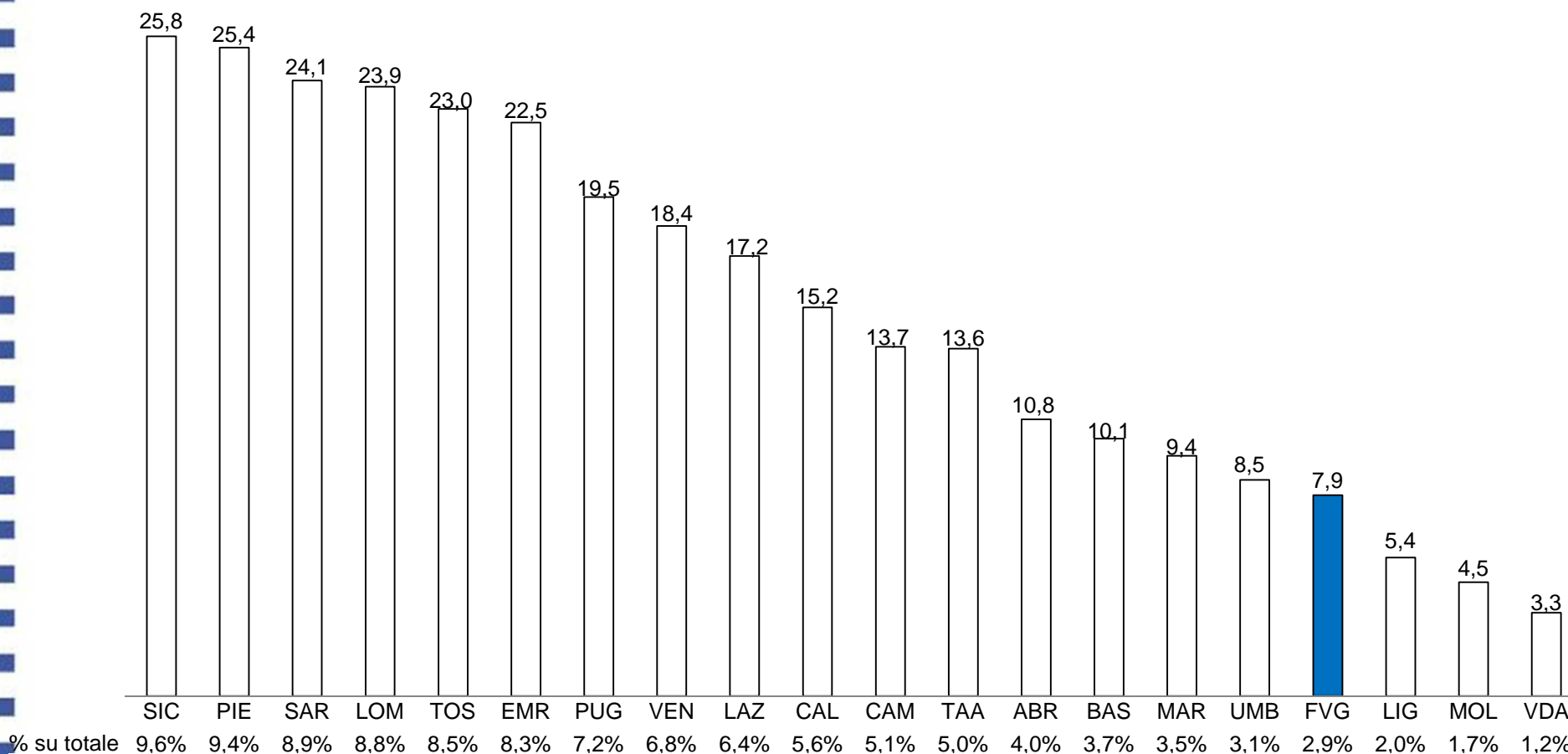
■ Analisi della situazione attuale

■ Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018

■ Allegati

Il territorio regionale presidiato da ARPA FVG si posiziona al 17° posto per estensione tra gli ambiti territoriali di competenza delle agenzie regionali.

— Superficie delle Regioni italiane [Km/1.000, 2013] —

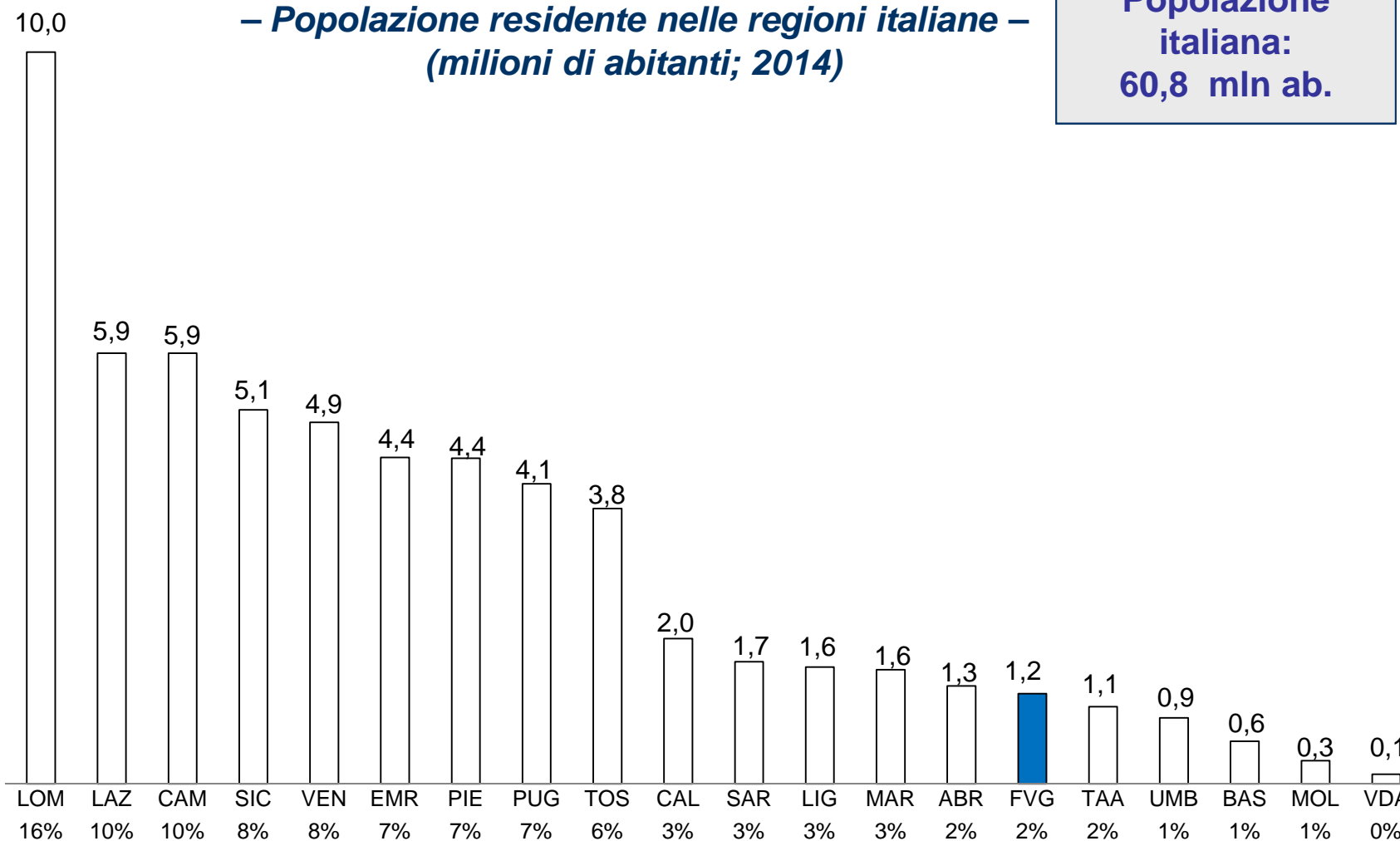




Con una popolazione di **1,2 milioni di abitanti**, il Friuli Venezia Giulia si posiziona al **15° posto** tra le Regioni italiane.

– Popolazione residente nelle regioni italiane –
(milioni di abitanti; 2014)

Popolazione
italiana:
60,8 mln ab.

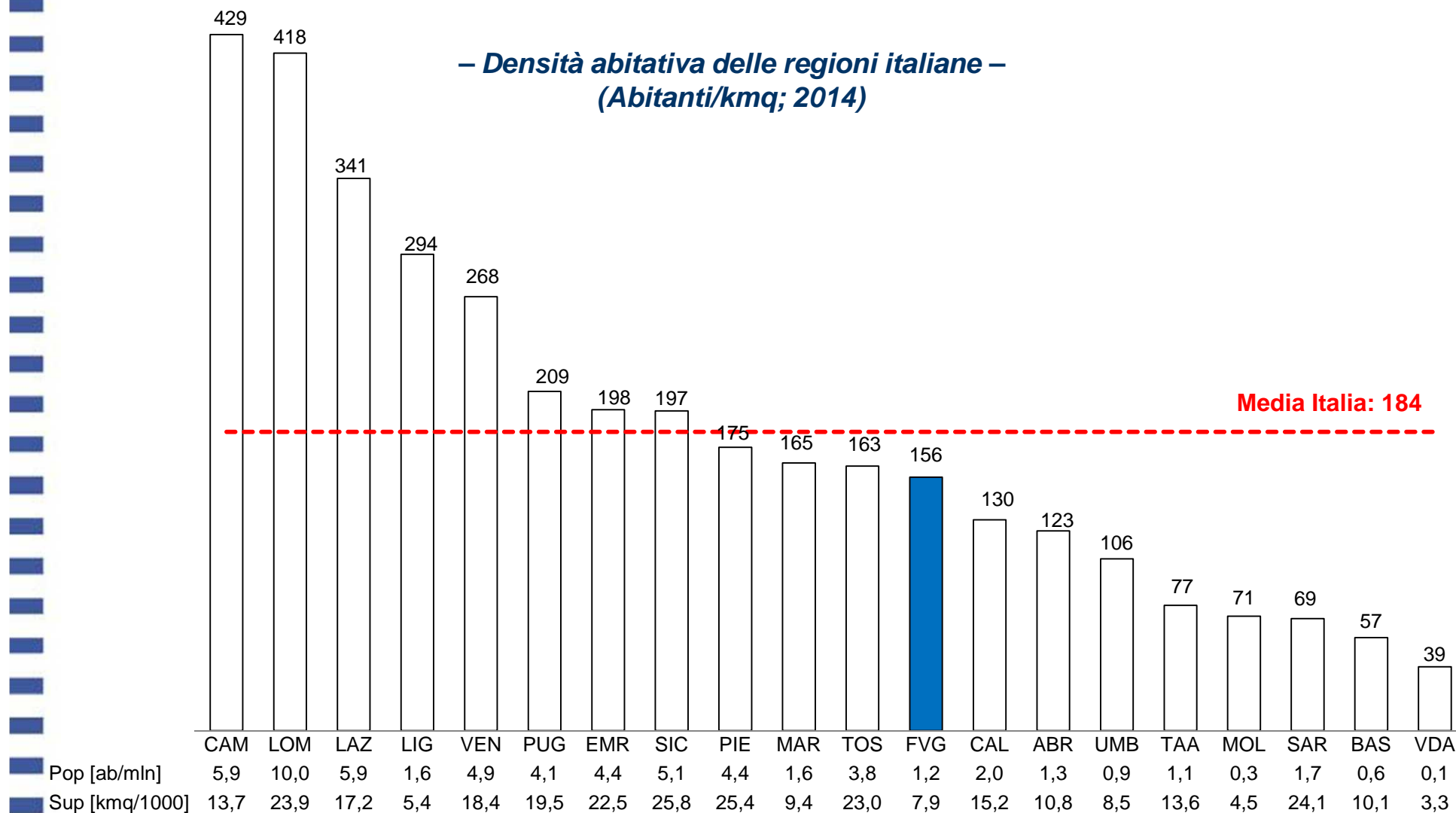


Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISTAT



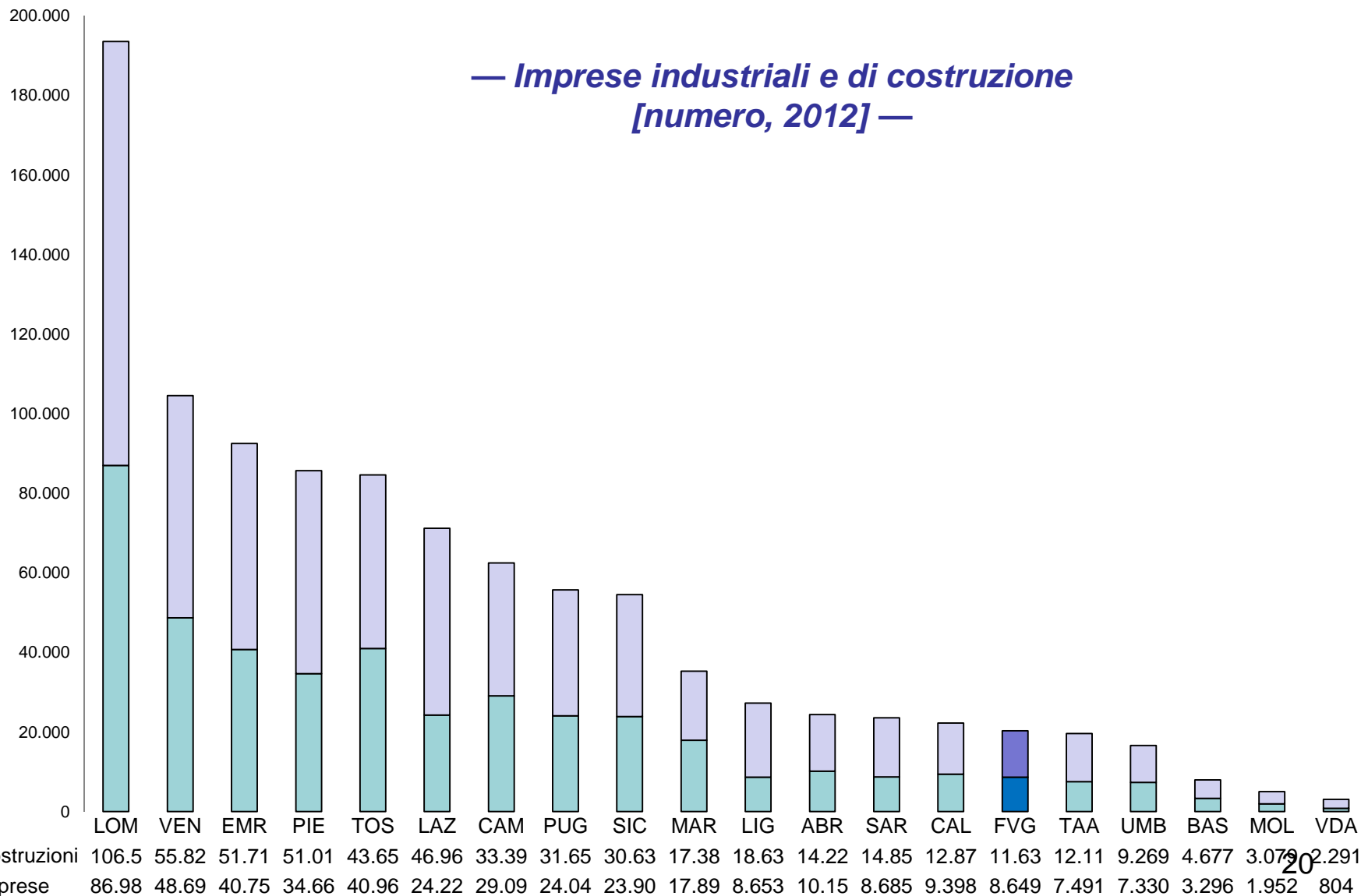
Il FVG è caratterizzato da una **medio-bassa pressione abitativa**, con una densità pari a **156 ab./Kmq** a fronte di una media nazionale di 184 ab./Kmq

– Densità abitativa delle regioni italiane –
(Abitanti/kmq; 2014)



Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISTAT

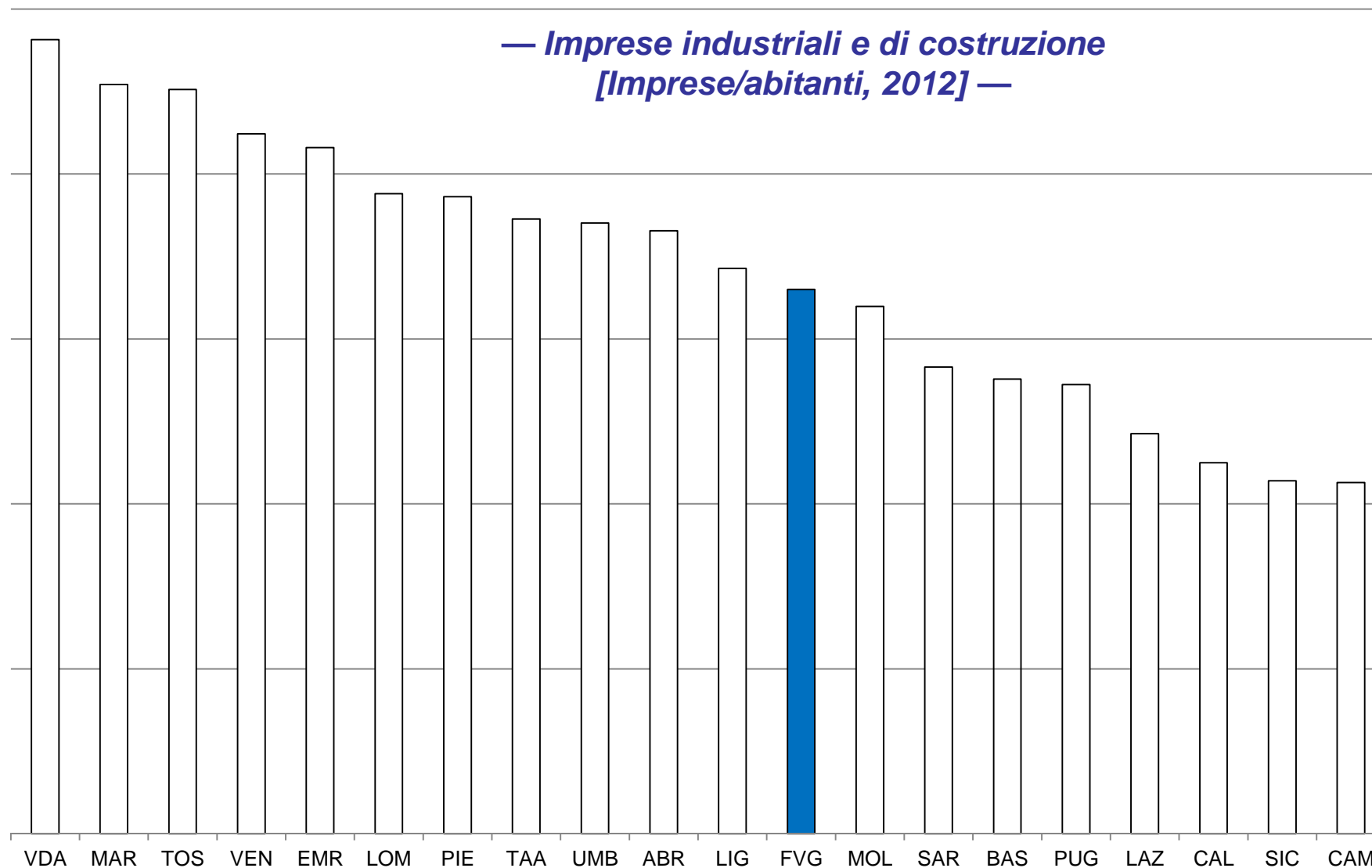
Il Friuli Venezia Giulia si pone al 15° posto in Italia per numero di imprese industriali e per imprese appartenenti al settore delle costruzioni.



Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISTAT, Annuario dei dati ambientali ISPRA

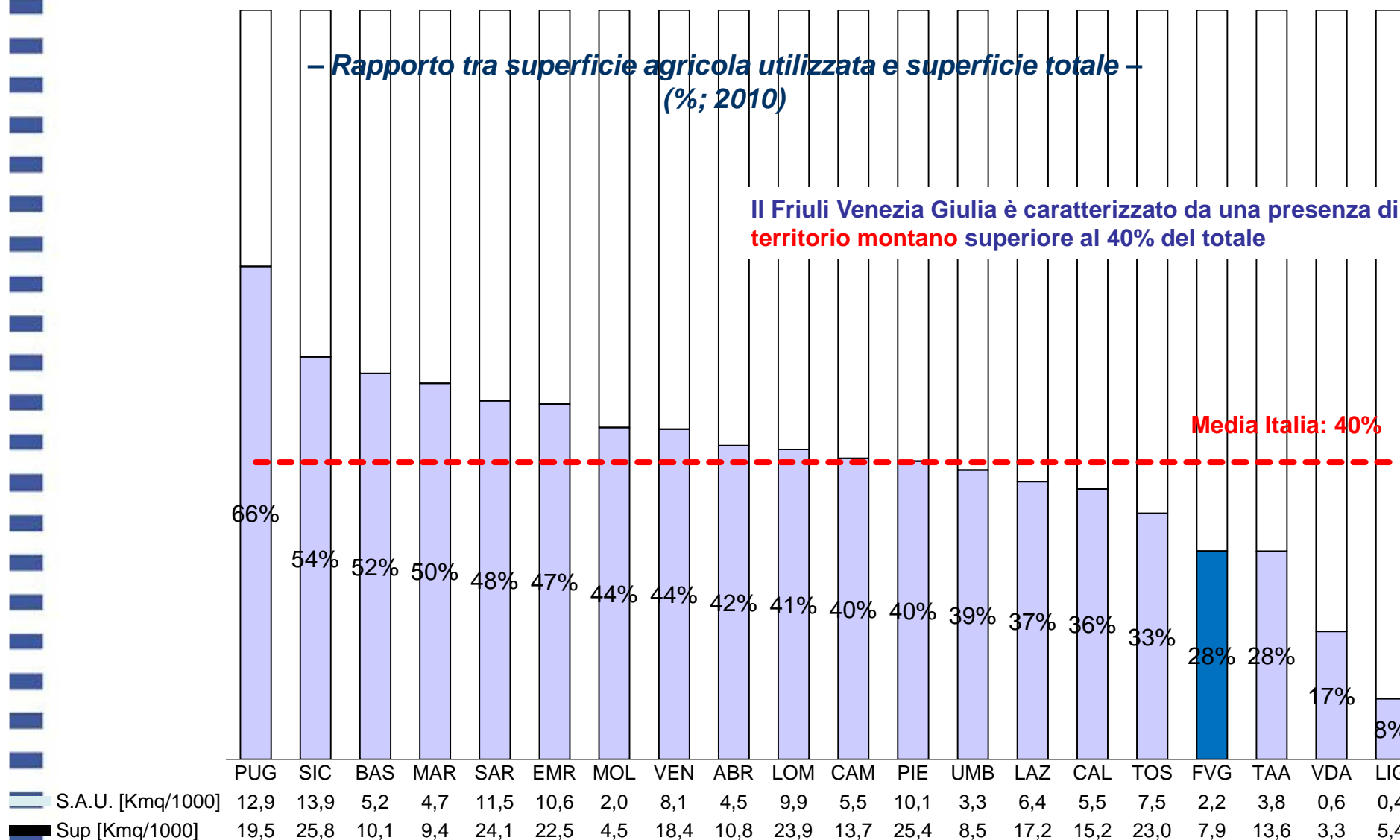


In rapporto alla popolazione residente il numero delle imprese presenti sposta il FVG dal 15° al 12° tra le Regioni d'Italia.





■ L'incidenza della **superficie agricola** in FVG risulta **inferiore** alla media nazionale, attestandosi al **28%** circa della superficie totale regionale.

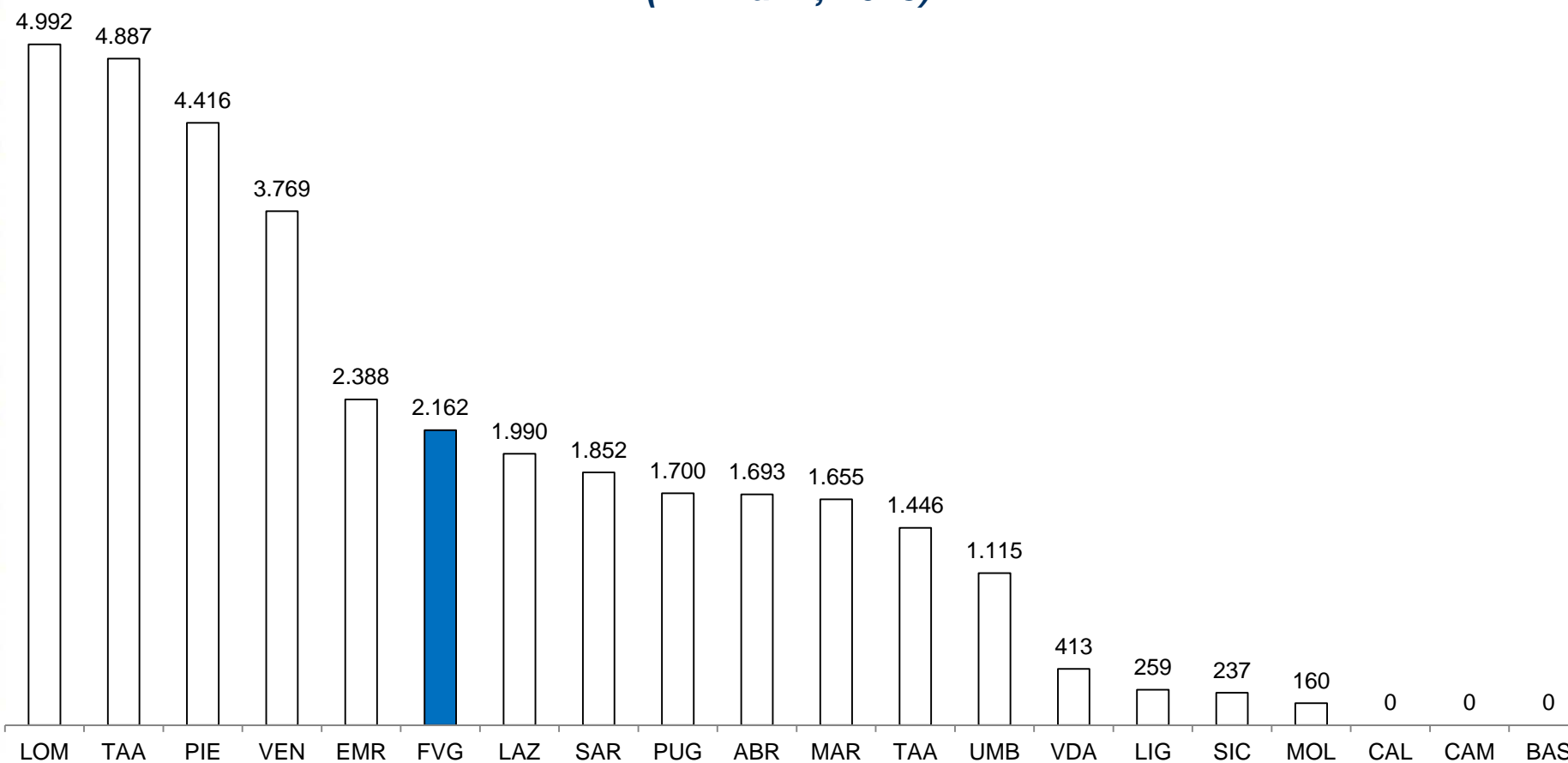


Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISPRA



L'ARPA FVG, con 2.162 Km di **fiumi monitorati** ai sensi della Direttiva 2000/60/Ce, si pone al **6° posto** tra le Regioni Italiane.

– *Fiumi monitorati (Stato ecologico)* –
(Km fiumi; 2013)



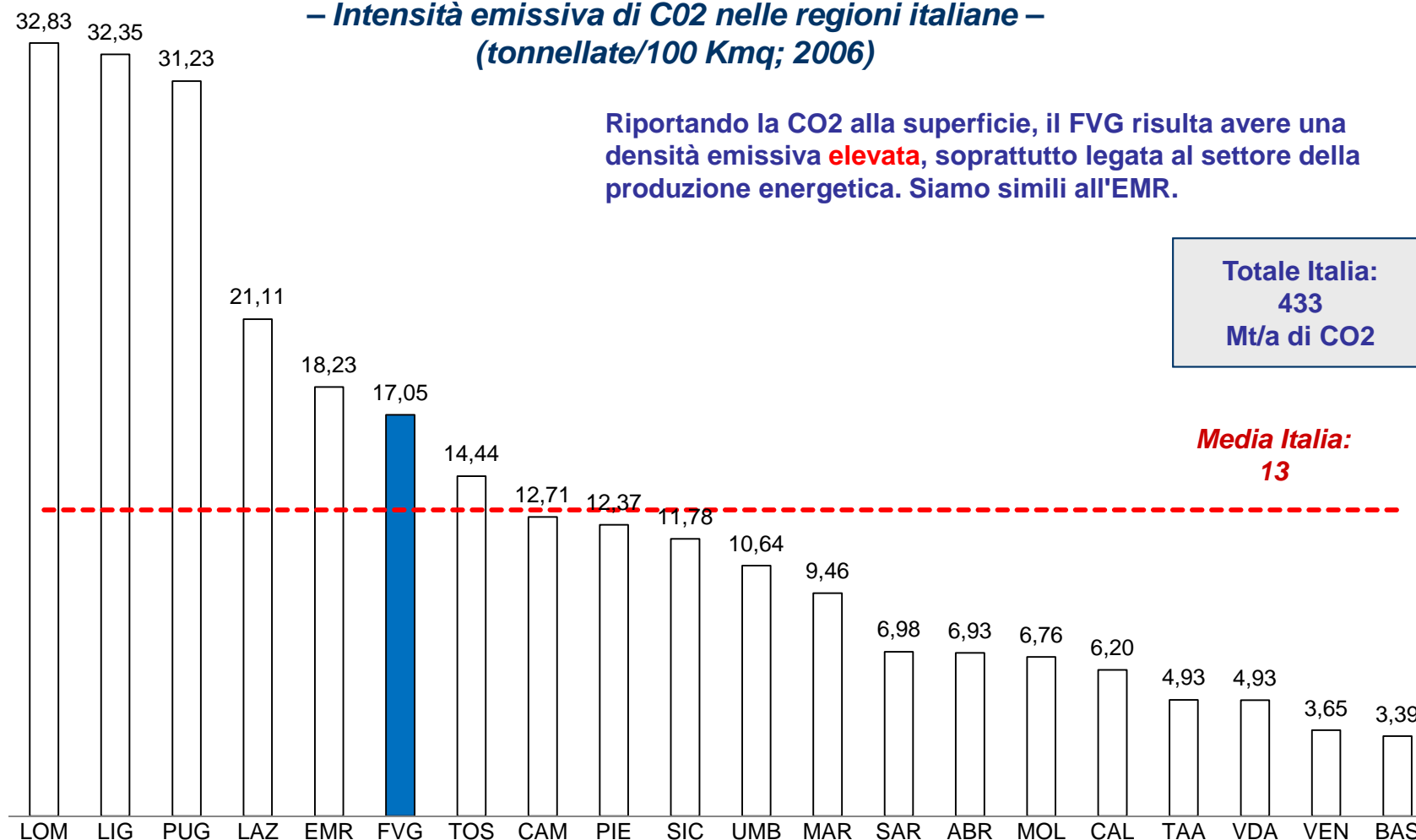
In termini di produzione di **emissioni di CO2 per Kmq** il FVG si posiziona al 6° posto in Italia con una emissione di 4 punti sopra la media.

– Intensità emissiva di CO2 nelle regioni italiane –
(tonnellate/100 Kmq; 2006)

Riportando la CO2 alla superficie, il FVG risulta avere una densità emissiva **elevata**, soprattutto legata al settore della produzione energetica. Siamo simili all'EMR.

Totale Italia:
433
Mt/a di CO2

Media Italia:
13

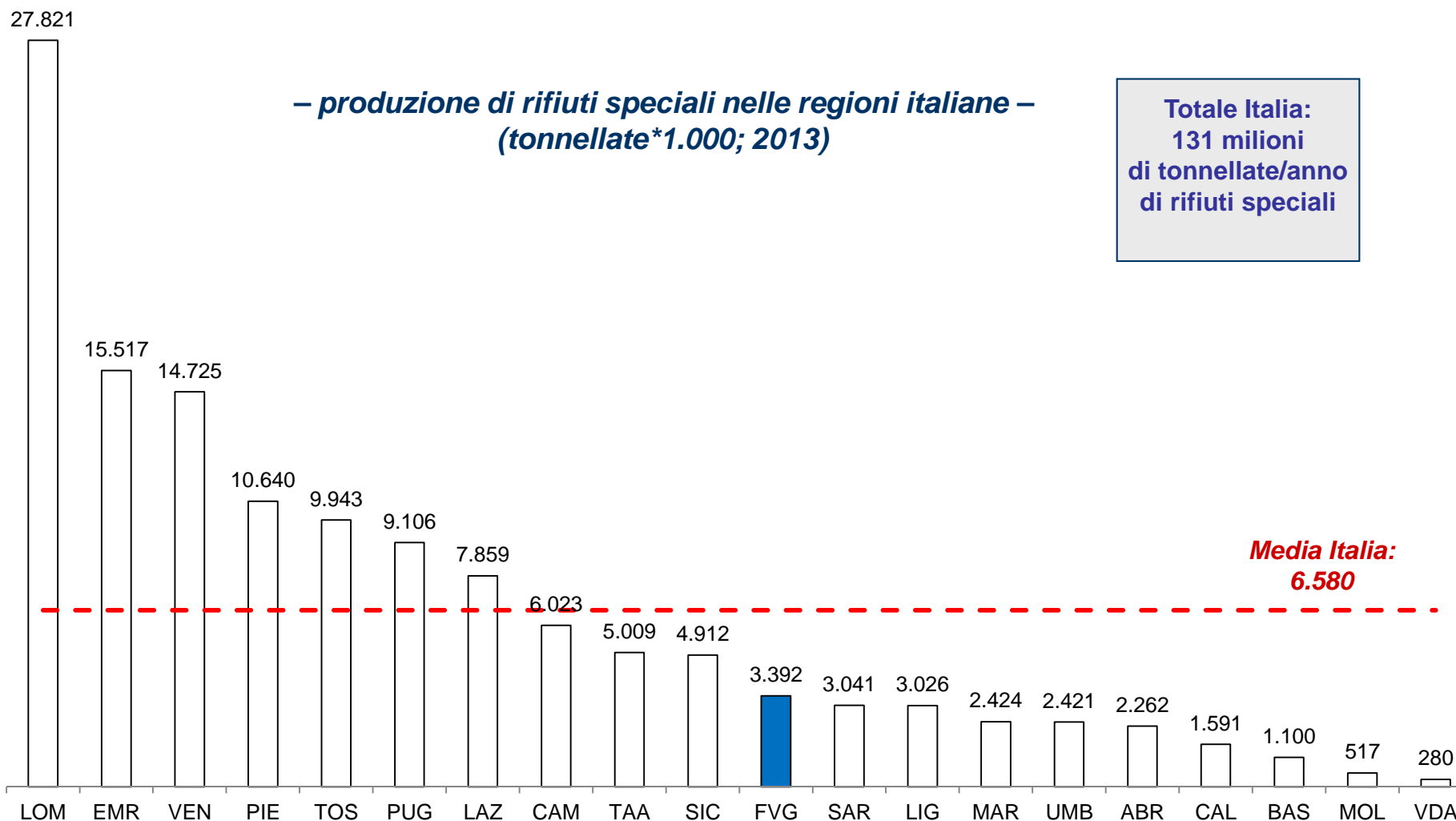


% tot. Italia 18% 4% 14% 8% 9% 3% 8% 4% 7% 7% 2% 2% 4% 2% 1% 2% 2% 0% 2% 1%

Fonte: dati ENEA, elaborazioni ARPA FVG

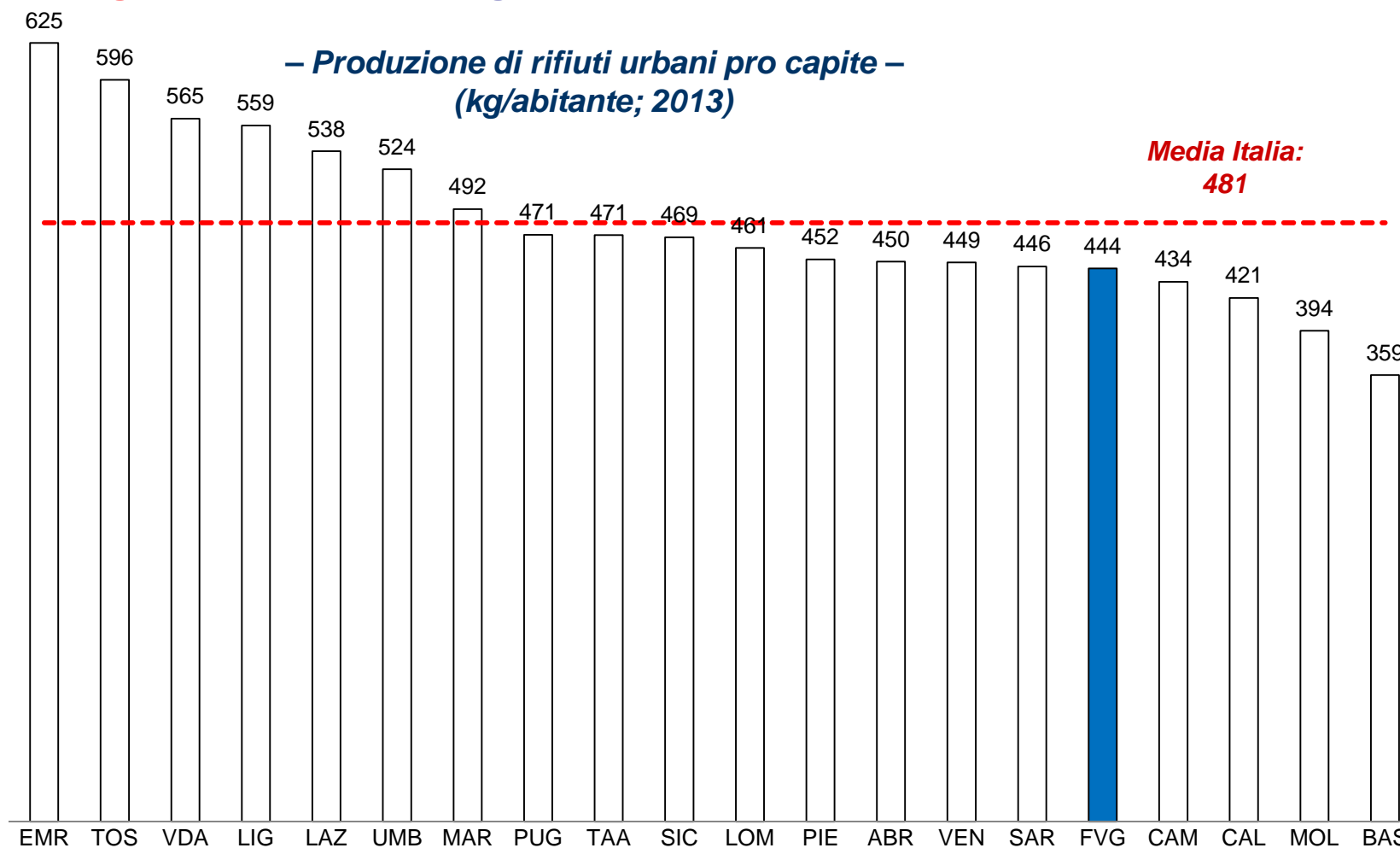


In termini di **produzione di rifiuti speciali**, il FVG si posiziona all'**11° posto** a livello nazionale con una produzione annua di circa 3.400.000 tonnellate di rifiuti speciali compresi i pericolosi e i rifiuti da demolizione e costruzione.





In termini di **produzione di rifiuti urbani** pro capite, il FVG si posiziona su valori di circa **444 kg per abitante**, 37 Kg in meno rispetto alla media nazionale.

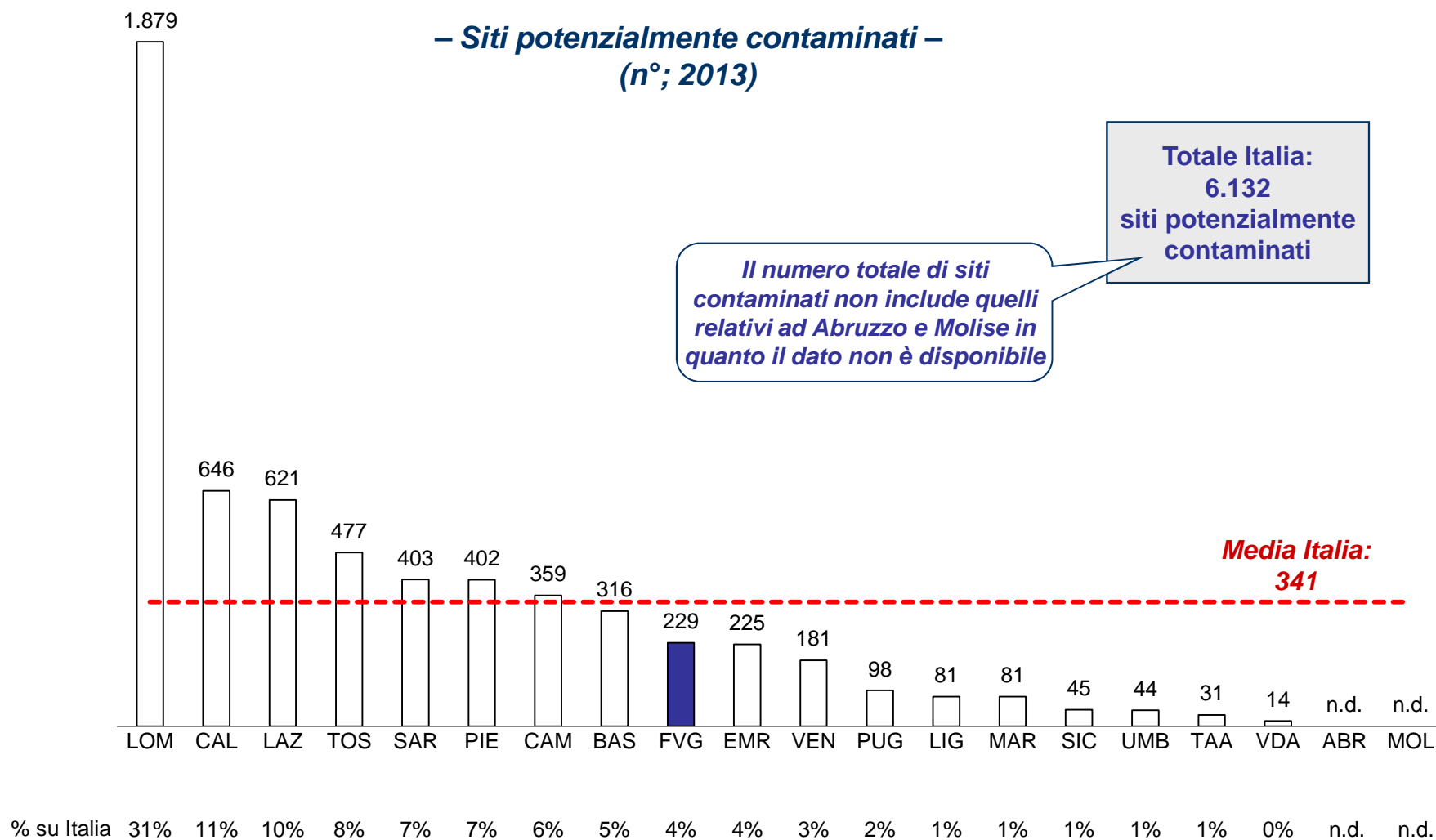


RU tot [t/1000]	2.780	2.234	73	890	3.160	470	764	1.928	495	2.391	4.595	2.004	600	2.213	742	546	2.545	833	124	207
Pop [ab/mln]	4,4	3,8	0,1	1,6	5,9	0,9	1,6	4,1	1,1	5,1	10,0	4,4	1,3	4,9	1,7	1,2	5,9	2,0	0,3	0,6

Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISPRA



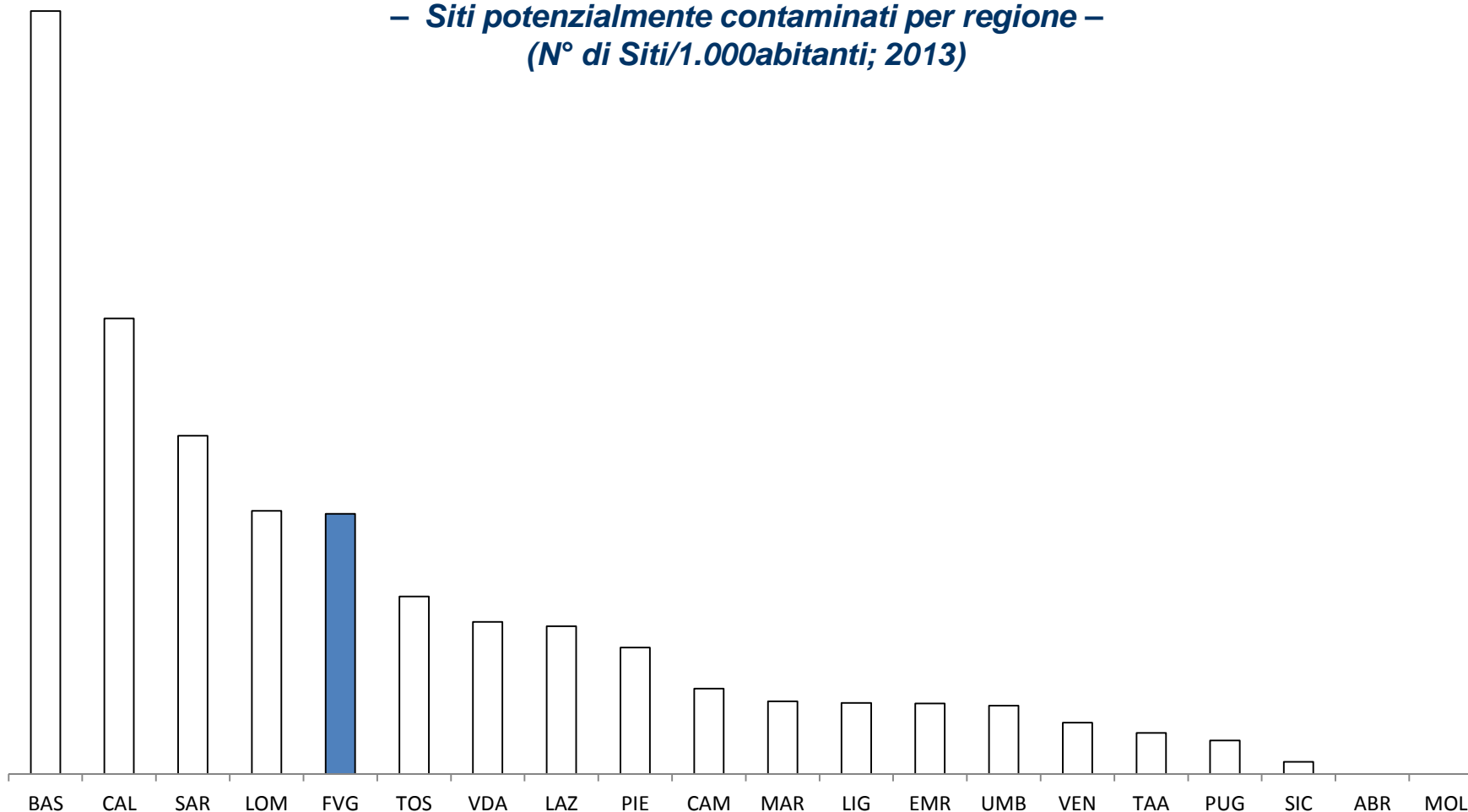
I siti potenzialmente contaminati censiti in FVG sono 229, circa il 4% del totale nazionale, pari a 6.132.





Se rapportati alla popolazione residente i **siti contaminati** rappresentano una pressione importante, ponendo la regione al **5° posto** a livello nazionale.

– Siti potenzialmente contaminati per regione –
(N° di Siti/1.000abitanti; 2013)



Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISPRA

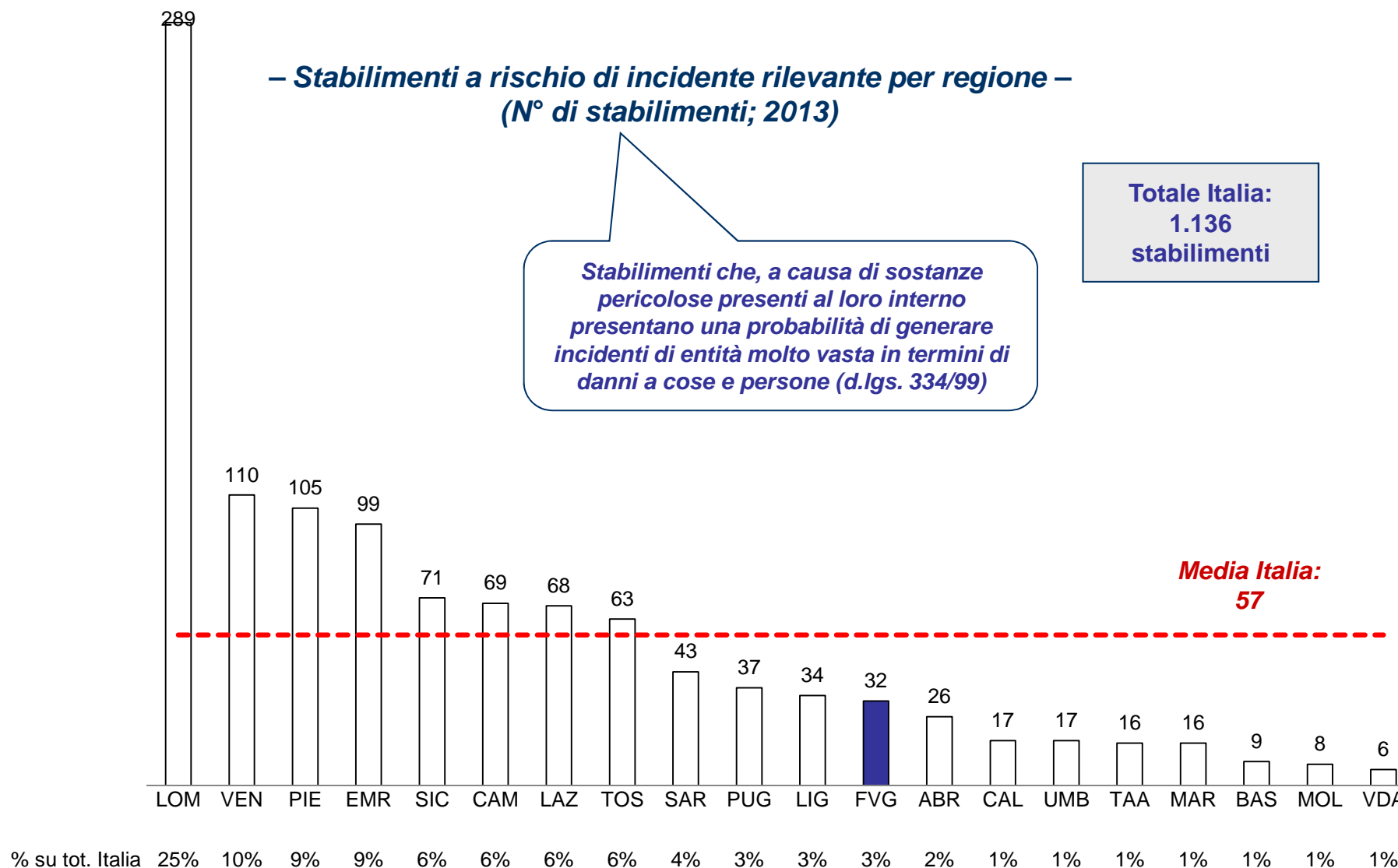


In FVG sono presenti **32 stabilimenti a rischio di incidente rilevante**,
ossia il **3%** del totale nazionale.

– Stabilimenti a rischio di incidente rilevante per regione –
(N° di stabilimenti; 2013)

Stabilimenti che, a causa di sostanze pericolose presenti al loro interno presentano una probabilità di generare incidenti di entità molto vasta in termini di danni a cose e persone (d.lgs. 334/99)

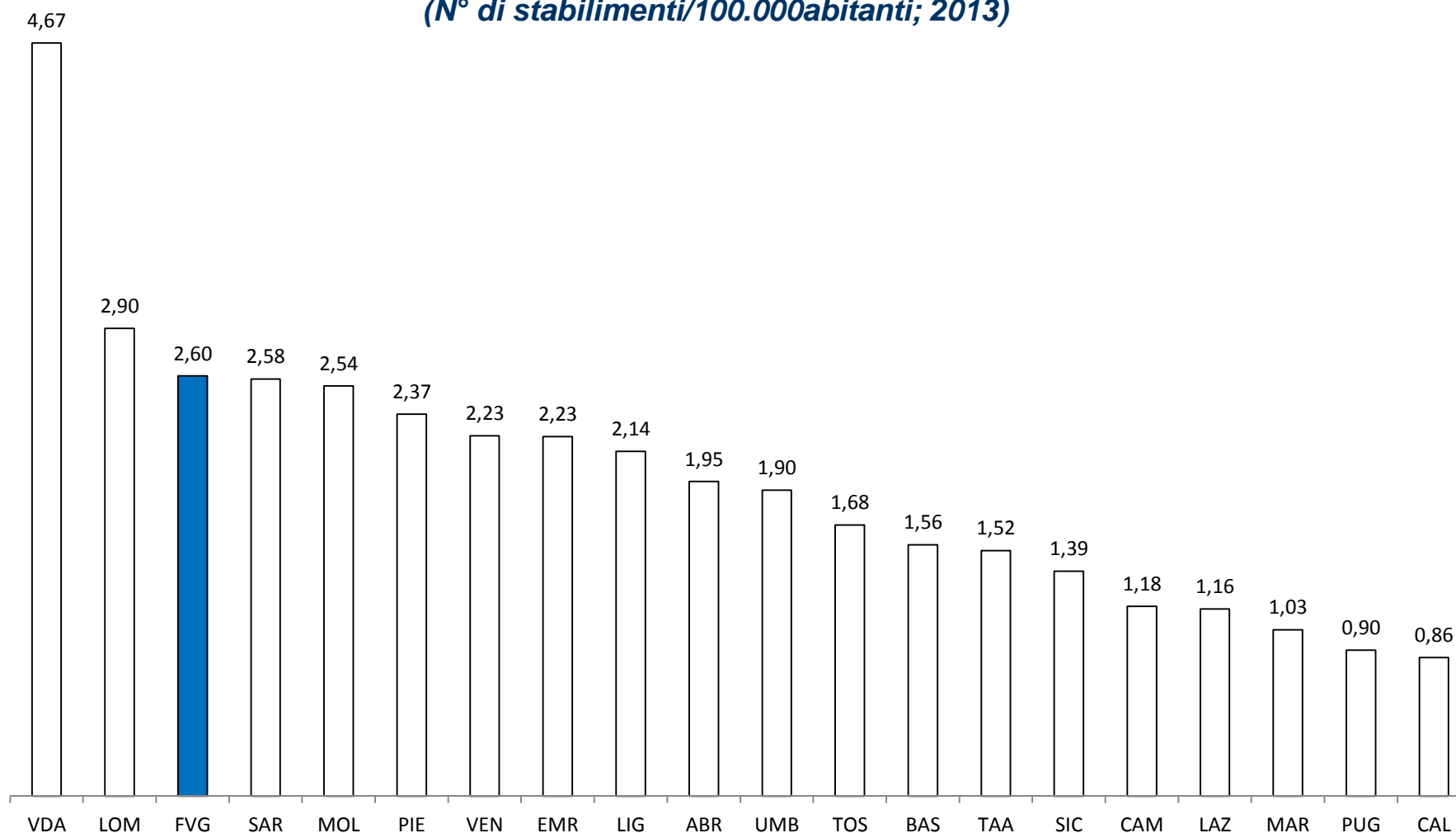
Totale Italia:
1.136
stabilimenti





Tuttavia, **in rapporto alla popolazione** residente, gli stabilimenti a rischi di incidente rilevante presenti in Regione sono **numerosi** e rappresentano una pressione importante.

– Stabilimenti a rischio di incidente rilevante per regione –
(N° di stabilimenti/100.000abitanti; 2013)



Fonte: elaborazioni ARPA FVG su dati ISPRA



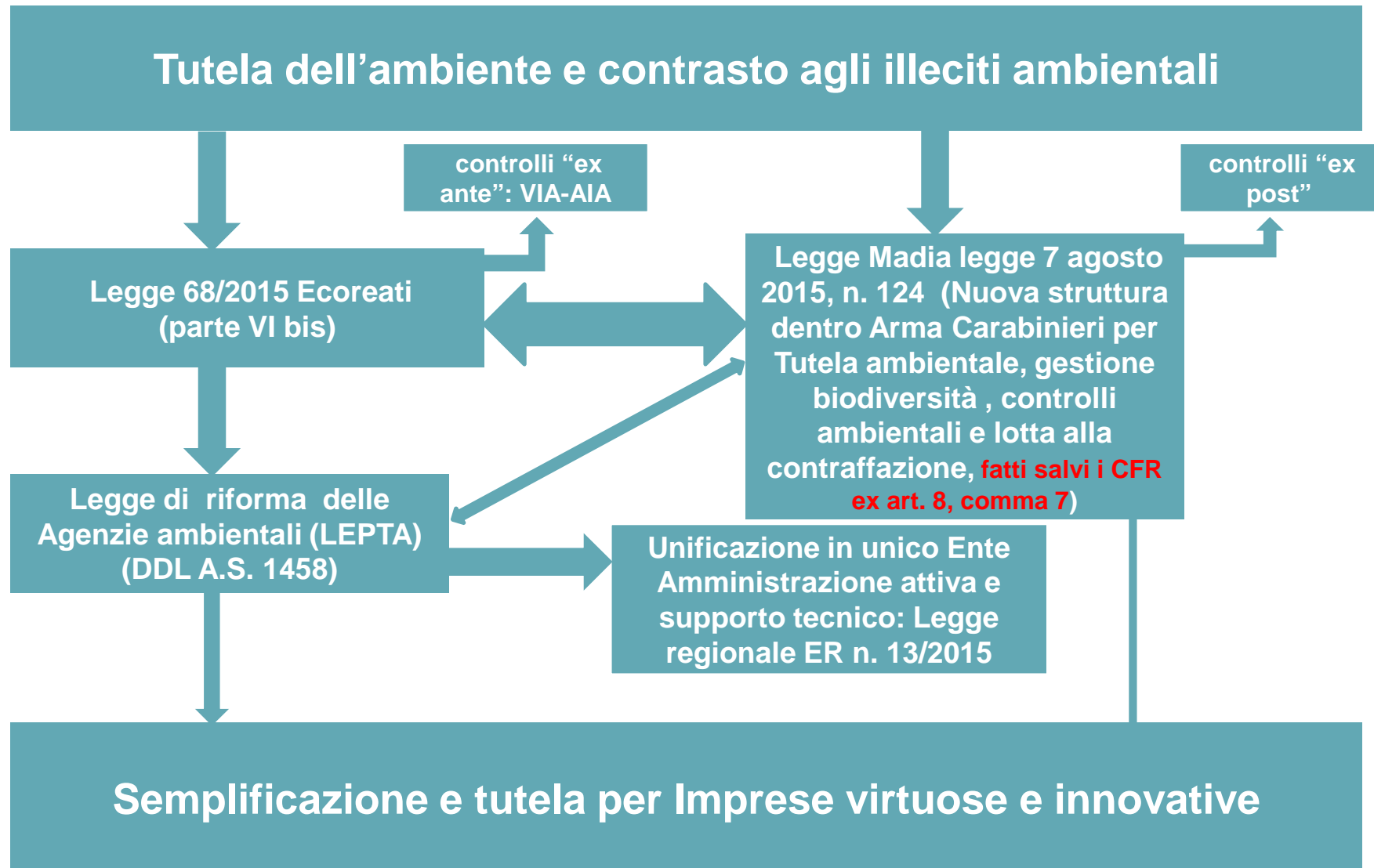
Oltre all'analisi del contesto territoriale, nel definire il quadro di riferimento è importante l'**analisi del contesto normativo**, che si presenta in fortissima evoluzione:

- Riforma «Madaia» della Pubblica Amministrazione
- Legge Regionale 26/14 recante «Riordino del Sistema Regione-Autonomie Locali nel FVG» e s.m.i.
- DDL A.S. 1458 (Bratti e altri) - Istituzione SNPA
- Legge delega (Braga e altri) - Riforma Protezione Civile
- Istituzione Servizio Meteo Nazionale Distribuito
- Legge 68/2015 (c.d. «Ecoreati»)

La **LR 6/1998** istitutiva dell'Agenzia, **ormai obsoleta, va rivista** affrontando i nodi posti dal contesto territoriale e dal quadro Riforme



Dal quadro delle riforme si intravede il disegno di una **nuova «governance» dei controlli ambientali**





D.D.L. A.S. N. 1458: **Istituzione del Sistema Nazionale** a rete per la protezione dell'ambiente

- istituzione formale del SNPA
- *governance* più accentrata a livello nazionale
- ridefinizione delle funzioni ARPA, con armonizzazione di competenze e attività su tutto il territorio nazionale
- previsione dei LEPTA da garantire come livello minimo omogeneo di attività, sulla base di Catalogo nazionale dei servizi, anche al fine di armonizzare prospetticamente risorse e finanziamento
- rafforzamento della rete informativa nazionale (SINAnet) gestita da ISPRA e costituita da punti focali regionali (PFR) affidati alle ARPA e carattere «ufficiale» dei dati ambientali prodotti dal SNPA
- previsione dell'uso integrato di risorse e di una «rete nazionale dei laboratori»
- disciplina del personale ispettivo e introduzione nell'ordinamento statale della previsione della qualifica di UPG
- attuazione del principio comunitario “chi inquina paga”; le spese relative a pareri e controlli anche analitici sono sempre poste in capo ai gestori degli impianti interessati



UN'ALTRA IMPORTANTE NOVITÀ...

Legge 22 maggio 2015, n. 68 cd. «Ecoreati»

L'applicazione delle **norme in materia di illeciti ambientali**

- ▶ Introduce nuove fattispecie di reati ambientali, modificando il Codice penale (Titolo VI bis)
- ▶ Introduce il procedimento di estinzione in via amministrativa delle contravvenzioni in materia ambientale (art. 318 bis e ss TUA) mediante lo strumento della prescrizione asseverata
- ▶ Presuppone dunque una **crescente e rafforzata collaborazione con le Procure e le Forze dell'Ordine**



La **LR 6/1998** istitutiva dell'Agencia, **ormai obsoleta, va rivista** affrontando i nodi posti dal contesto territoriale e dal quadro delle Riforme, per innalzare ulteriormente il livello di servizio offerto a Cittadini, Imprese e Istituzioni

Tra i molti temi aperti per il Legislatore regionale:

- Quale riassetto di funzioni del Sistema pubblico regionale?
- Quali trasferimenti di funzioni dalle Province ad ARPA?
- Chi svolgerà le funzioni autorizzative?
- Come conciliare il ruolo di Autorità «terza» e indipendente con quello di Ente strumentale?
- Quali meccanismi di integrazione con il Governo regionale?
- Quale Contratto di lavoro dopo la Riforma della P.A.?
- Quale ruolo unico della dirigenza?
- Che modalità di gestione del rischio naturale?
- ...



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - ***Funzioni istituzionali, vision e mission di ARPA FVG***
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018**
- **Allegati**



ARPA FVG, istituita con L.R. 3 marzo 1998, n. 6, è un **ente di diritto pubblico** costituito per l'esercizio di:

- attività tecniche per la **vigilanza** e il **controllo ambientale**
- attività di **ricerca, studio** e **supporto tecnico-scientifico**
- **prestazioni analitiche** di rilievo sia ambientale sia sanitario
- Raccolta, elaborazione e diffusione dei **dati** e delle **informazioni** di interesse ambientale
- **Educazione ambientale, informazione** pubblica e collaborazione alle attività di **formazione** in materia ambientale

Esercita le sue attribuzioni attraverso **indirizzi** e **direttive della Regione** svolgendo le proprie funzioni istituzionali in base al **regolamento di organizzazione**



Nel **2015**, con l'insediamento del nuovo Direttore Generale, prende avvio un percorso di profonda ridefinizione, di valorizzazione e di **«rilancio» dell'Agenzia**, finalizzato ad incrementarne ulteriormente l'efficienza, nonché la qualità e l'efficacia di azione.

Nel corso dell'anno 2015 viene quindi attivato da ARPA FVG un articolato **percorso di analisi organizzativa interna ed esterna**, strutturato anche attraverso momenti di ascolto, di verifica, di confronto e di forte **condivisione interna e con gli stakeholder**, che si è articolato per tutto l'anno e che ha infine generato il presente **Piano Strategico di sviluppo 2016-2018**.

Alcuni elementi del percorso di sviluppo organizzativo sono stati peraltro anticipati «a stralcio» fin dall'estate 2015, in particolare per quanto riguarda gli aspetti organizzativi



Mission di ARPA FVG

Controllo dei fattori di **pressione**

Conoscenza dello **stato** dell'ambiente

Informazione ambientale

Supporto alle decisioni pubbliche

Vision: un'Agenzia ...

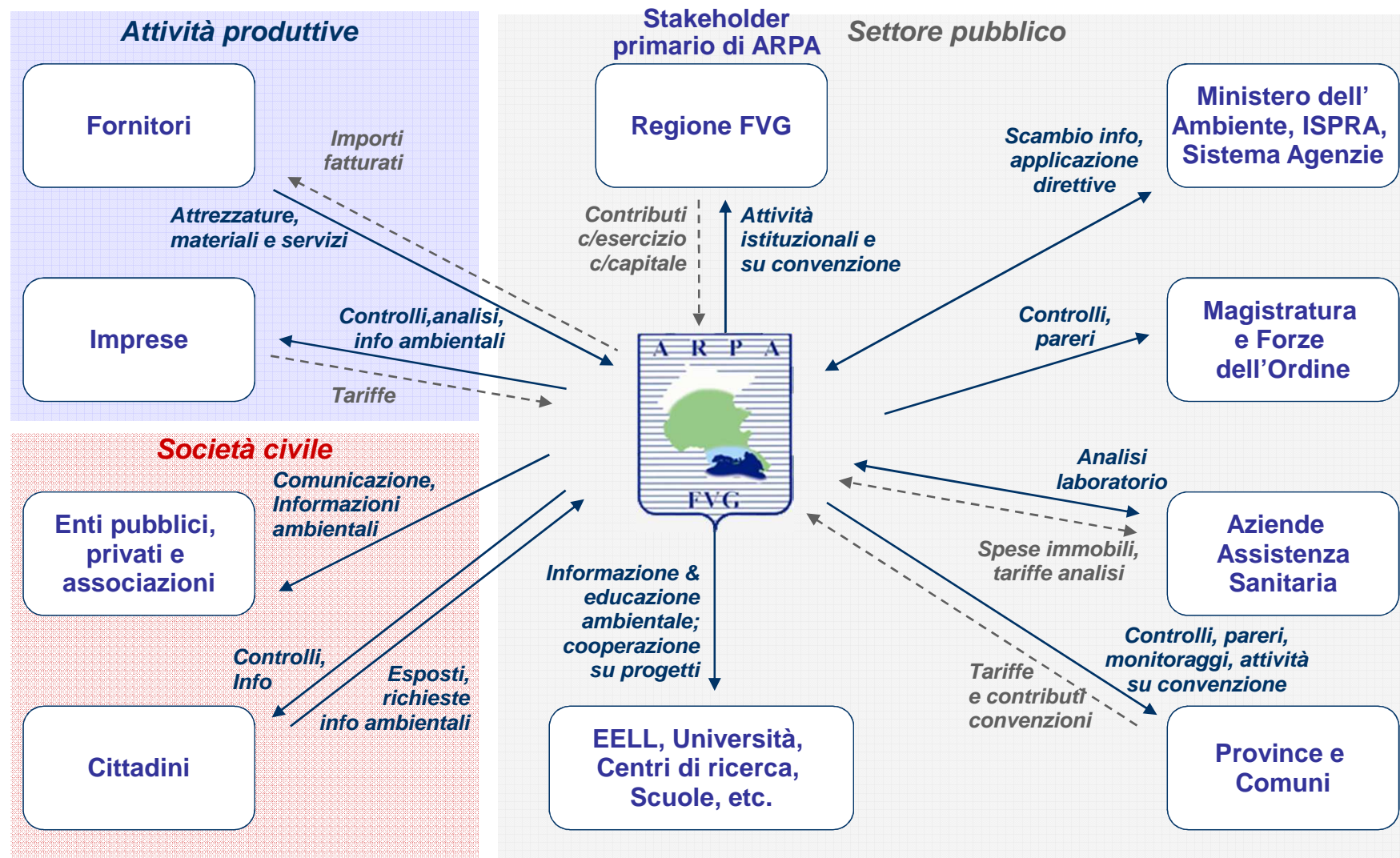
... davvero e finalmente «**regionale**»

.. all'**avanguardia** e tesa all'**eccellenza**

... «**protagonista**» e che «**fa rete**»

... che genera **sviluppo** «**green**»

ARPA FVG realizza la propria *VISION* e la propria *MISSION* attraverso il raccordo con istituzioni pubbliche, attività produttive e società civile in una rete ampia e complessa di relazioni e interazioni

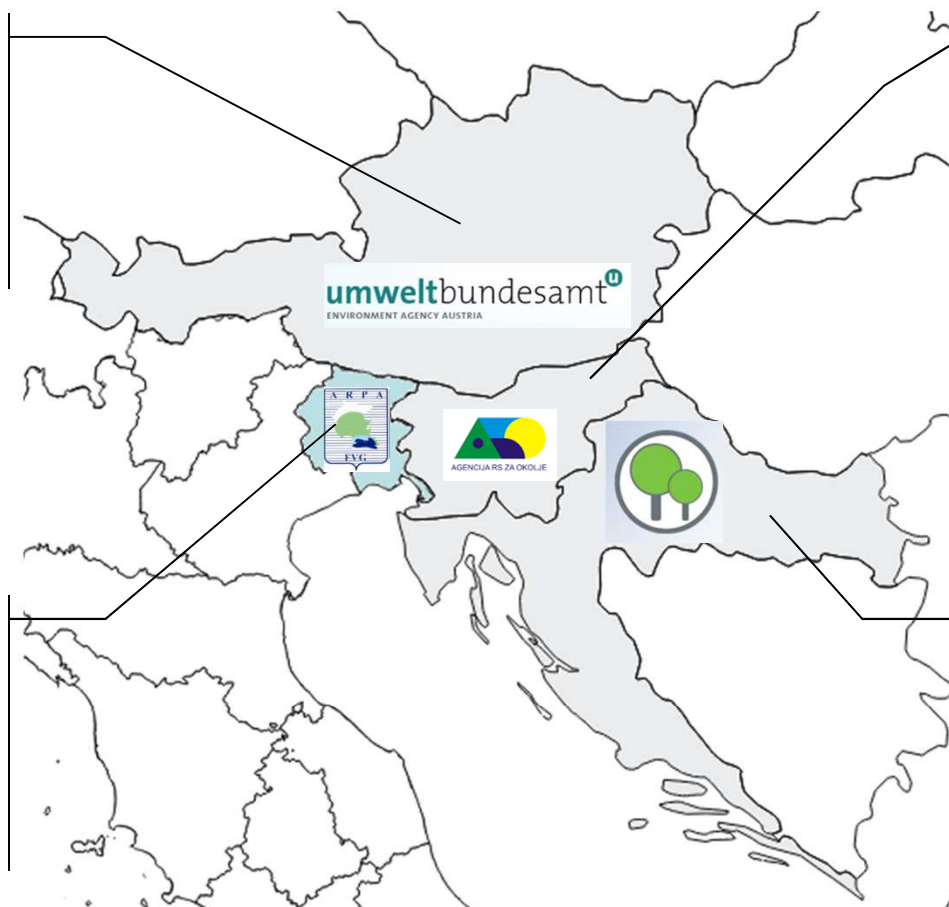


→ Flussi di attività - - - -> Flussi finanziari

ARPA FVG si trova inoltre inserita all'interno di un **contesto territoriale **transfrontaliero** e sviluppa rapporti con Austria, Slovenia e Croazia**

Environment Agency of Austria

- Anno di fondazione: 1985
- Organico: 491 (2015)
- Pop. servita: 8,5 mln
- Superficie regionale: 83.855 kmq



Environment Agency of Slovenia

- Anno di fondazione: 2001
- Organico: 451 (2014)
- Pop. servita: 2,1 mln
- Superficie regionale : 20.273 kmq

ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 340 (2014)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

Environment Agency of Croatia

- Anno di fondazione: 2002
- Organico: n.d. (2015)
- Pop. servita: 4,3 mln
- Superficie regionale : 56.594 kmq



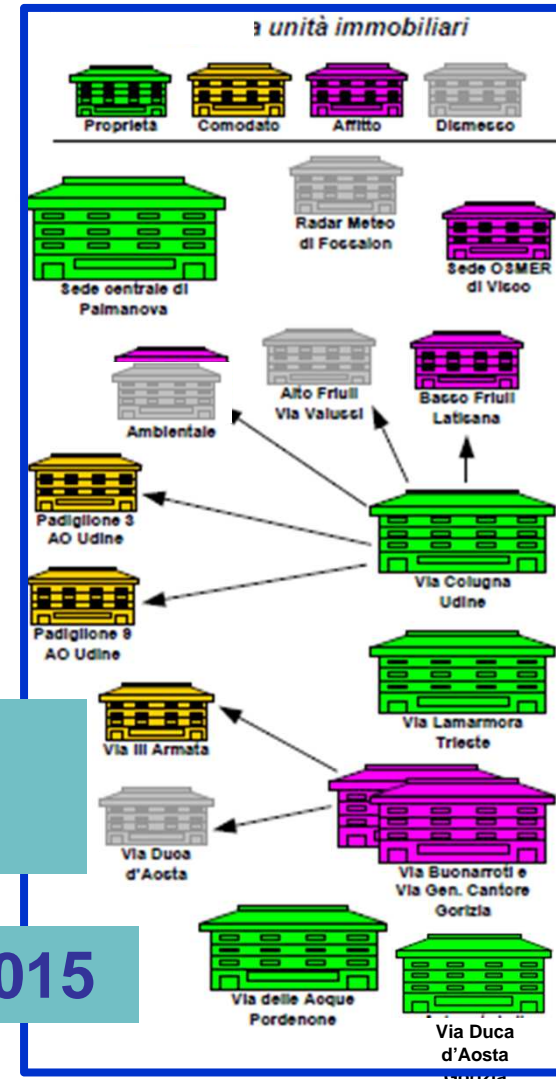
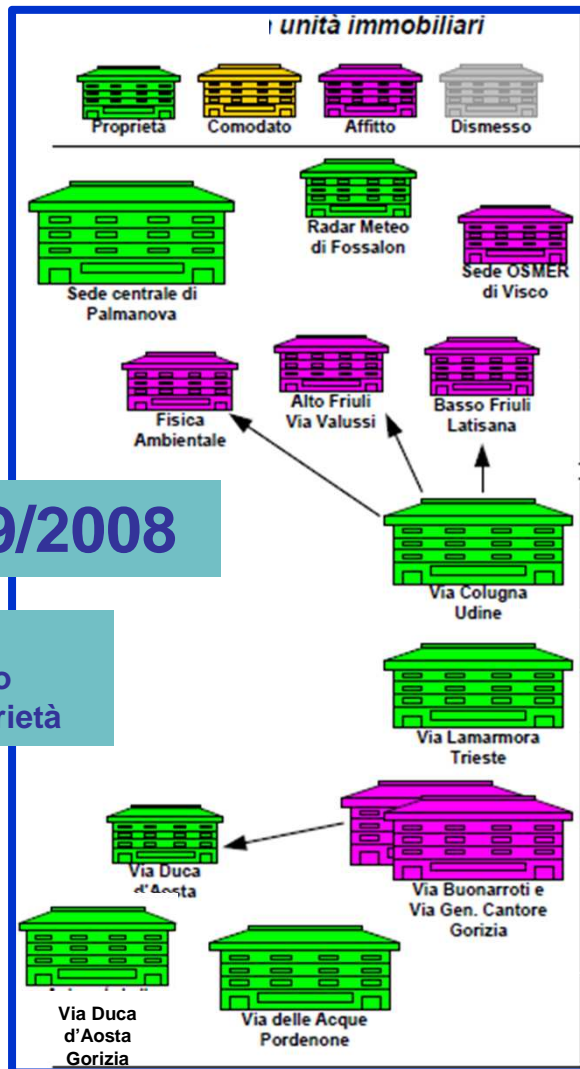
Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - *Articolazione territoriale: le Sedi*
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **Allegati**



Per la realizzazione delle proprie attività, ARPA dispone di numerose Sedi distribuite geograficamente e dimensionalmente articolate, rispetto alle quali si è avviato un percorso di razionalizzazione .

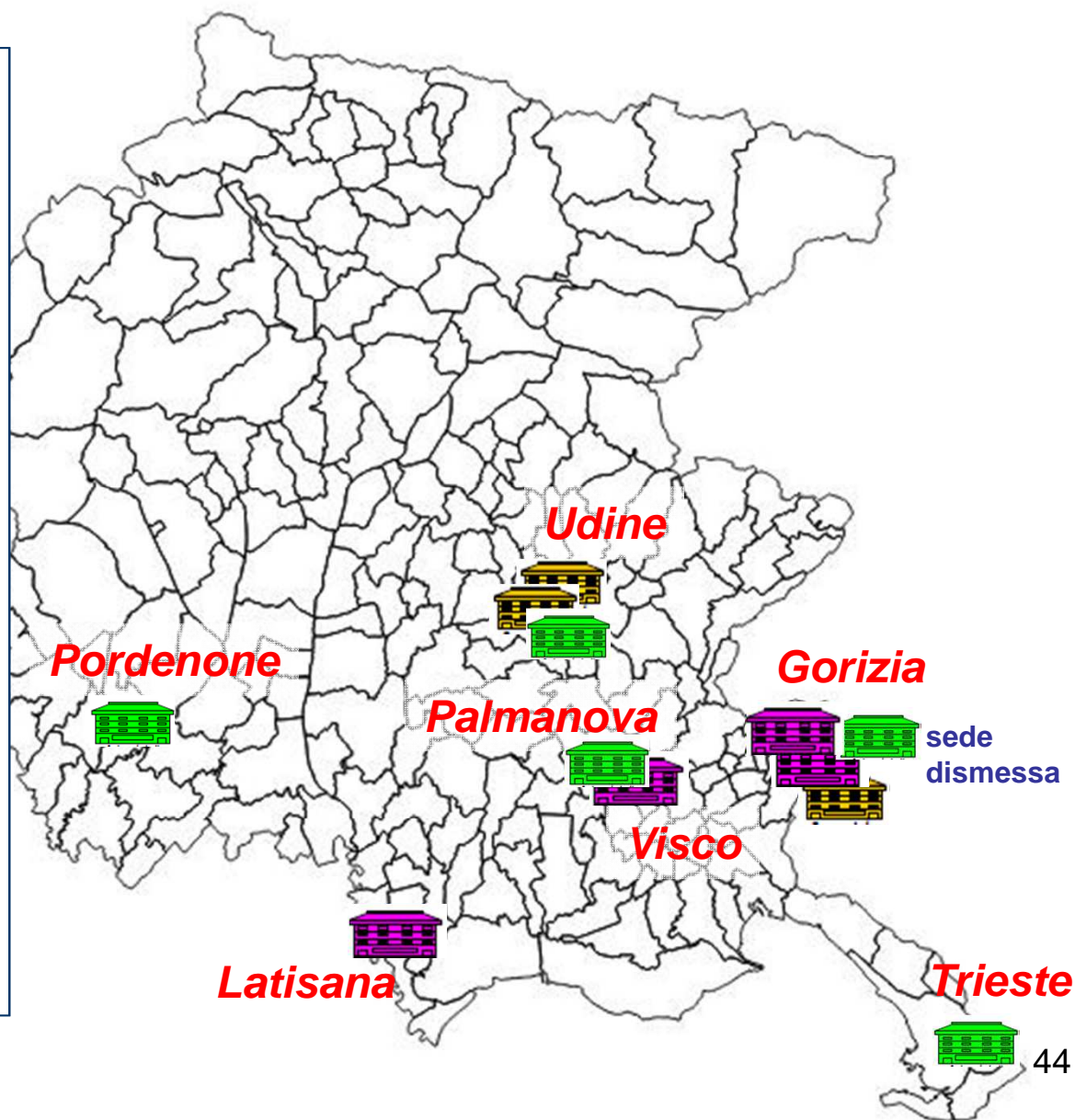
– *Variazione del numero di Sedi di ARPA -*





— Attuale dislocazione delle Sedi di ARPA sul territorio regionale —

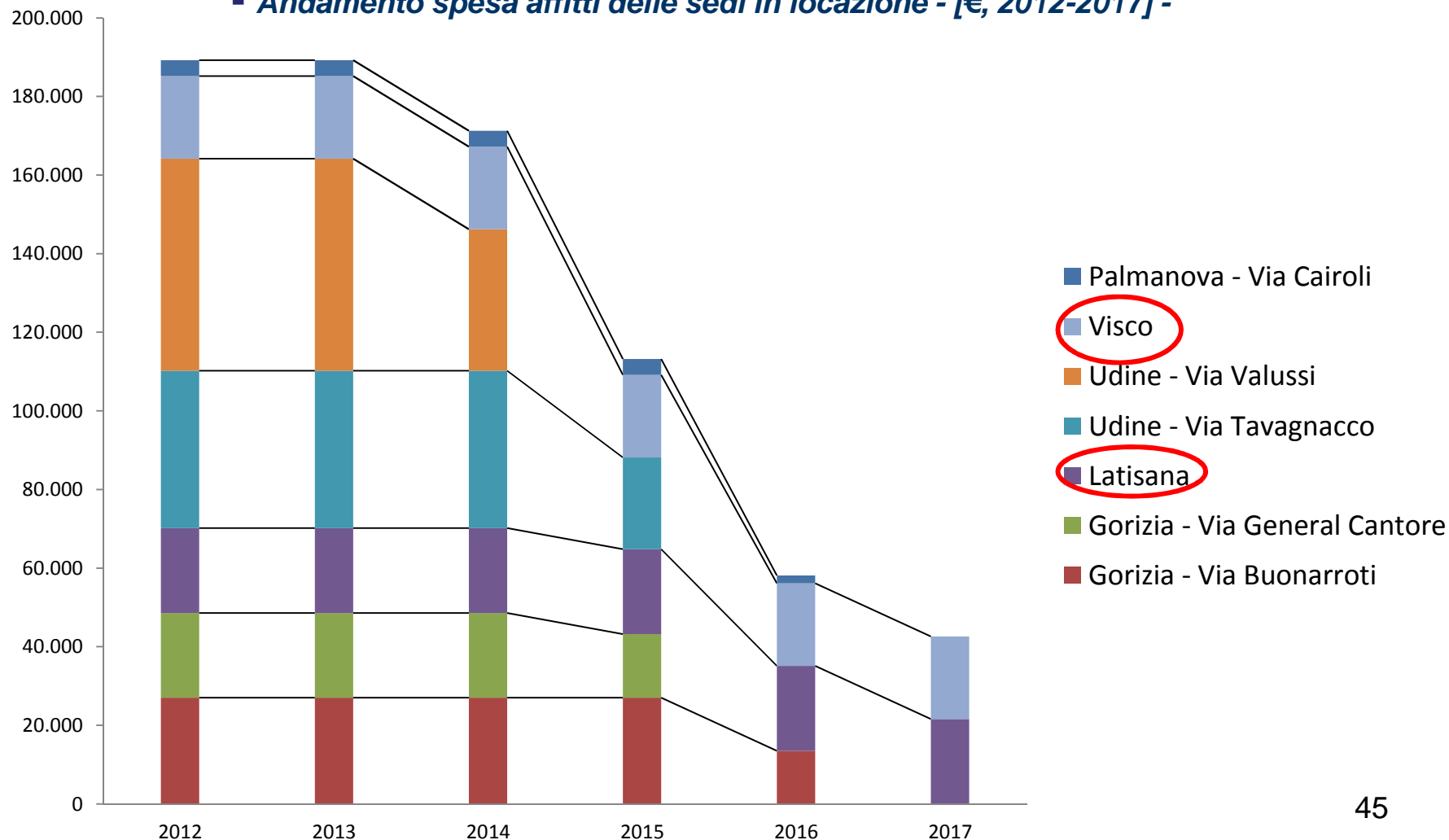
- Ogni Sede territoriale ospita più funzioni “multisito” a governance regionale
- Sono presenti sedi di dimensione differente che a volte ospitano molte persone e in altri casi si limitano ad ospitarne poche unità
- Nel 2015 è stato risolto il contratto d'affitto di via Tavagnacco a Udine ed è in corso la chiusura delle due sedi in affitto di Gorizia
- Tra le sedi di proprietà si evidenzia la sede ex LIP attualmente dismessa di Gorizia





- Nel **2015** si è avviato un percorso di **riduzione della spesa per affitti** ,
- risultata pari a € 109.133,00, in diminuzione rispetto al 2014 **del 35 %**.
- Nel 2016 si prevede un'ulteriore diminuzione della spesa del **49 %** sul 2015.

- Andamento spesa affitti delle sedi in locazione - [€, 2012-2017] -





Il Laboratorio multisito dell'Agencia realizza, in ottica unitaria, servizi a favore di tutto il territorio regionale e per tutte le linee di attività

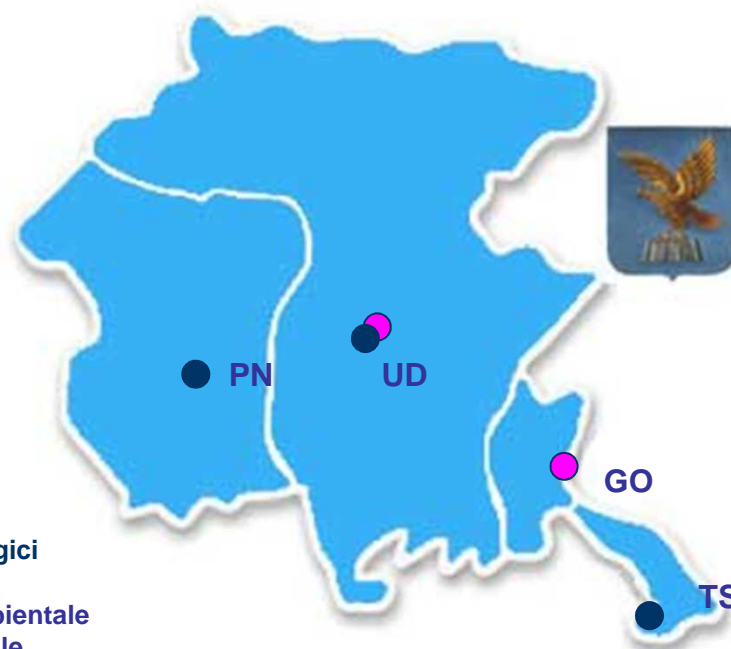
- Distribuzione territoriale dei laboratori di ARPA -

Laboratori per analisi chimiche e microbiologiche:

- 1) **Pordenone:** via delle Acque, 28
- 2) **Trieste:** via Lamarmora, 13
- 3) **Udine:** via Colugna, 42

Laboratori di Fisica Ambientale (CRR):

- 4) **Udine:** via Colugna, 42
- 5) **Gorizia:** via III Armata, 69



Laboratori chimico - microbiologici



Laboratori analisi di Fisica Ambientale
controllo radioattività ambientale



Agenda

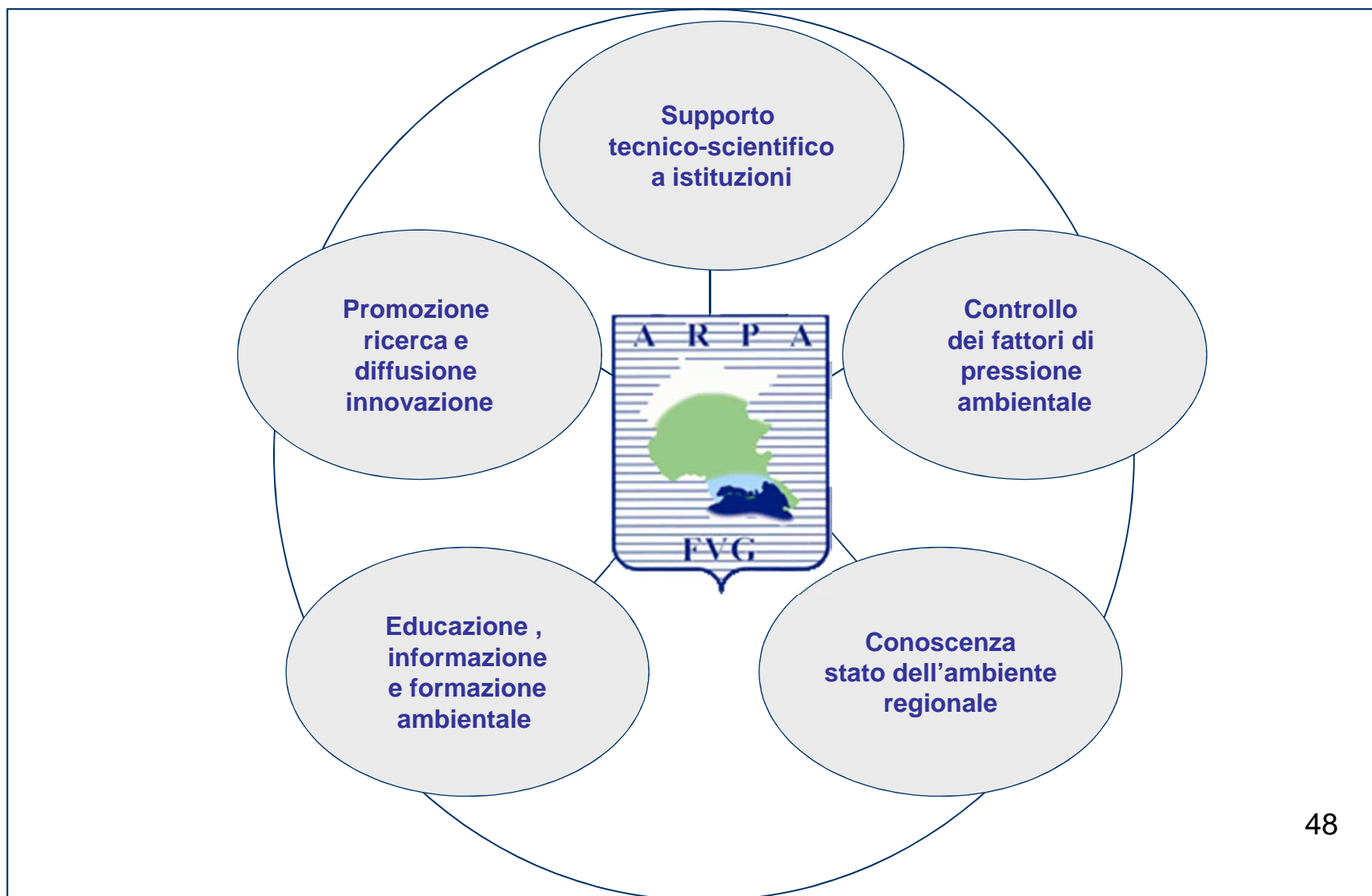
- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**

• *I Servizi erogati*

- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018**
- **Allegati**



— *Principali servizi erogati da ARPA FVG* —





Nello svolgimento delle proprie attività, ARPA FVG :

- emette **pareri** tecnico-scientifici **per le autorizzazioni** (rischio industriale, emissioni in atmosfera, scarichi idrici, rifiuti, rumore, AUA, AIA...) per le **attività produttive**
- esegue **sopralluoghi** e **campionamenti** e predispone **relazioni** per conoscere e valutare lo **stato dell'ambiente**
- gestisce **banche dati** sui fenomeni di inquinamento e le pressioni ambientali
- produce **bollettini** ambientali e **previsioni**
- realizza **analisi di laboratorio e misure** ed emette rapporti di prova
- realizza attività di **educazione e informazione** ambientale per **scuole, categorie produttive, cittadini**
- realizza attività di **supporto alle decisioni di policy**



ALCUNI NUMERI (1/2)

visite ispettive
AIA industriali

67

visite ispettive AIA
zootecniche

50

conferenze di
servizio AIA

41

conferenze di servizio per
le bonifiche

52



ALCUNI NUMERI (2/2)

interventi P.D. H24 / 365

14

sopralluoghi
(monitoraggi)

100

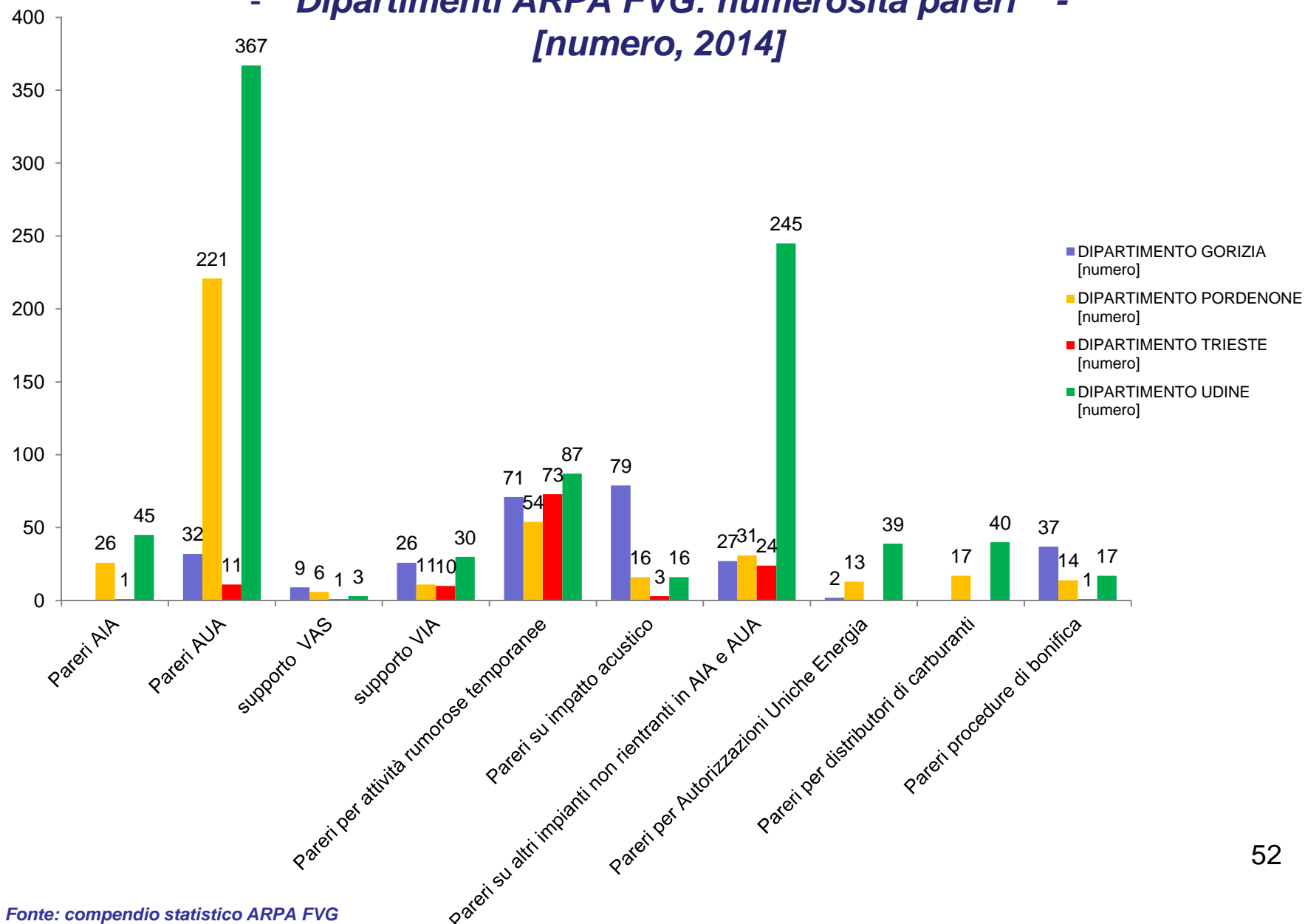
campioni analizzati

30k

parametri analitici
determinati

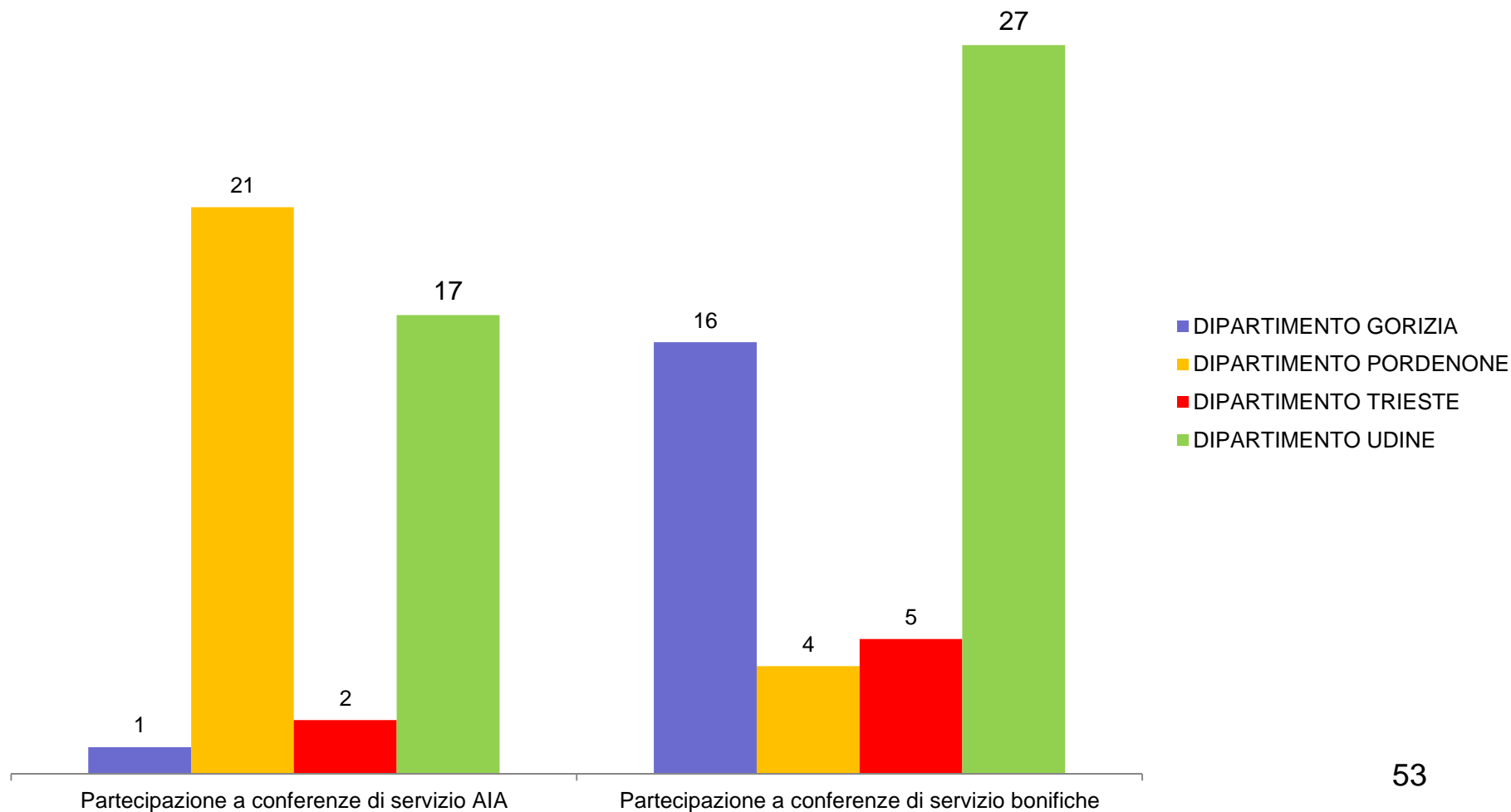
300k

- **Dipartimenti ARPA FVG: numerosità pareri** -
[numero, 2014]



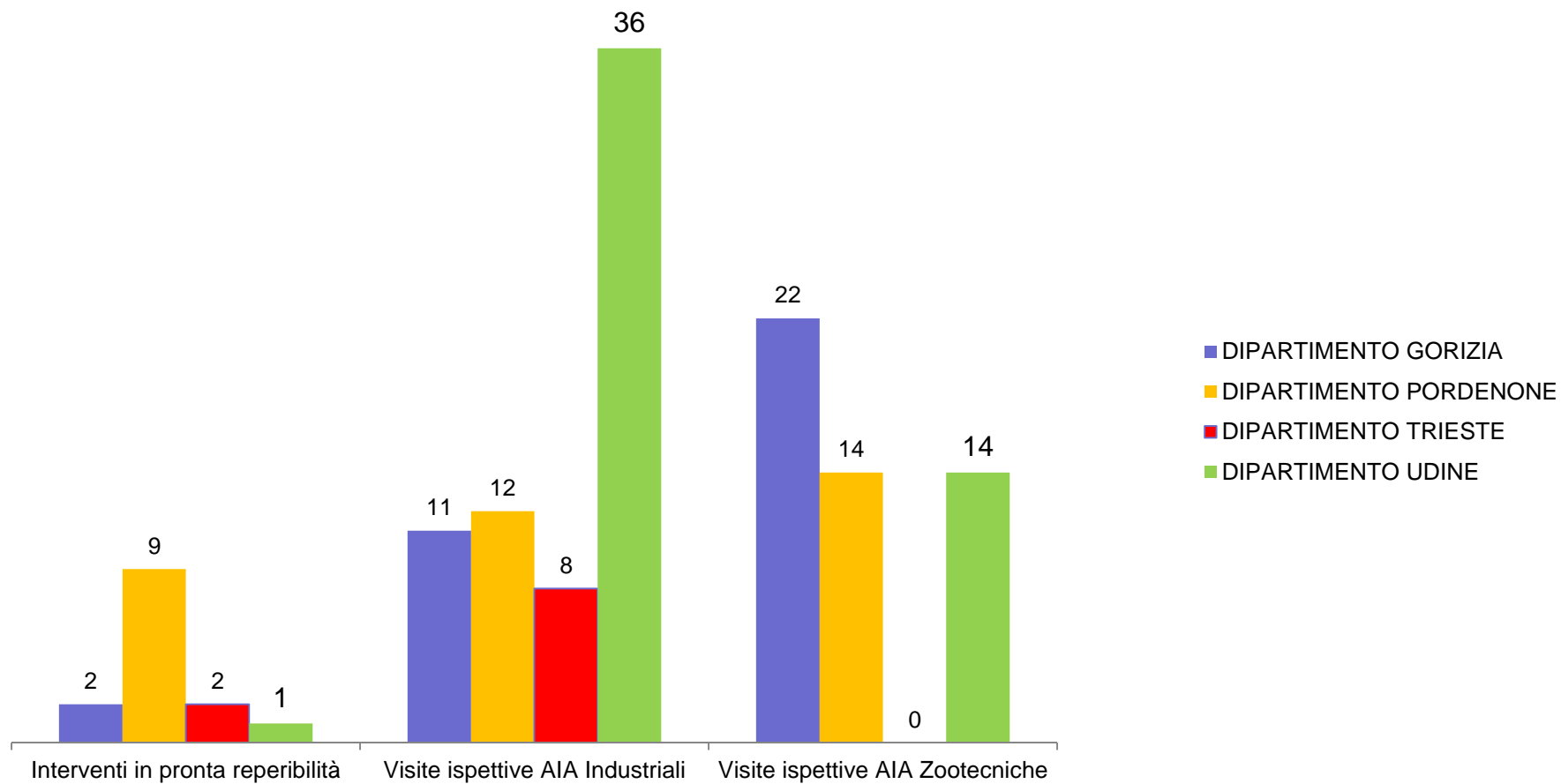


**- Dipartimenti ARPA FVG: partecipazione a conferenze di servizio -
[numero, 2014]**





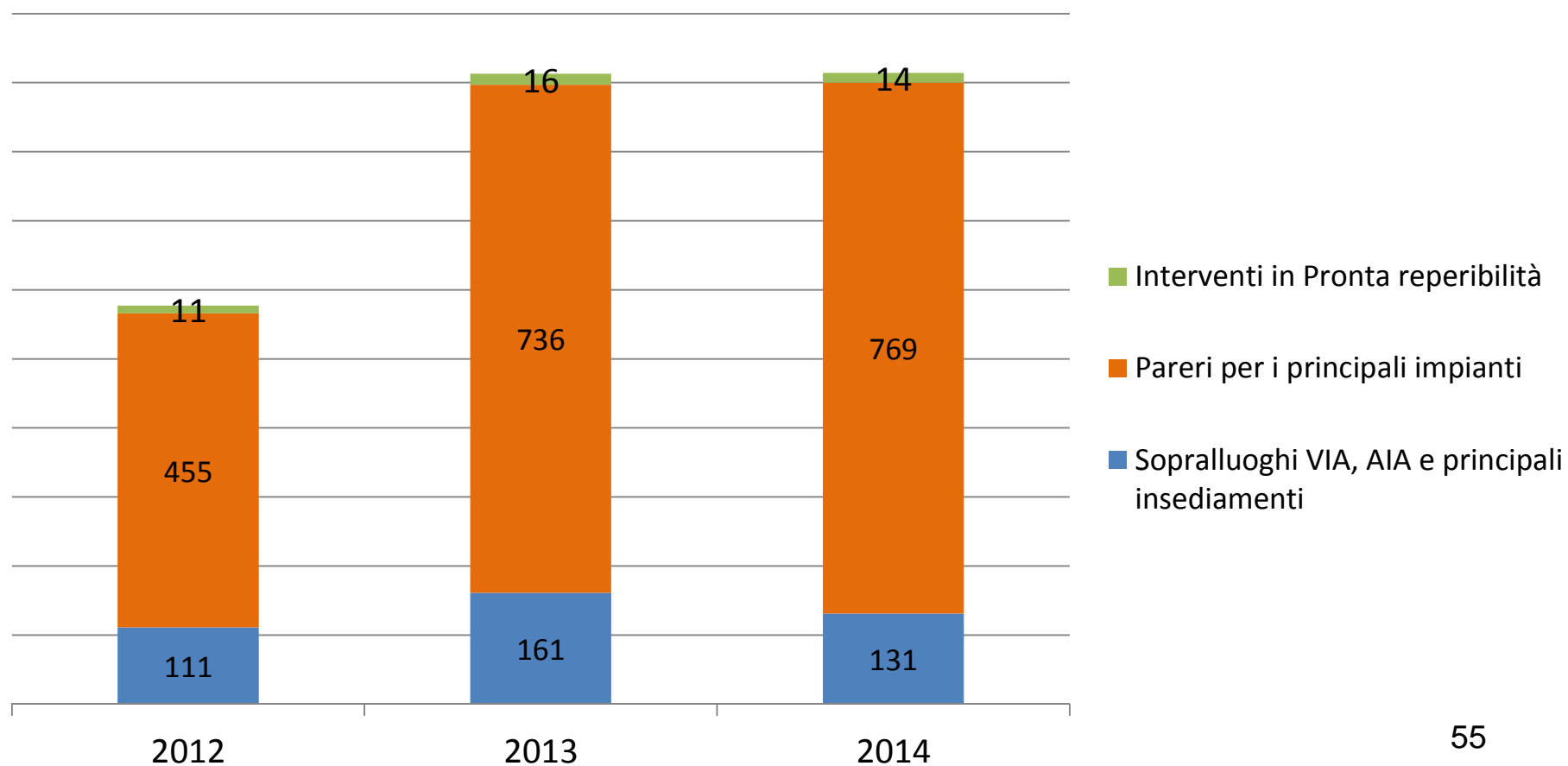
- **Dipartimenti ARPA FVG: pronta disponibilità e visite ispettive –
[numero, 2014]**





Dalla raccolta dei dati e dal loro confronto emerge la **criticità** dell'attuale sistema di misurazione delle *performance* dell'ARPA che non permette un confronto nel tempo. Si rappresenta pertanto parzialmente l'andamento dell'attività svolta.

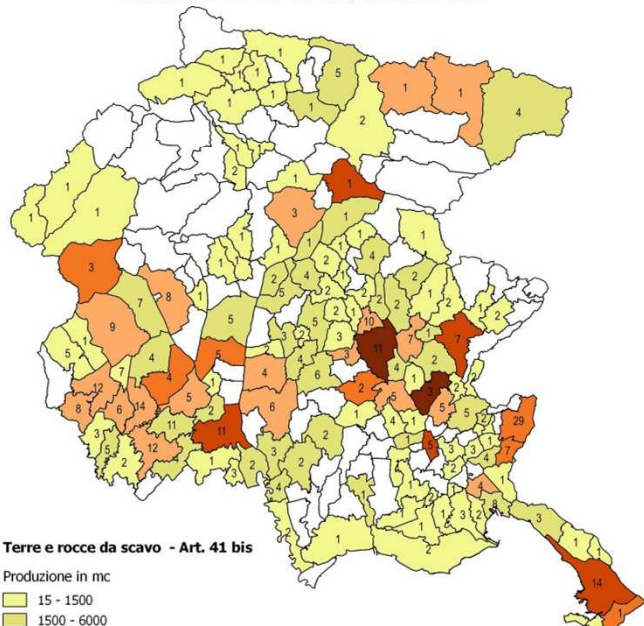
- *Andamento delle principali attività di ARPA negli ultimi anni -*
[numero]



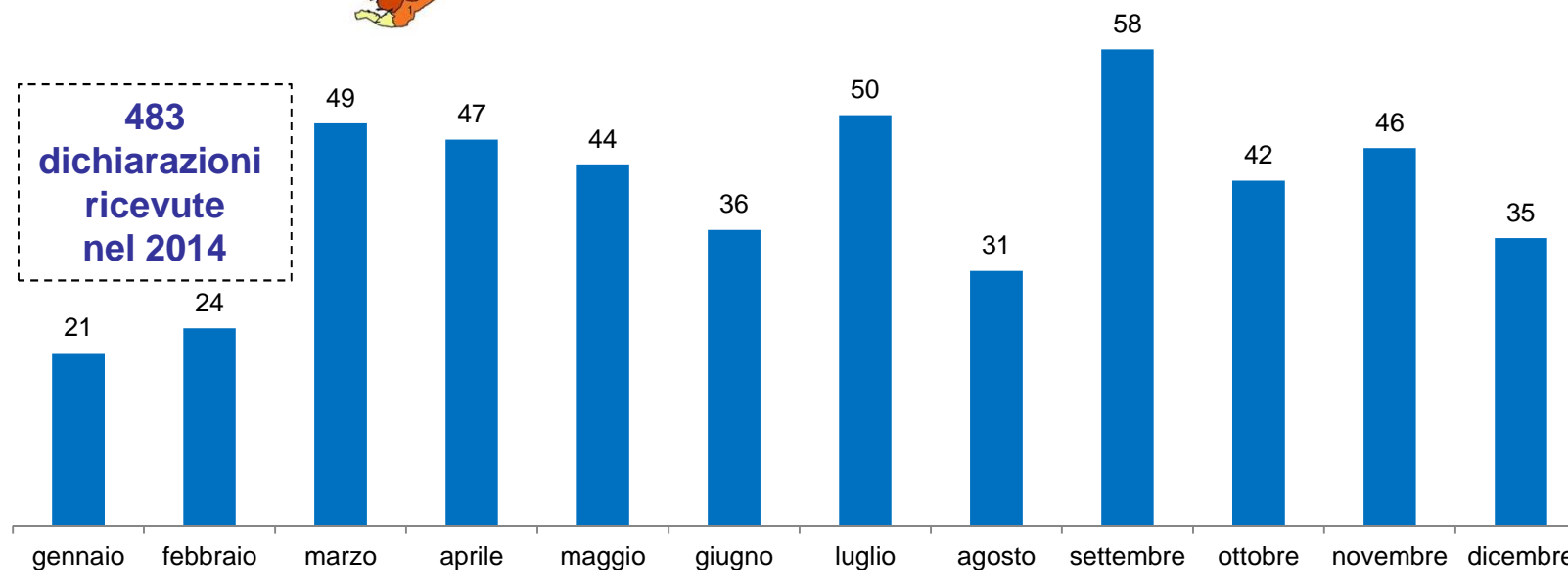


- numero di dichiarazioni per l'utilizzo di terre e rocce da scavo come sottoprodotti, art 41-bis, DL 63/13 – [numero, 2014]

Terre e rocce da scavo - Art. 41 bis (L.98/13) - Anno 2014
Produzione in mc - Numero di dichiarazioni

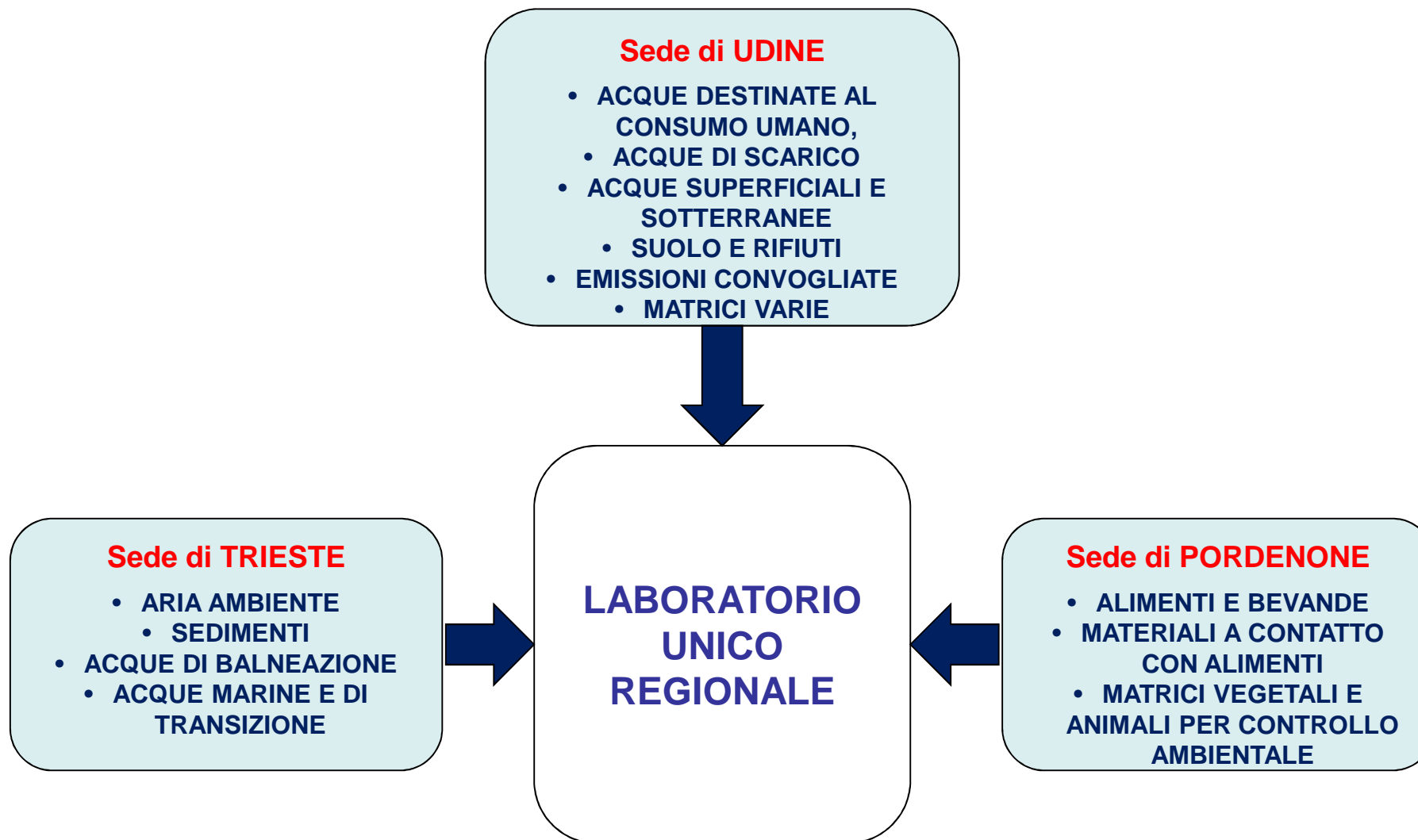


- N. dichiarazioni ricevute da ARPA – [n° dich. per mese, anno 2014]





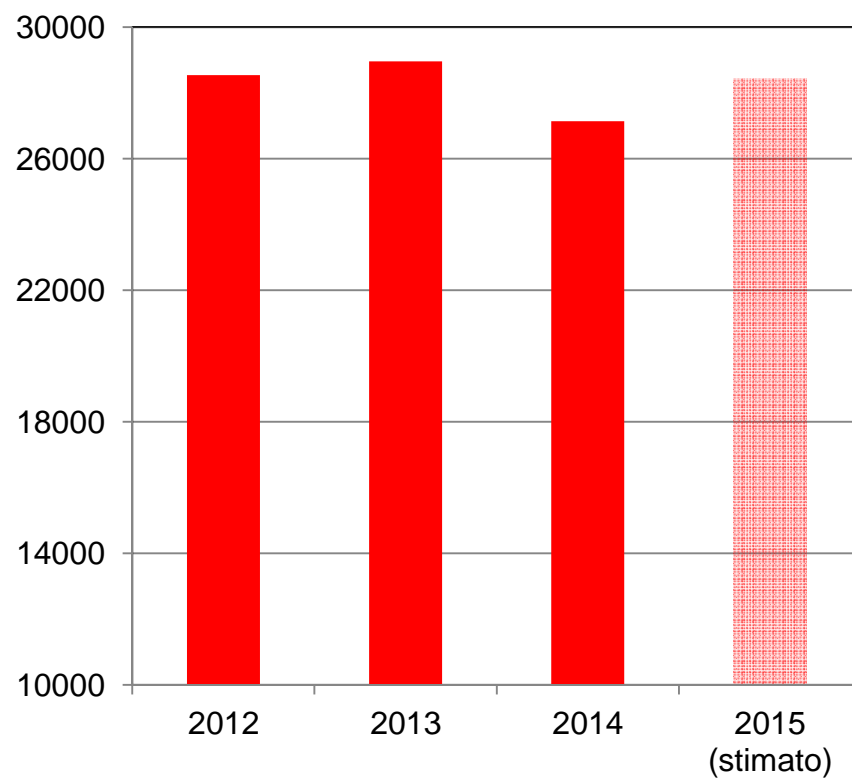
- Laboratorio: tipologia di attività per matrici analitiche e suddivisione territoriale -



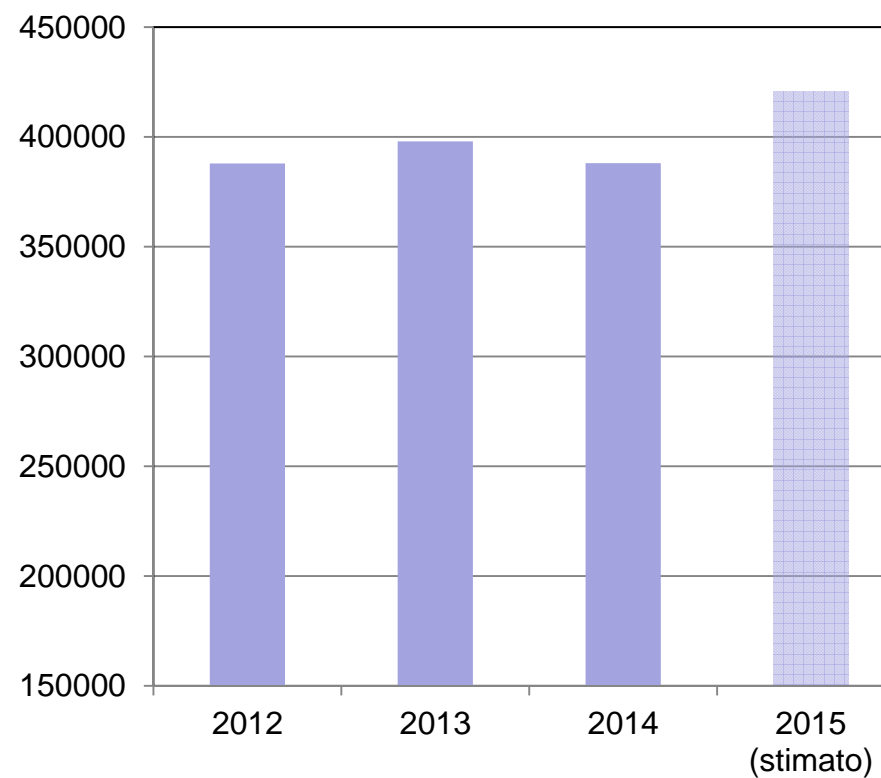


Laboratorio: Campioni e prove eseguite

CAMPIONI



PROVE





Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- *Evoluzione del modello organizzativo*
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **Allegati**



Nel **2015**, in attuazione delle «*linee di indirizzo 2015-2017*», viene **avviato un percorso di revisione organizzativa e di sviluppo strategico**, con l'adozione del nuovo Regolamento di Organizzazione e dei primi atti di organizzazione

Delibera del Direttore Generale n. 175 del 10/08/2010

«*Regolamento per la disciplina dell'organizzazione e del funzionamento dell'ARPA FVG*»

Delibera del Direttore Generale n. 66 del 08/06/2015

«*Adozione del nuovo regolamento di organizzazione dell'ARPA FVG*»

Delibera del DG n. 106 del 02/09/2015

«*Primo provvedimento organizzativo 2015*»

L'organizzazione di ARPA FVG è strutturata in:

- **SETTORI** a valenza regionale che svolgono funzioni accentrate e compiti di indirizzo tecnico scientifico, programmazione delle attività, monitoraggio e reportistica su attività territoriali e gestione attività sovra-provinciali e
- **DIPARTIMENTI** con funzioni decentrate e compiti di definizione e realizzazione di strategie territoriali, realizzazione di attività «sul campo» e supporto tecnico agli enti locali

La revisione dell'organizzazione di ARPA FVG:

- si pone nel più ampio contesto del **riordino delle autonomie locali** e della **riforma del Servizio sanitario regionale**
- mira a disporre di un assetto organizzativo a valenza regionale
- mediante un'organizzazione strutturata in **DIREZIONI** e caratterizzate dalla **centralizzazione delle responsabilità di funzioni su base regionale** e dalla loro presenza sul territorio per ambiti flessibili a seconda della matrice considerata, della variabile osservata o del processo produttivo presidiato.

Descrizione della **nuova organizzazione** attraverso la definizione di:

- **nuovo organigramma** aziendale,
- **competenze** e aree di attività
- **assegnazione del personale** alle strutture organizzative
- graduazione e valorizzazione degli **incarichi dirigenziali**



La **nuova organizzazione** in vigore dal 1 ottobre 2015 rappresenta il **primo «stralcio» del percorso di sviluppo strategico di ARPA** che è meglio e più compiutamente disegnato nel presente Piano Strategico 2016-2018

A seguito del nuovo regolamento sono stati affidati gli incarichi dirigenziali di I e II livello.

Delibera del DG n. 113 del
02/09/2015

«Affidamento degli incarichi di direzione delle **Strutture Organizzative Complesse** delle aree tecnico-scientifica e di staff»

Delibera del DG n. 117 del 30/09/2015

«Conferimento degli incarichi dirigenziali di responsabilità delle **Strutture Organizzative Semplici e di alta specializzazione**»

Attualmente è in corso la realizzazione della micro organizzazione con

- la revisione dell'attuale struttura delle **posizioni organizzative**,
- gli assestamenti del personale,
- la costruzione delle **curve di uscita** e sostituzione **del personale**



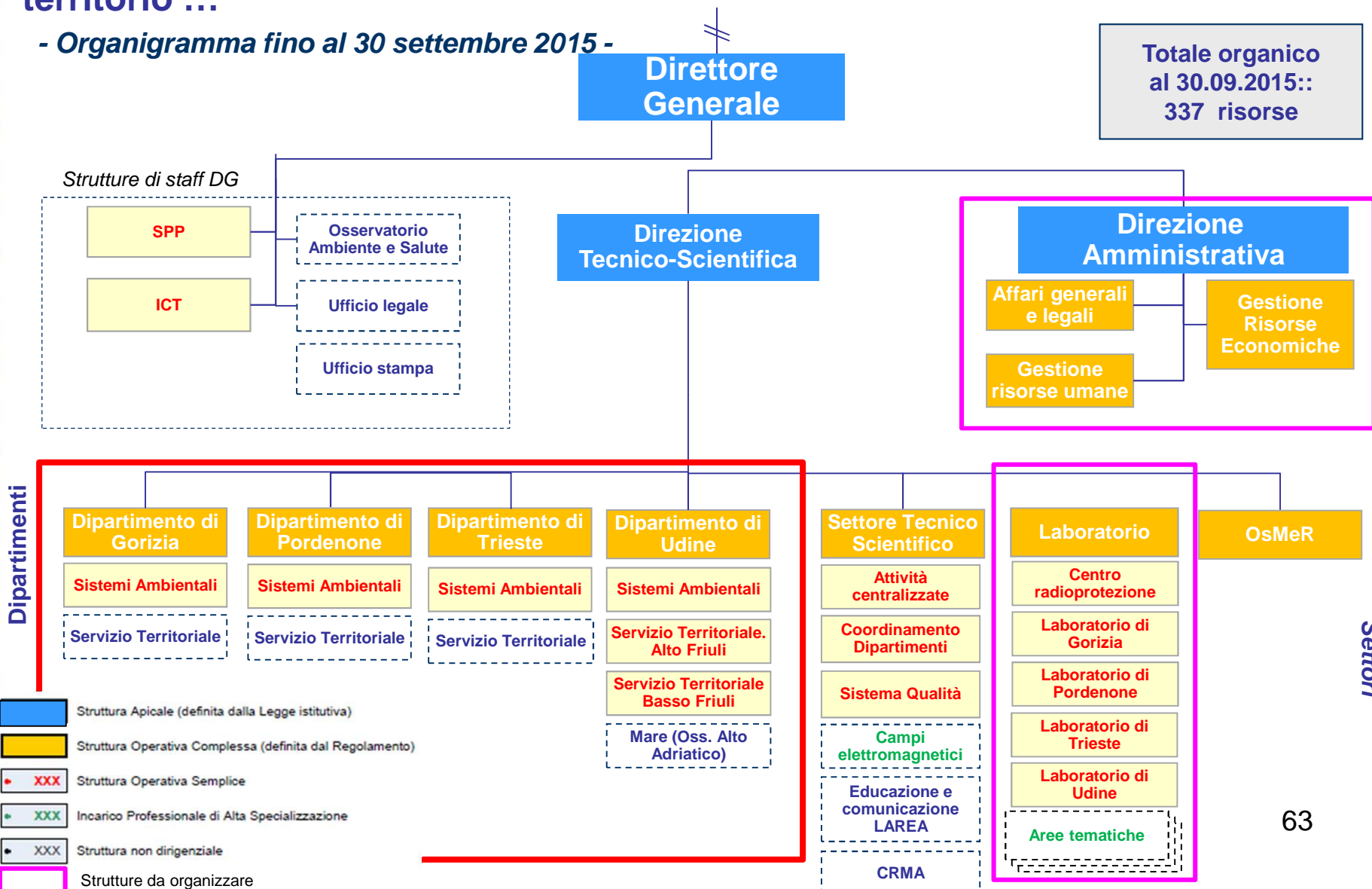
Elementi di *vision* del nuovo regolamento

- Costruire **un'Agenzia eccellente, protagonista**, allineata ai **migliori standard** nazionali e internazionali **tecnologici e di processo**
- Costruire un'Agenzia **proattiva nella comunicazione**
- Focalizzare l'attività dell'Agenzia e la sua organizzazione nella **mission istituzionale**
- Centralizzare le **funzioni**, individuando centri di **responsabilità su base regionale**, per ragioni di efficienza e di **armonizzazione dei comportamenti**
- Mantenere una **forte presenza** dell'Agenzia **sul territorio**, con un'articolazione che garantisca il presidio **su aree con caratteristiche ambientali omogenee**
- Superare assetti territoriali rigidamente ancorati alla dimensione provinciale, che attualmente replicano equivalenti livelli di responsabilità e attività
- **Ridurre** in maniera coerente il numero degli **incarichi dirigenziali** e la spesa relativa
- Sviluppare, sempre su base regionale, **funzioni strategiche nuove, emergenti, ovvero ad oggi scarsamente presidiate**
- Definire nei dettagli e attuare il progetto per il **laboratorio unico regionale**

Il processo di **revisione organizzativa** ha modificato radicalmente la struttura di ARPA FVG passando da una struttura decentrata sul territorio ...

- Organigramma fino al 30 settembre 2015 -

Totale organico
al 30.09.2015::
337 risorse

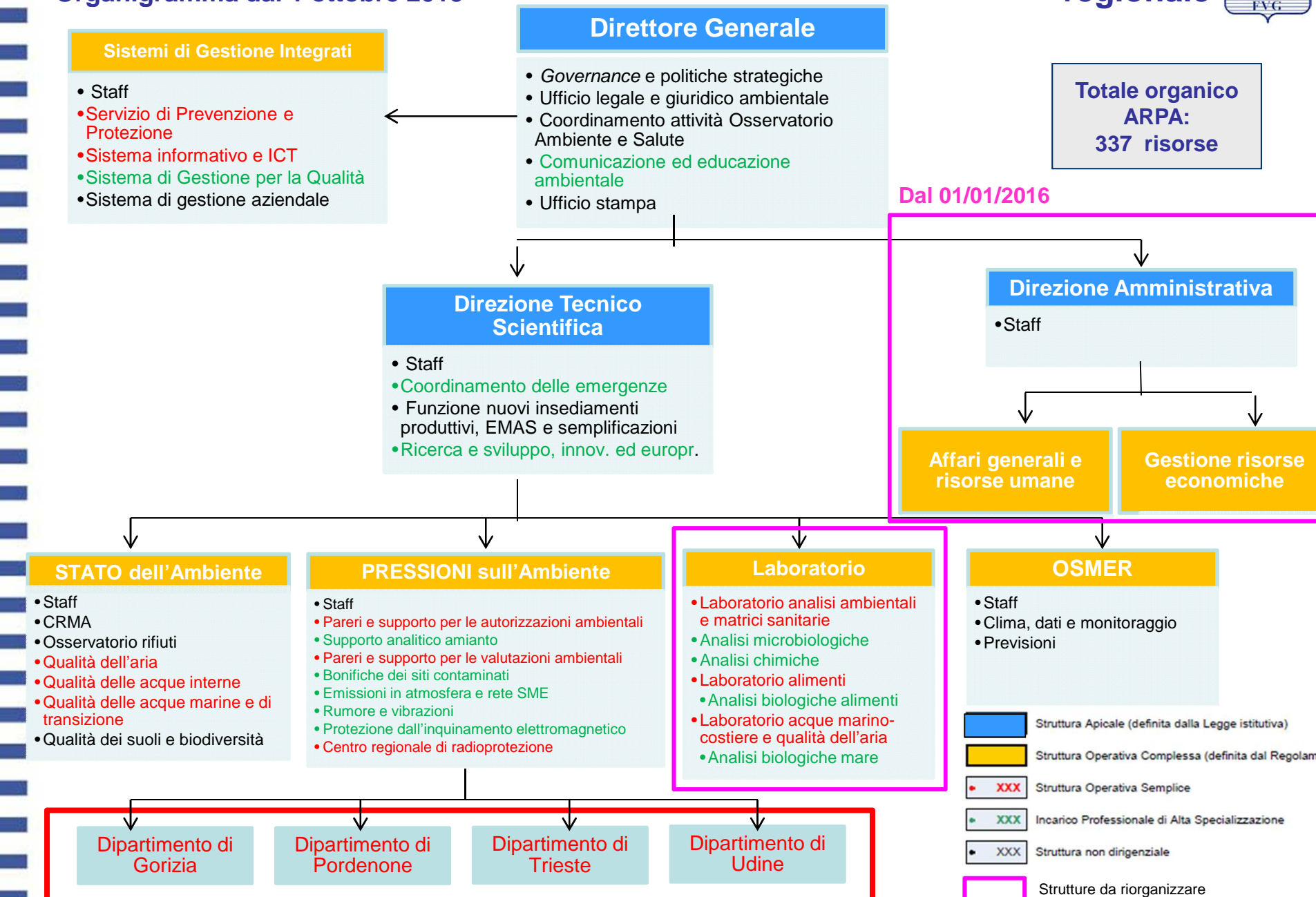




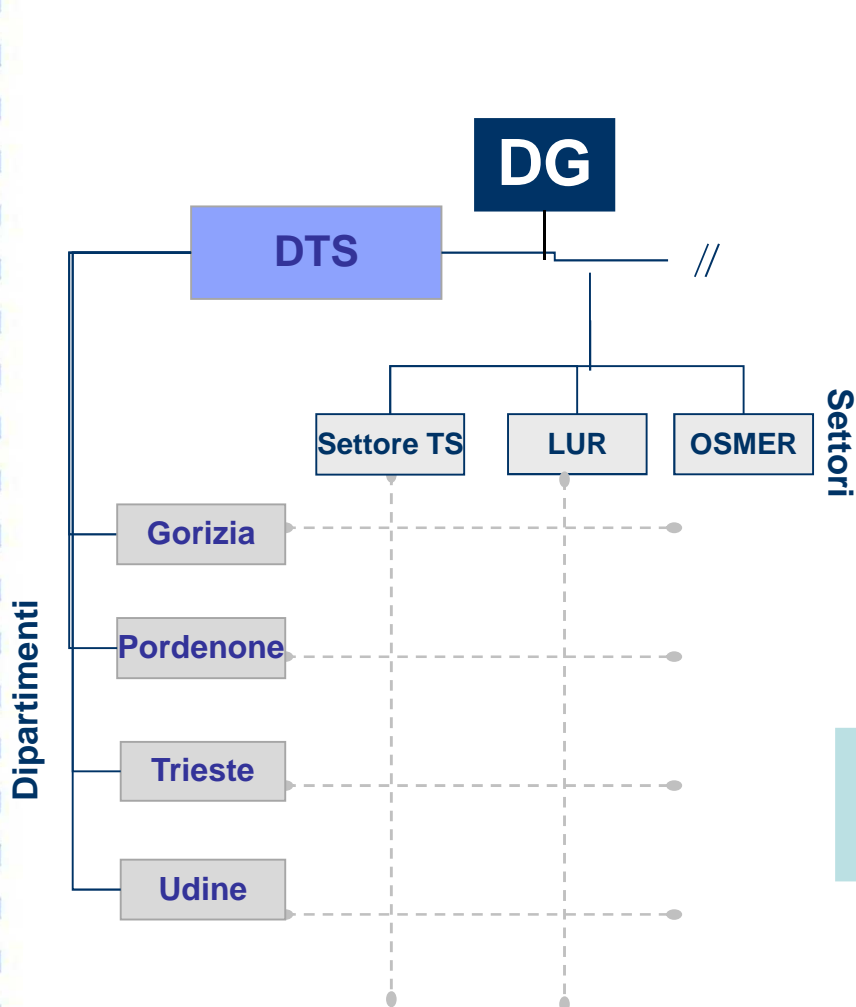
... ad una struttura specializzata e centralizzata a livello regionale



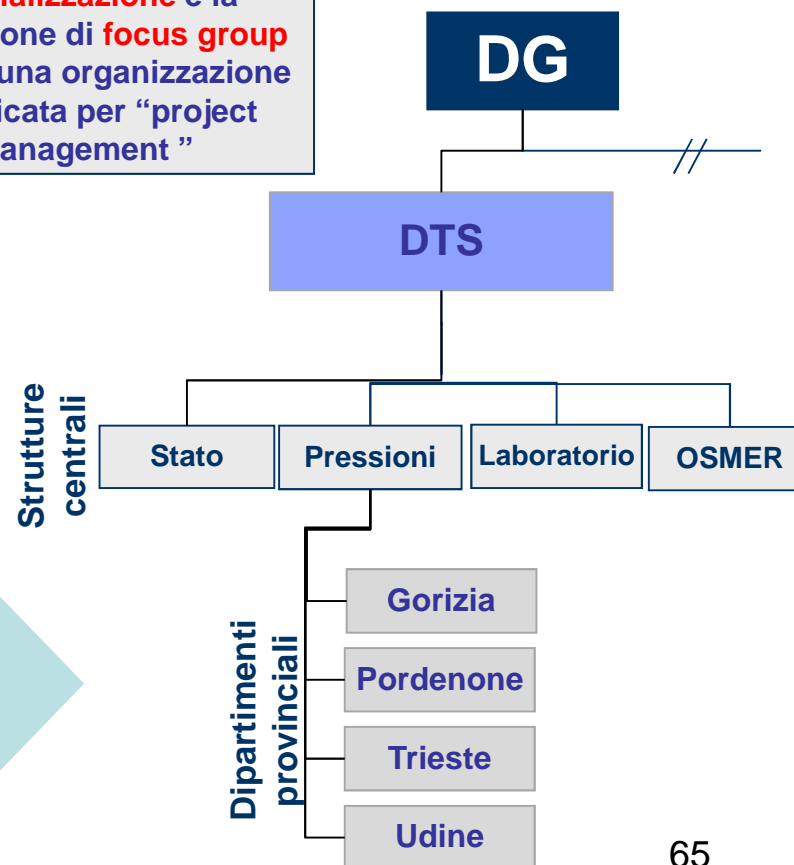
- Organigramma dal 1 ottobre 2015 -



- Dal punto di vista dell'organizzazione, si passa dalla co-presenza di
- Settori e Dipartimenti, che determina un tipico assetto organizzativo "a
- matrice", ad **un'organizzazione "divisionale" di funzioni regionali**
- **multisito, coerente con gli indirizzi regionali e con la vision dell'Agenzia.**

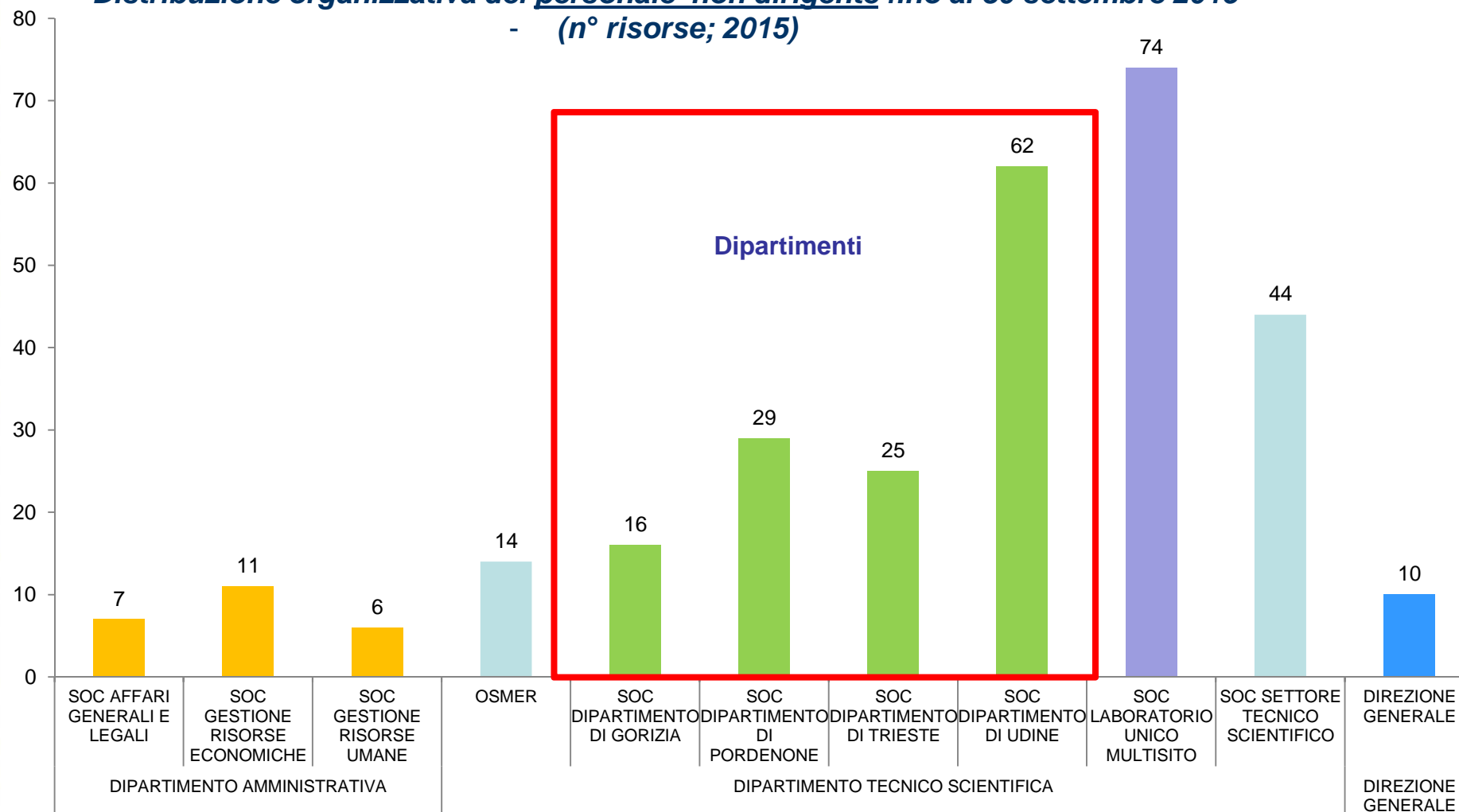


La struttura divisionale prevista per ARPA prevede la **specializzazione** e la costruzione di **focus group** tipici di una organizzazione modificata per "project management"



- Nella vecchia organizzazione «a matrice», i Dipartimenti provinciali svolgevano un ruolo trasversale rispetto alle attività di ARPA, con **eccessivo margine di autonomia e disomogeneità** di prestazioni sul territorio.

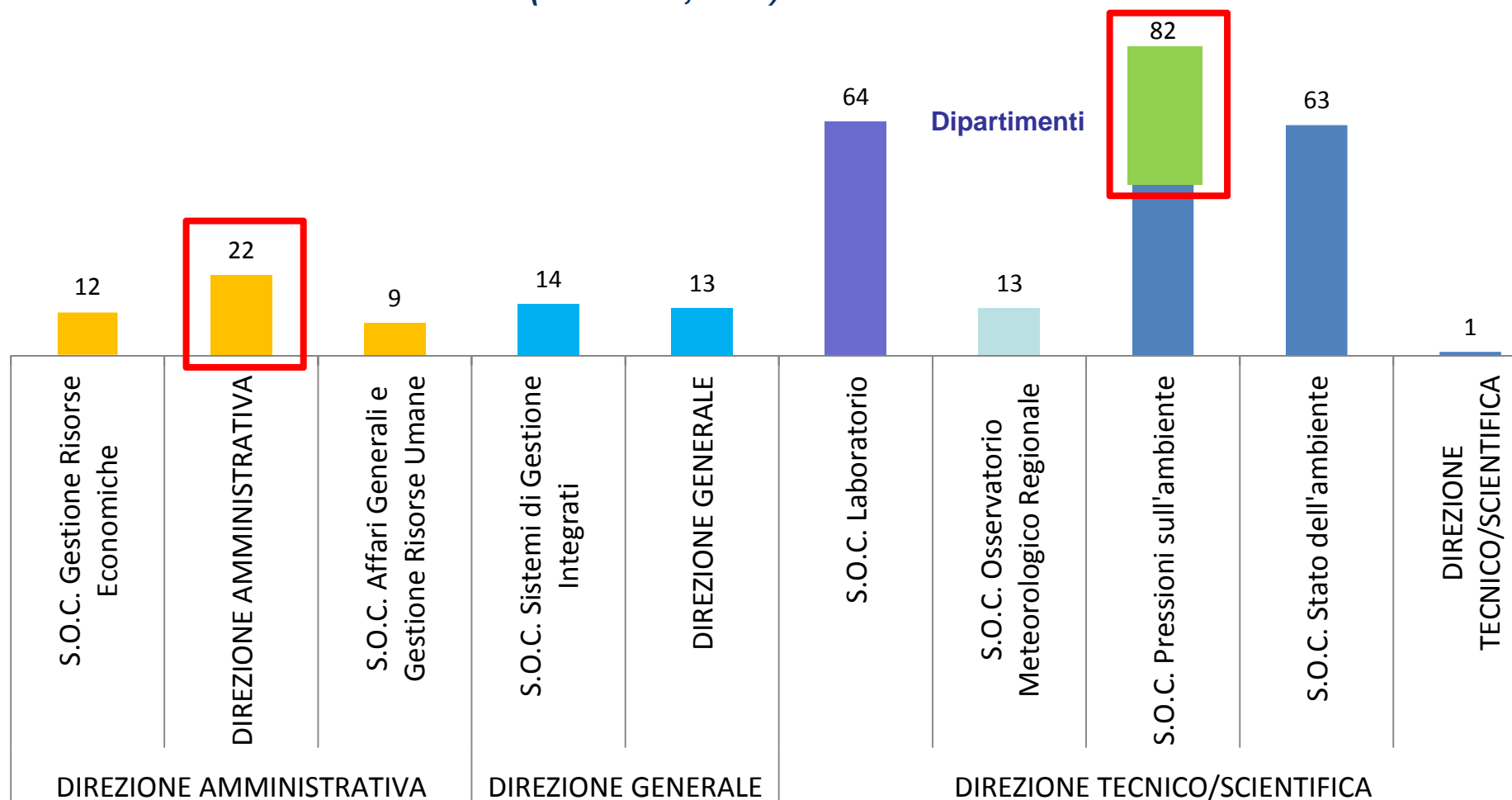
Distribuzione organizzativa del personale non dirigente fino al 30 settembre 2015 –
- (n° risorse; 2015)





Nella nuova organizzazione «regionale» i Dipartimenti provinciali svolgono un ruolo di **vigilanza e controllo** sul territorio **coordinato** a livello centrale. Nascono strutture regionali di specializzazione. L'attività di *corporate* viene centralizzata e potenziata in ottica di sistemi di gestione integrata.

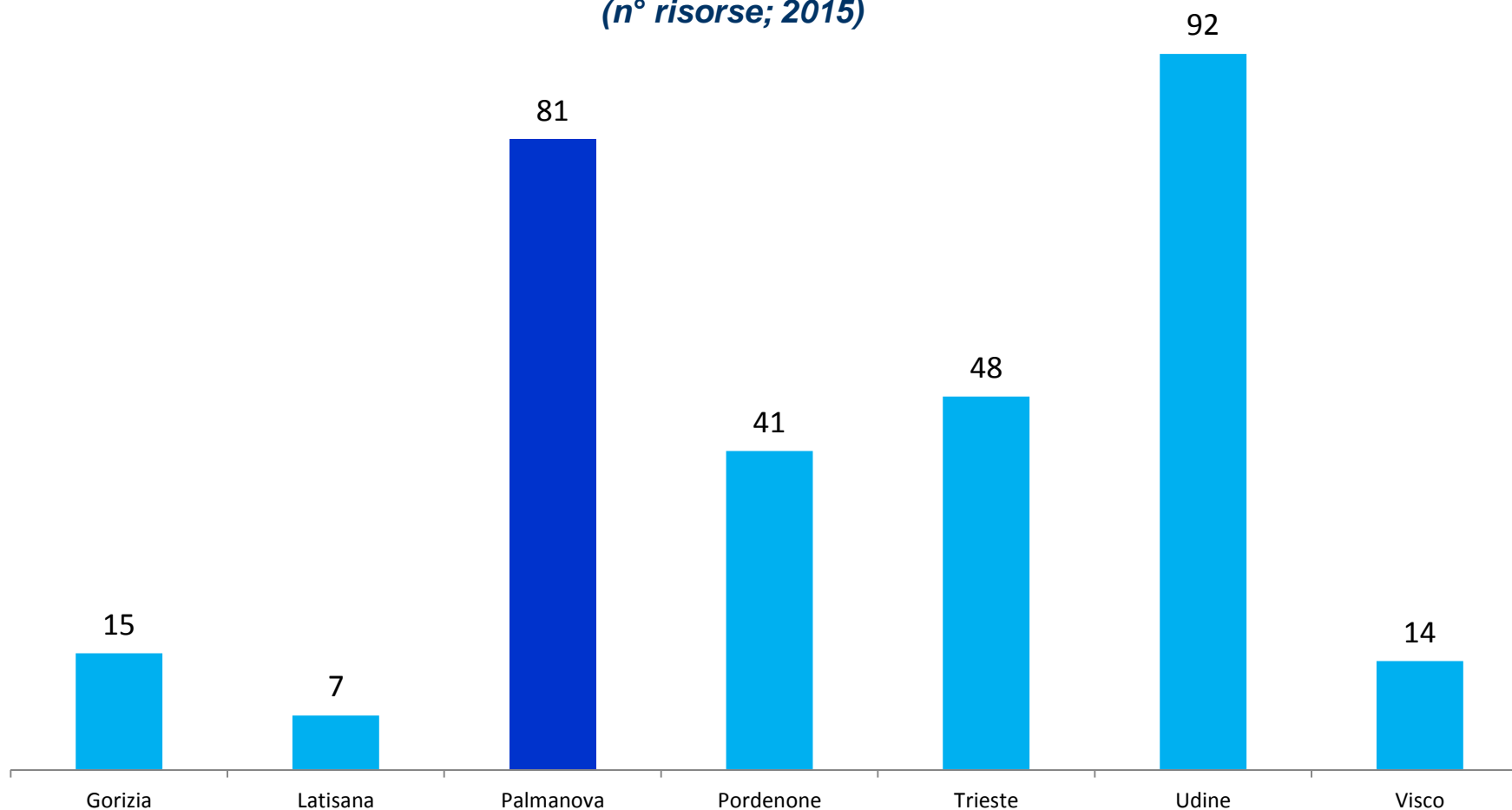
- *Distribuzione organizzativa del personale non dirigente dal 1 ottobre 2015 – (n° risorse; 2015)*





- La nuova organizzazione prevede di **mantenere e rafforzare la dislocazione del personale sul territorio**, per garantire continuità del servizio, tempestività delle risposte e prossimità agli *stakeholders*

– Distribuzione territoriale del personale non dirigente –
(n° risorse; 2015)



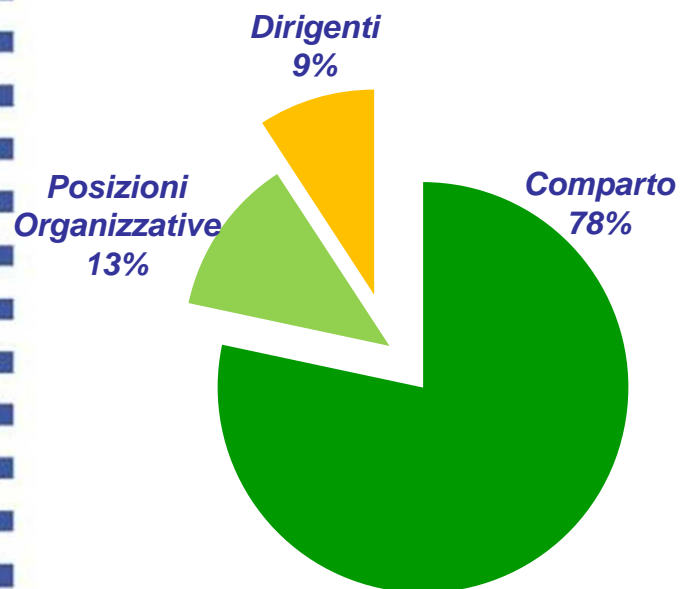


Agenda

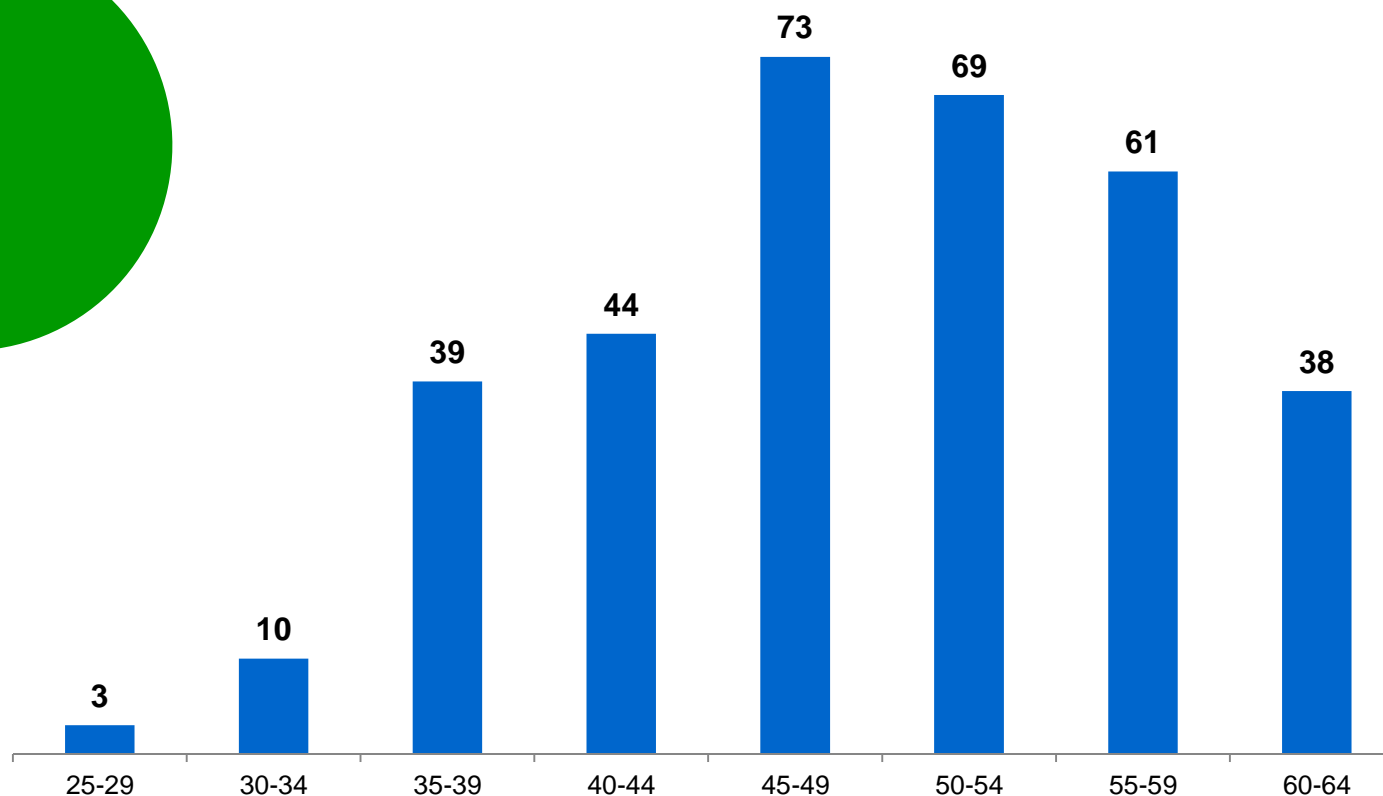
- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - *Il personale*
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016-2018**
- **Allegati**



L'età media del personale di ARPA è di 49 anni e la suddivisione per classi di età evidenzia che più del 70 % dei dipendenti ha un'età superiore ai 45 anni.



**– Suddivisione del personale per classi di età–
(dipendenti, n°; 30.09.2015)**

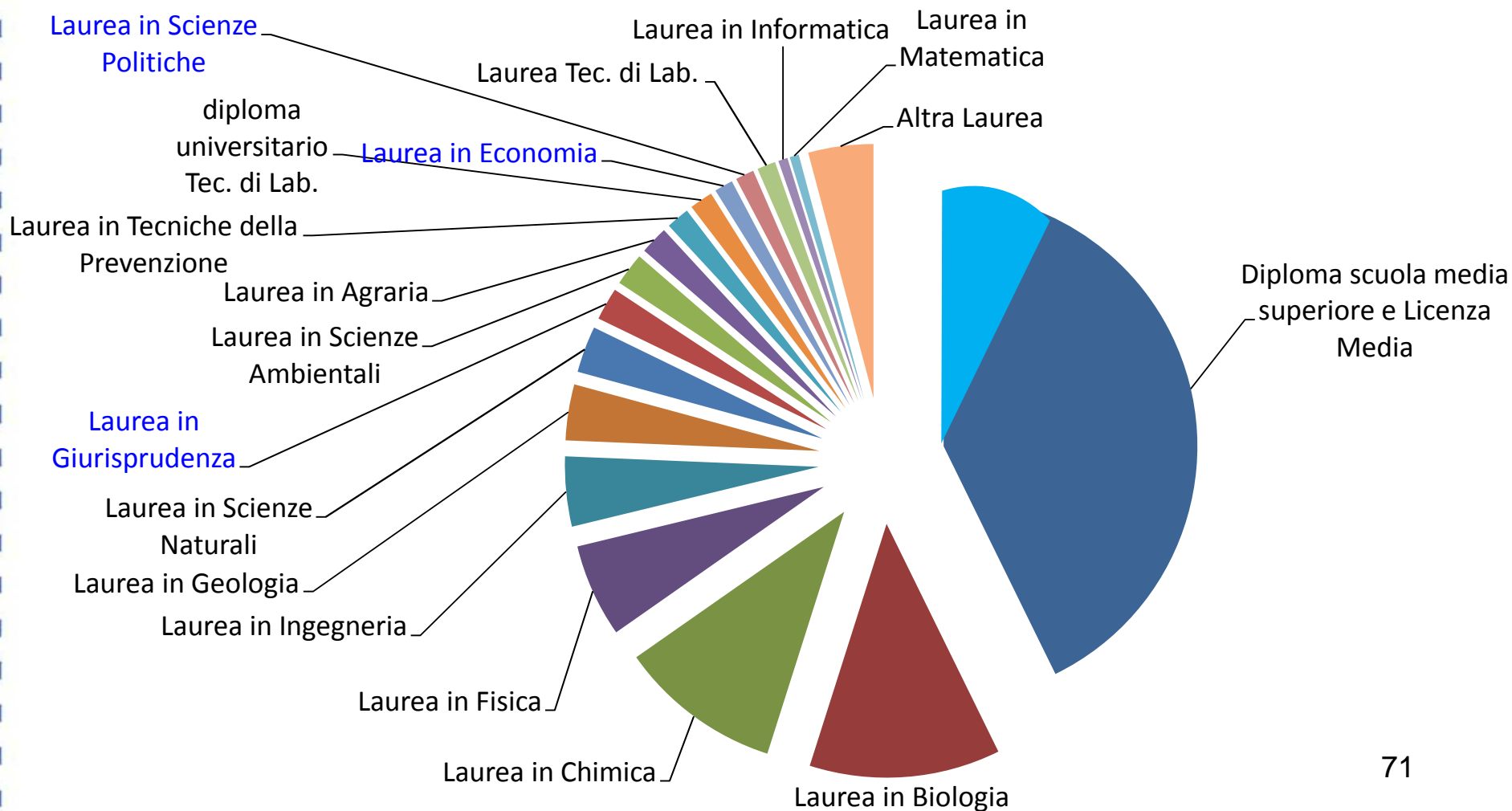




Il 57% del personale di ARPA FVG è laureato.

Le lauree più diffuse sono quella in **biologia (12% del totale) e quella in **chimica** (10% del totale).**

**– Professionalità di ARPA FVG –
(personale del comparto, n°; 30.09.2015)**

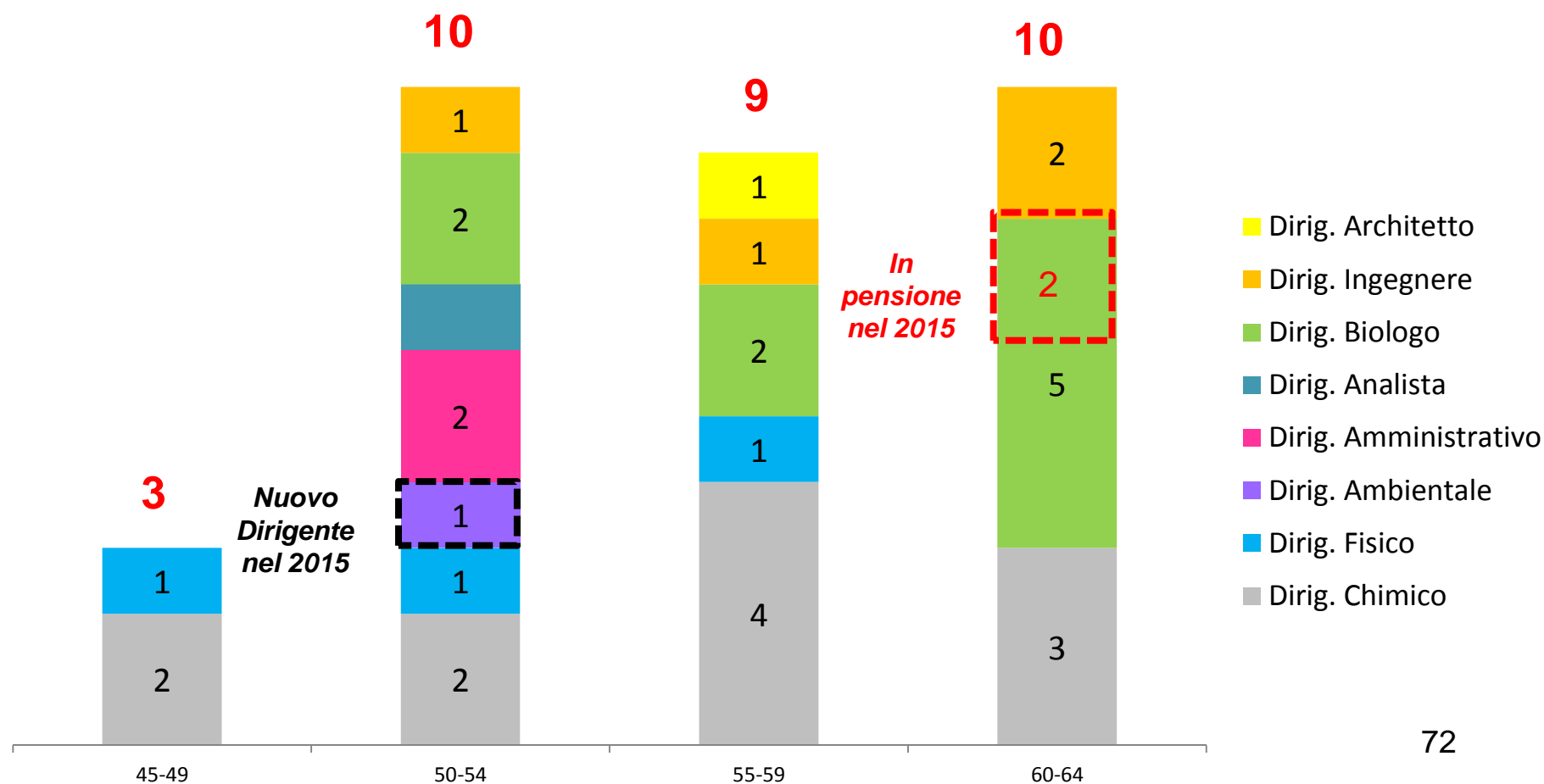


Fonte: elaborazioni dati ufficio personale ARPA FVG (compresi aspettative e comandi) - sdope_2015_09_30



L'età media dei dirigenti di ARPA FVG è di 56 anni.
11 sono i dirigenti chimici (33%) e 9 i dirigenti biologi (27%), 2 dei quali sono andati in pensione nel corso del 2015.

– Suddivisione del personale dirigente per classi di età e per qualifica–
(dirigenti, n°; 2015)



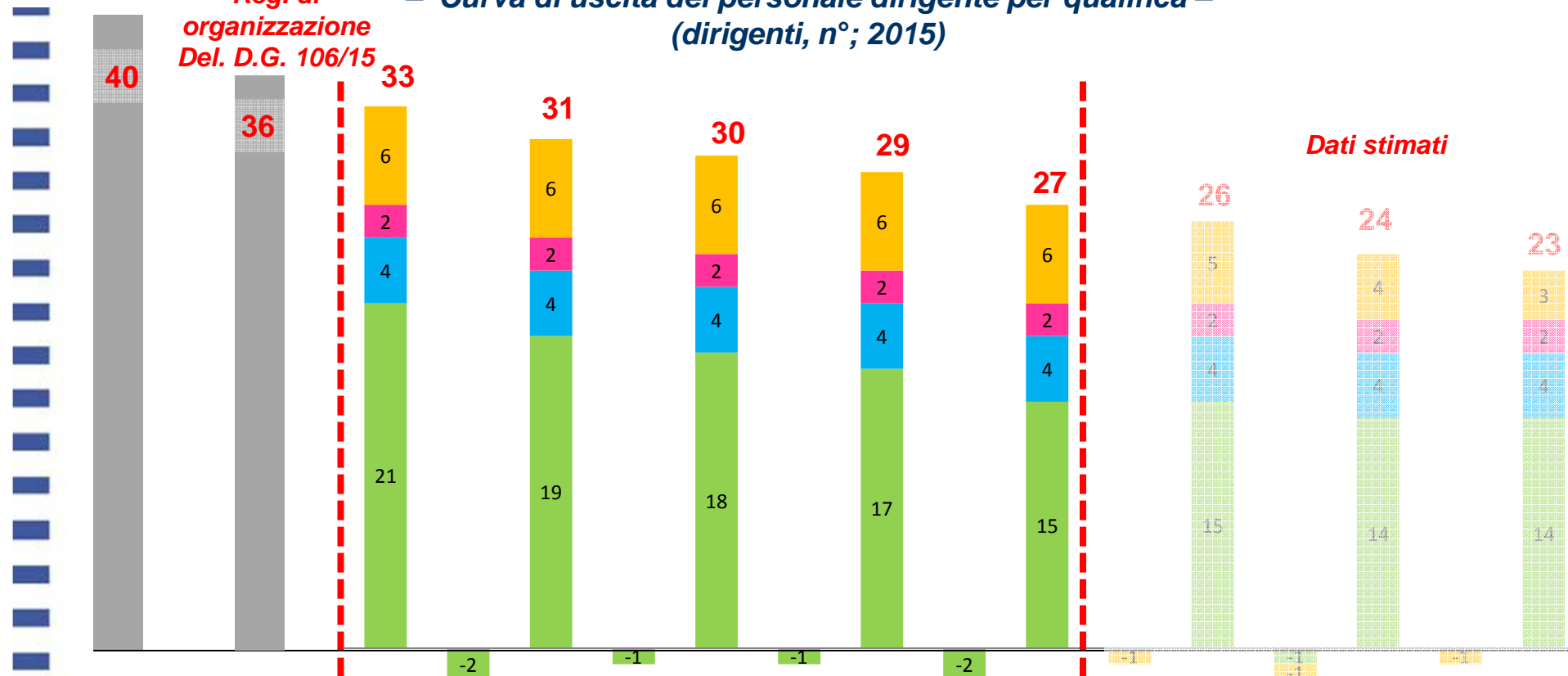
Fonte: elaborazioni dati ufficio personale ARPA FVG (compresi aspettative e comandi) - sdope_2015_09_30

**Nei prossimi 10 anni si prevede il pensionamento di 10 dirigenti.
6 dirigenti andranno in pensione entro il 2019.**

Dotazione organica
el. D.G. 251/12

Reg. di organizzazione
Del. D.G. 106/15

– Curva di uscita del personale dirigente per qualifica –
(dirigenti, n°; 2015)



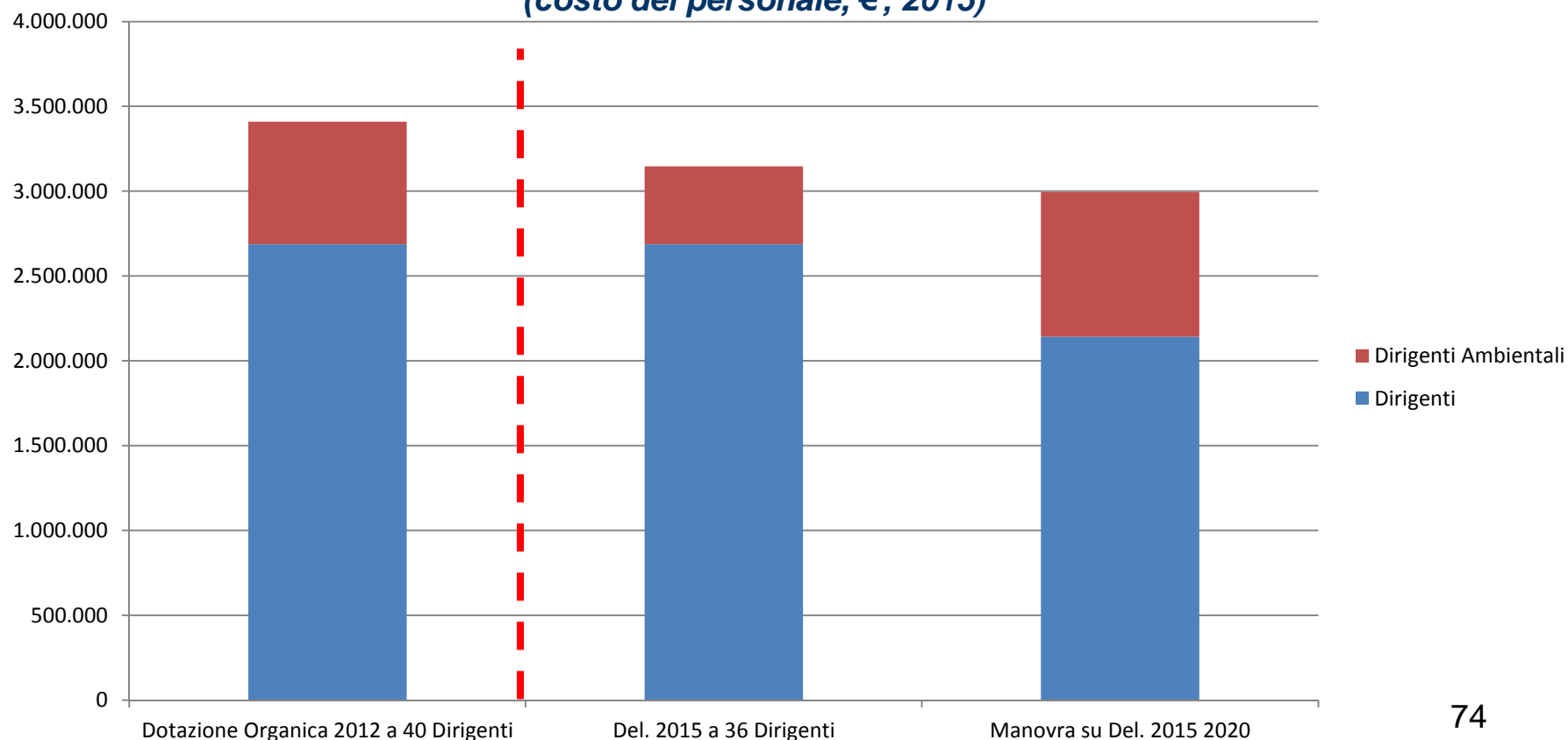
	2016	2016 uscite	2017	2017 uscite	2018	2018 uscite	2019	2019 uscite	2021	2021 uscite	2022	2022 uscite	2024	uscite 2024	2025
Altro Dirigente	6		6		6		6		6	-1	5	-1	4	-1	3
Dirigente Amministrativo	2		2		2		2		2		2		2		2
Dirigente Ambientale	4		4		4		4		4		4		4		4
Dirigente Sanitario	21	-2	19	-1	18	-1	17	-2	15		15	-1	14		14

Fonte: elaborazioni dati ufficio personale ARPA FVG (compresi aspettative e comandi) - 2015_09_30



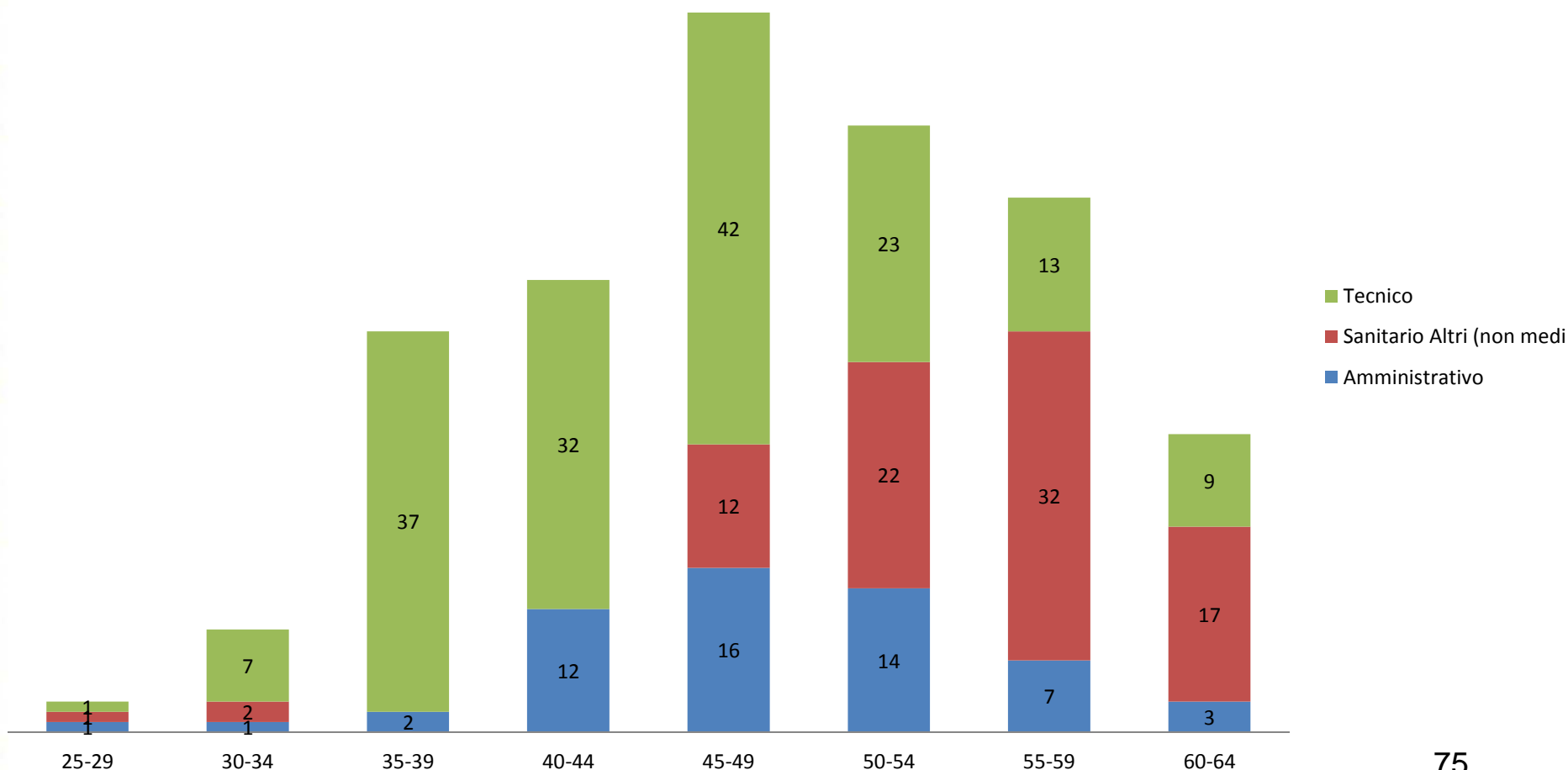
Rispetto alla dotazione organica 2012 pari a 40 dirigenti, il nuovo modello organizzativo prevede *in riduzione* solo **36 posizioni dirigenziali, di cui si ipotizza la **copertura** nel corso del prossimo triennio, anche attraverso la realizzazione di nuovi concorsi , **ricorrendo al profilo di dirigente ambientale****

– Minori costi legati alla manovra del turn over del personale dirigente ottenuti grazie all'impiego del profilo di dirigente ambientale in luogo di quello di dirigente sanitario –
(costo del personale, €; 2015)



L'età media del personale del comparto di ARPA FVG è di 48 anni.
56 sono gli amministrativi (18 %), 86 i sanitari (28%) e 164 i tecnici (54 %)

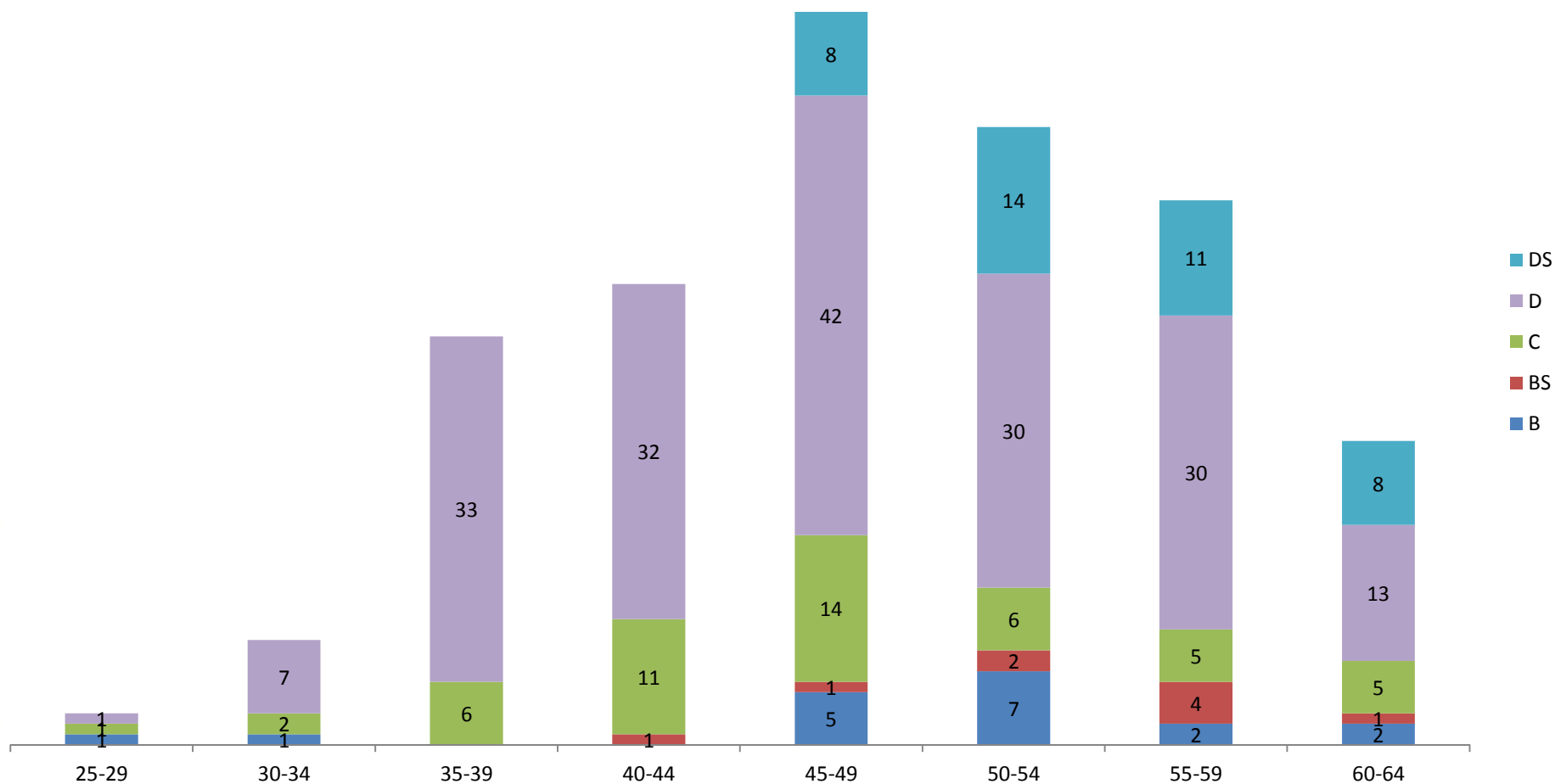
**– Suddivisione del personale non dirigente per classi di età e per ruolo –
 (personale del comparto, n°; 30.09.2015)**





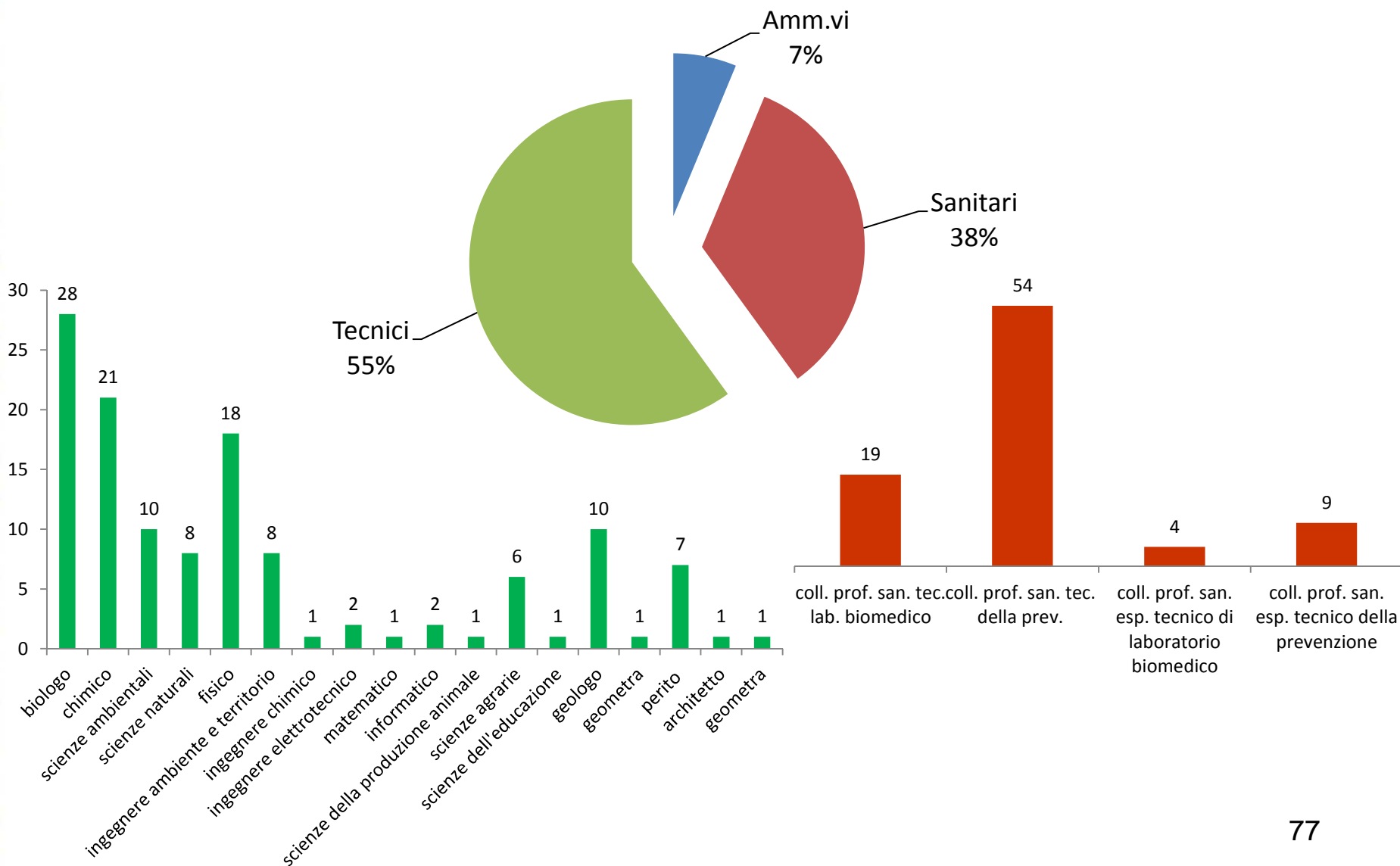
Il personale del comparto di ARPA FVG è composto per il 75% da personale inquadrato nei livelli D e DS nel profilo di «collaboratore professionale» tecnico, amministrativo e sanitario.

**– Suddivisione del personale del comparto per classi di età e livello –
(personale del comparto, n°; 30.09.2015)**



Fonte: elaborazioni dati ufficio personale ARPA FVG (compresi aspettative e comandi) - sdope_2015_09_30

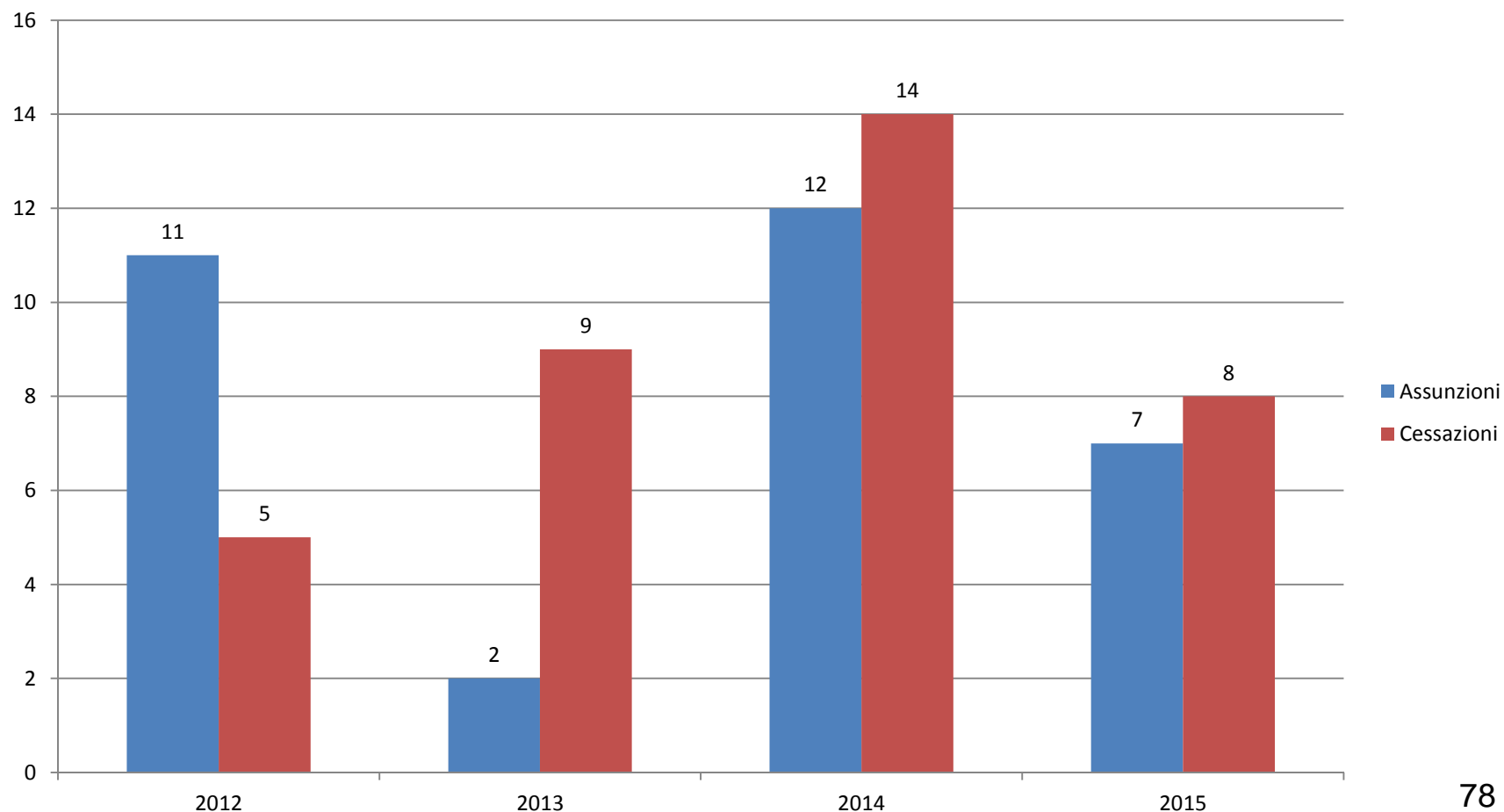
I collaboratori professionali di categoria D e DS sono prevalentemente del ruolo tecnico e del ruolo sanitario (93%)





*L'analisi dei movimenti del personale che tengono conto di assunzioni, pensionamenti e mobilità evidenzia una **variazione negativa** negli ultimi anni.*

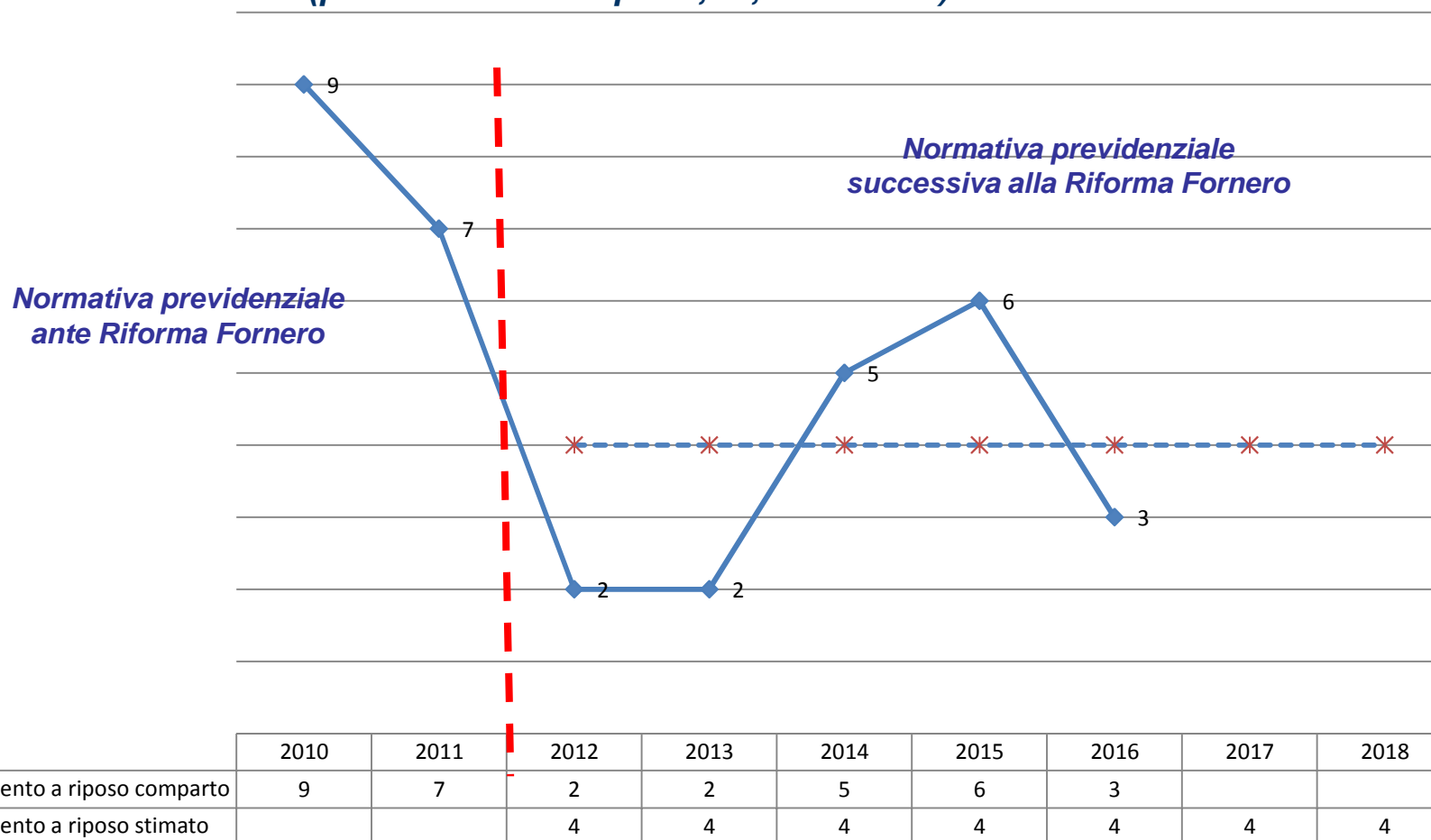
*– Andamento movimenti del personale –
(personale, n°; 30.09.2015)*





La curva d'uscita del personale del comparto dipende dall'**età anagrafica** e dalla **situazione contributiva** del singolo dipendente. Attualmente pertanto è possibile solo una stima basata sui dati degli ultimi anni.

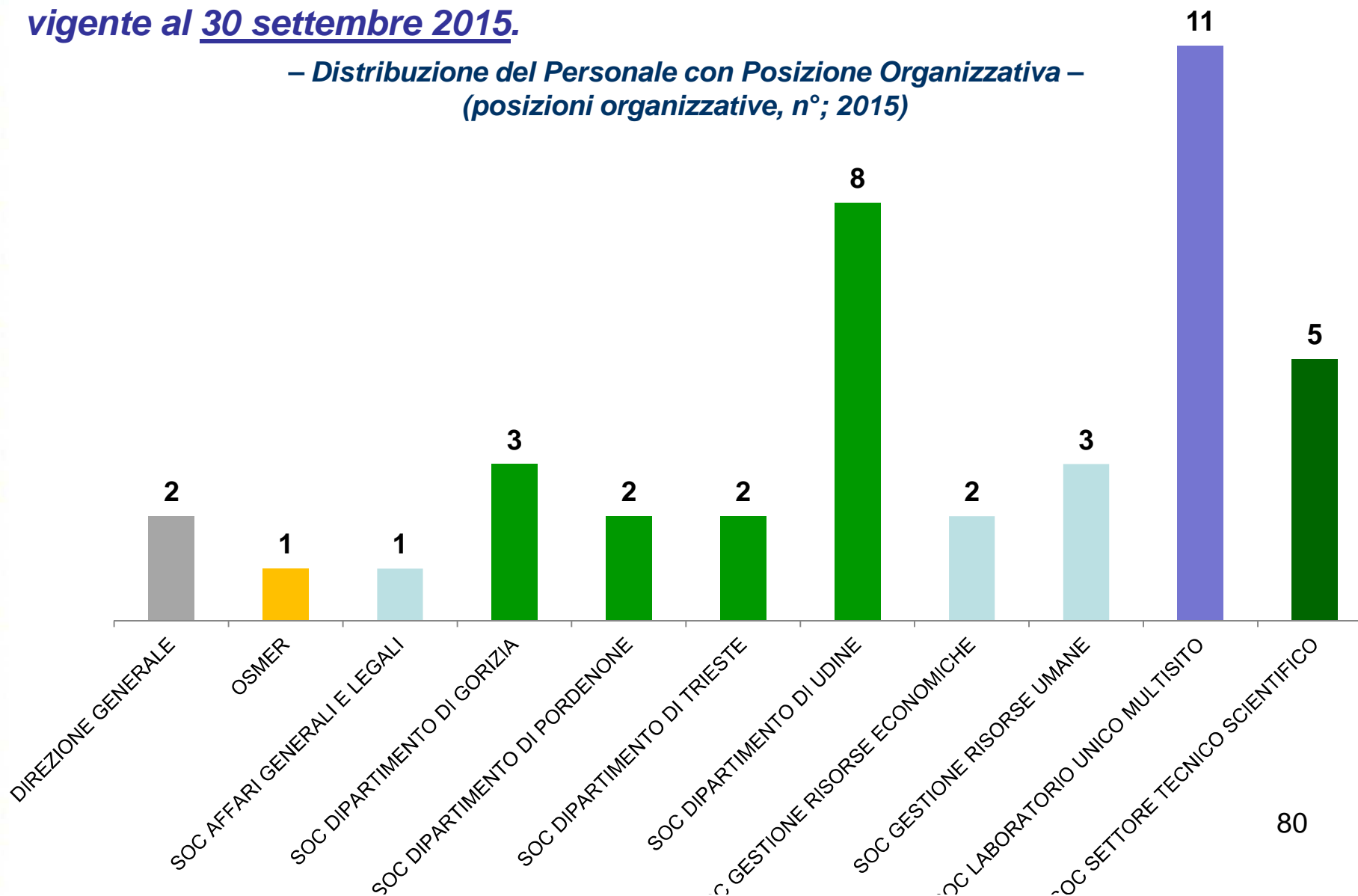
– Curva di uscita del personale non dirigente per qualifica –
(personale del comparto, n°; 30.09.2015)





Gli attuali incarichi di *Posizione Organizzativa* sono in scadenza il 31/12/2015 e sono allocati, in via ricognitiva, in base all'organizzazione vigente al 30 settembre 2015.

**– Distribuzione del Personale con Posizione Organizzativa –
(posizioni organizzative, n°; 2015)**





Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - *Analisi economico-finanziaria*
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **Allegati**

Dai dati economici emerge un **equilibrio tra costi e finanziamento.**

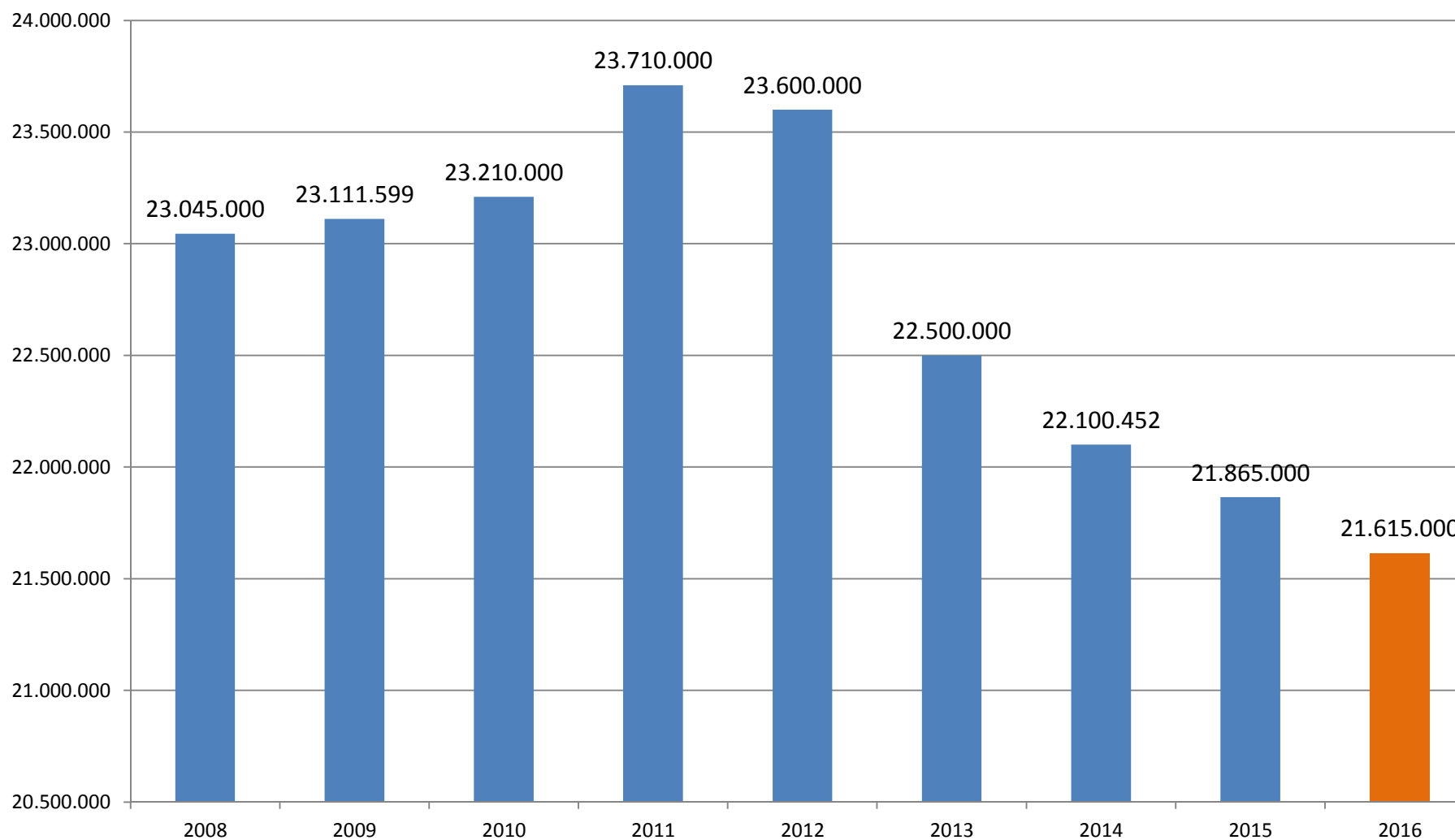
La previsione 2015 mette in evidenza un avanzo di gestione di € 216.031.

Aggregato del Conto Economico	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (forecast)
valore della produzione	29.043.623	27.641.573	26.648.975	26.788.584	27.291.308	26.327.206	26.416.038	25.547.361
di cui								
L.R.6/1998 art. 21, lettera a)	20.045.000	21.711.599	21.100.000	22.150.000	22.150.000	21.100.000	21.613.000	21.615.000
L.R.6/1998 art. 21, lettera a-bis)	-	-	1.310.000	1.310.000	800.000	-	-	-
Compartecipazione SSR					400.000	1.100.000	-	-
L.R.6/1998 art. 21, lettera c)	3.000.000	1.400.000	800.000	250.000	250.000	300.000	250.000	250.000
totale	23.045.000	23.111.599	23.210.000	23.710.000	23.600.000	22.500.000	22.100.452	21.865.000
altro	5.998.623	4.529.974	3.438.975	3.078.584	3.691.308	3.827.206	4.315.587	3.682.361
costi della produzione	-29.163.928	-27.199.637	-25.522.380	-25.811.281	-26.067.462	-26.136.880	-25.647.098	-25.447.478
altro	-113.439	333.822	327.671	105.695	161.663	525.871	419.698	116.147
Utile (perdita) d'esercizio	-233.744	775.758	1.454.266	1.082.998	1.385.509	716.196	1.188.640	216.031



Il finanziamento regionale è in riduzione fin dal 2012.

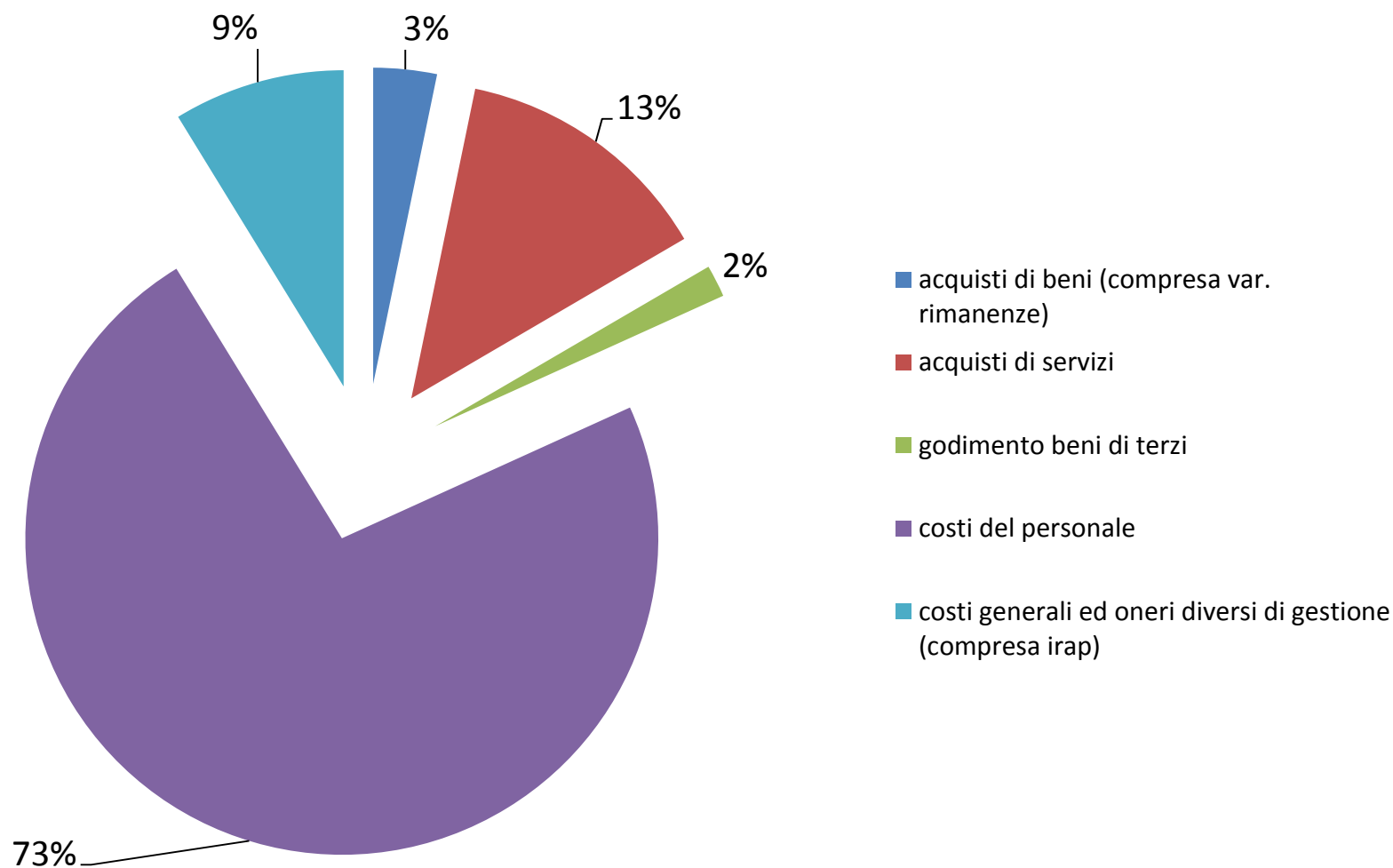
Per il 2016 è prevista un'ulteriore riduzione dell'1,14 % rispetto al 2015



Fonte: Bilanci ARPA

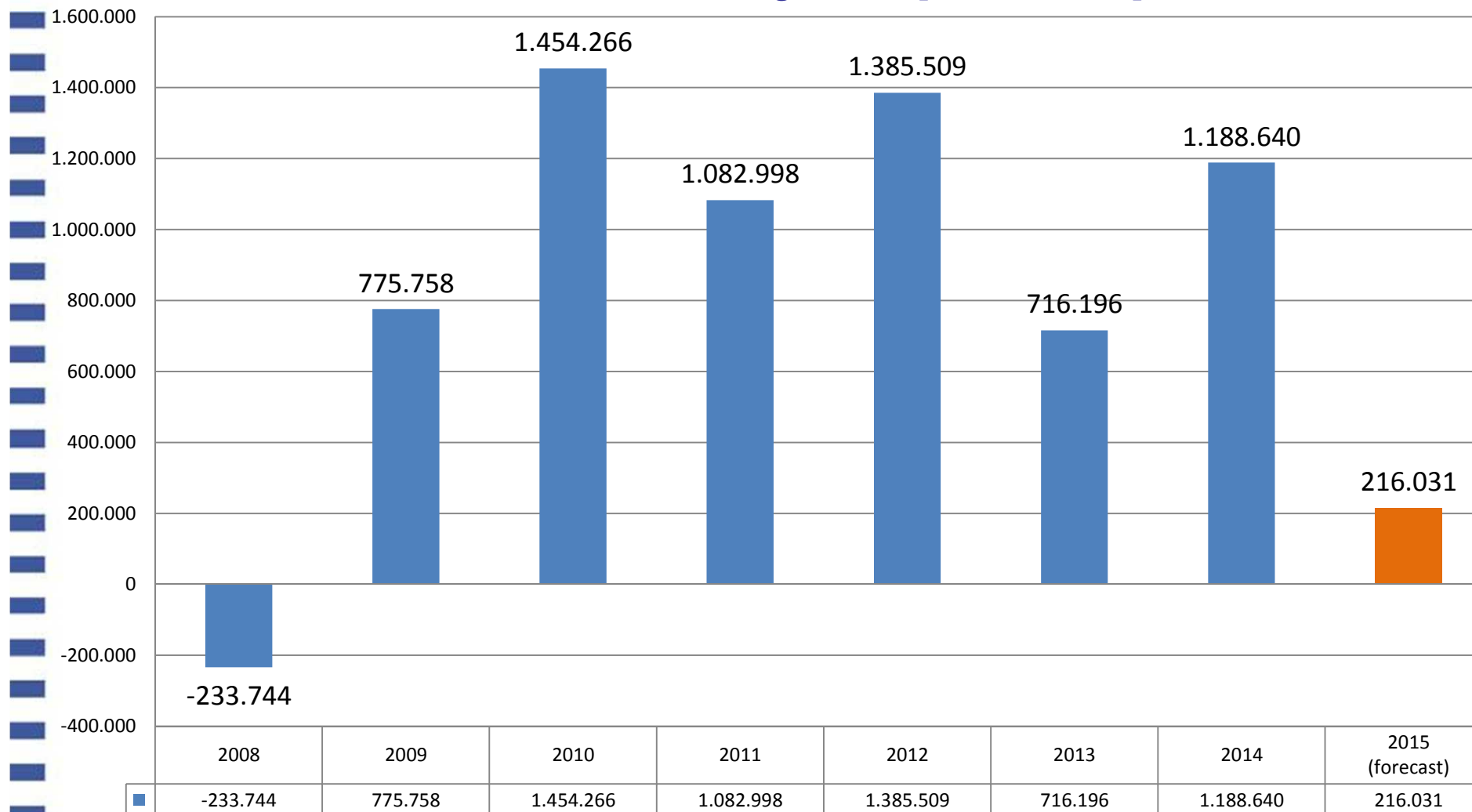


La distribuzione percentuale dei costi sostenuti nell'anno 2014 evidenzia il peso del **personale** che rappresenta il **73% dei costi** sostenuti dall'Agenzia.



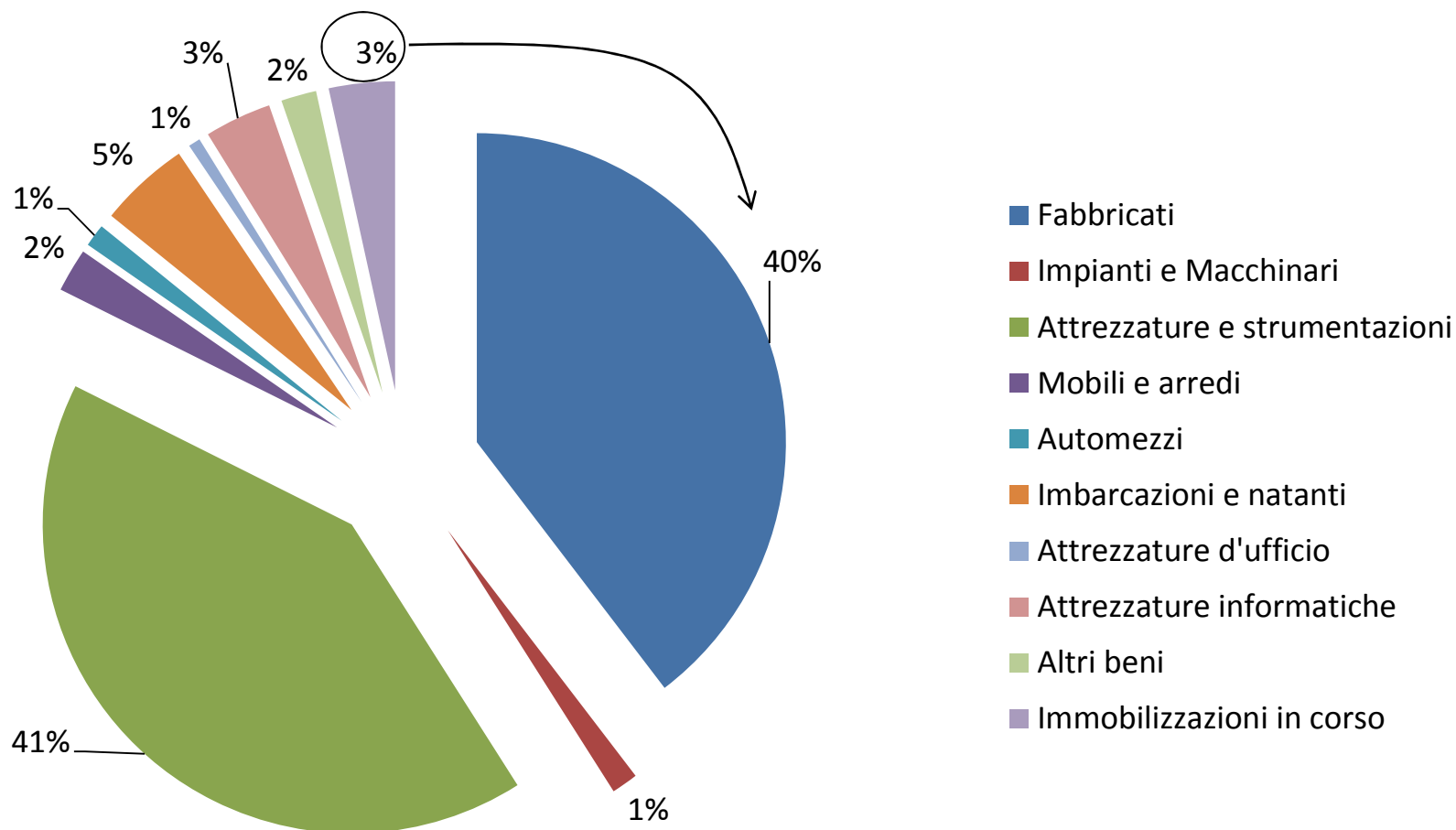
La previsione per il 2015 mette in evidenza un avanzo di gestione di **€ 216.031** con **miglioramento della capacità di programmazione e della capacità di spesa**

— Avanzo/disavanzo di gestione [€; 2008-2015] —





I **beni materiali** di ARPA hanno un valore storico di circa **32 milioni di €**, i fabbricati rappresentano il 40% ed il 41% è rappresentato da attrezzature e strumentazioni prevalentemente laboratoristiche.



A questi si aggiungono **2 milioni di €** di **immobilizzazioni immateriali**



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - **Benchmarking e *posizionamento competitivo***
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **Allegati**



Per determinare il posizionamento competitivo di ARPA FVG a livello nazionale, si è considerato un **primo panel** contenente le Agenzie delle principali regioni del **Centro-Nord**.

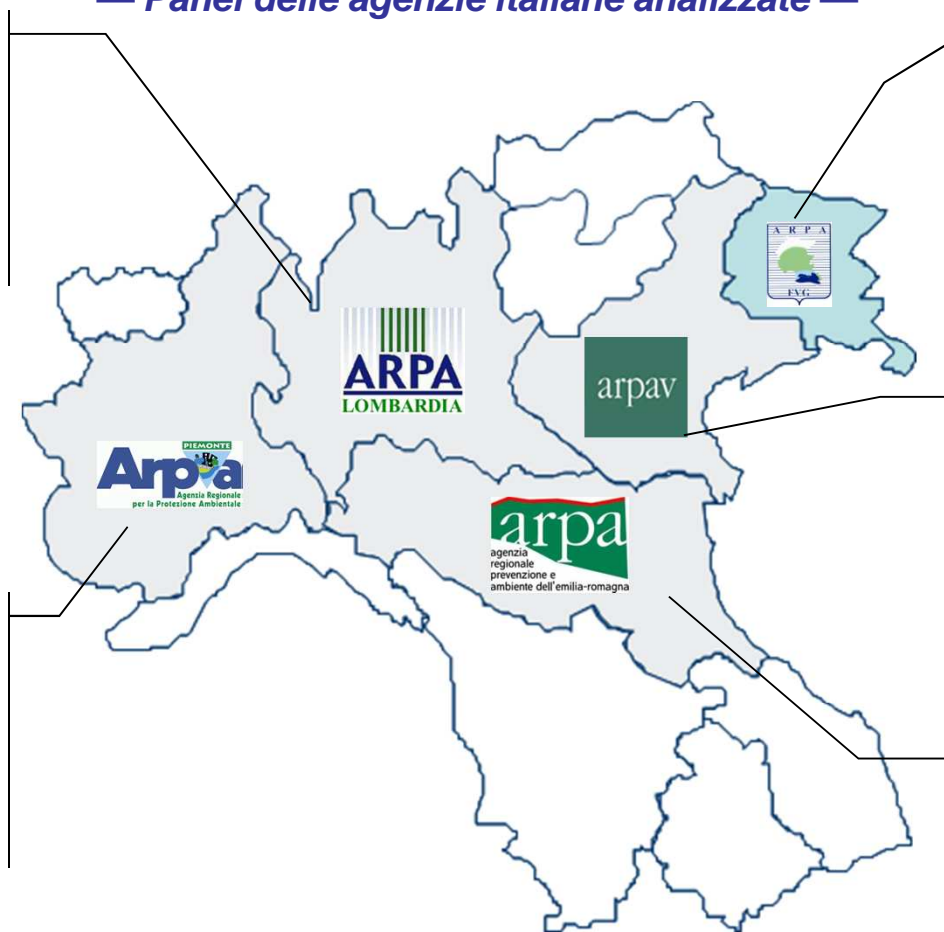
— Panel delle agenzie italiane analizzate —

ARPA Lombardia

- Anno di fondazione: 1999
- Organico: 1.067 (2015)
- Pop. servita: 10,0 mln
- Superficie regionale : 23.863 kmq

ARPA Piemonte

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 1.035 (2015)
- Pop. servita: 4,4 mln
- Superficie regionale : 25.387 kmq



ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 337 (2015)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

ARPA Veneto

- Anno di fondazione: 1996
- Organico: 989 (2015)
- Pop. servita: 4,9 mln
- Superficie regionale : 18.407 kmq

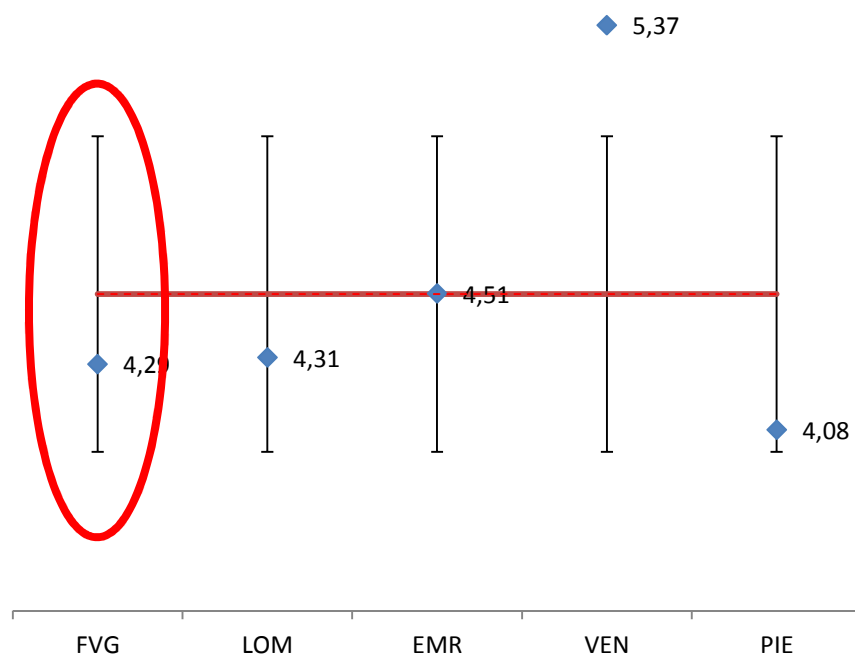
ARPA Emilia-Romagna

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 1.013 (2015)
- Pop. servita: 4,4 mln
- Superficie regionale : 22.452 kmq

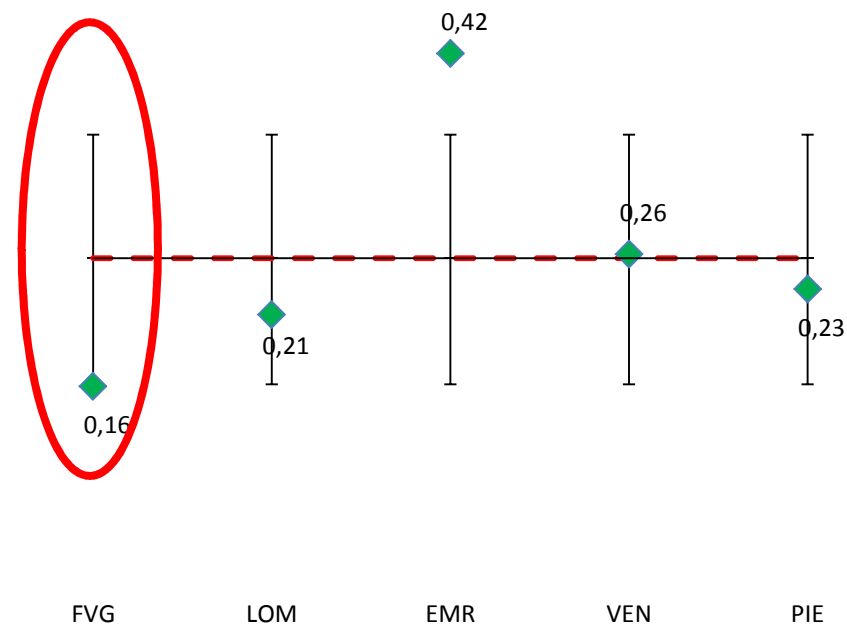


Dal confronto territoriale con le Agenzie del **Centro-Nord** emerge che il rapporto tra il personale e i principali **descrittori di stato** si pone al di sotto della media del panel considerato

Personale/100Kmq

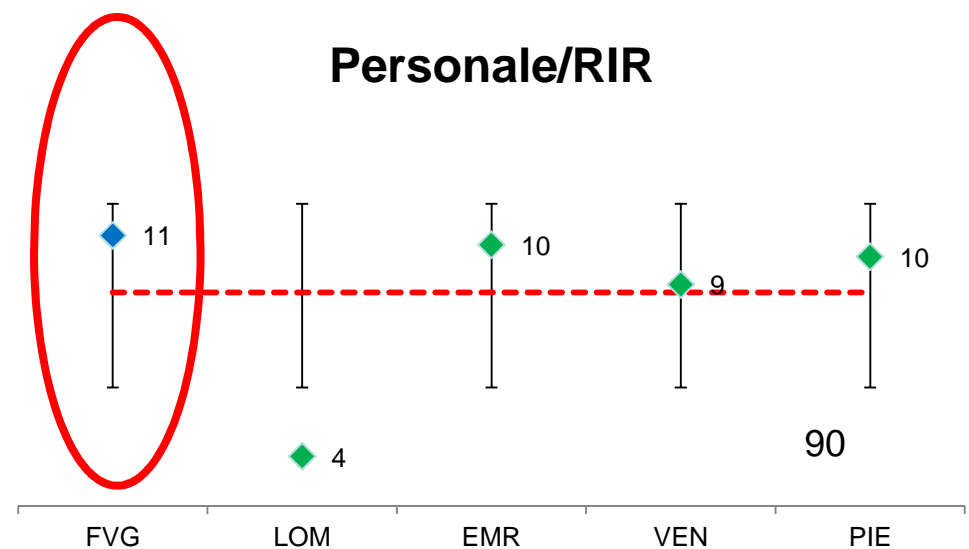
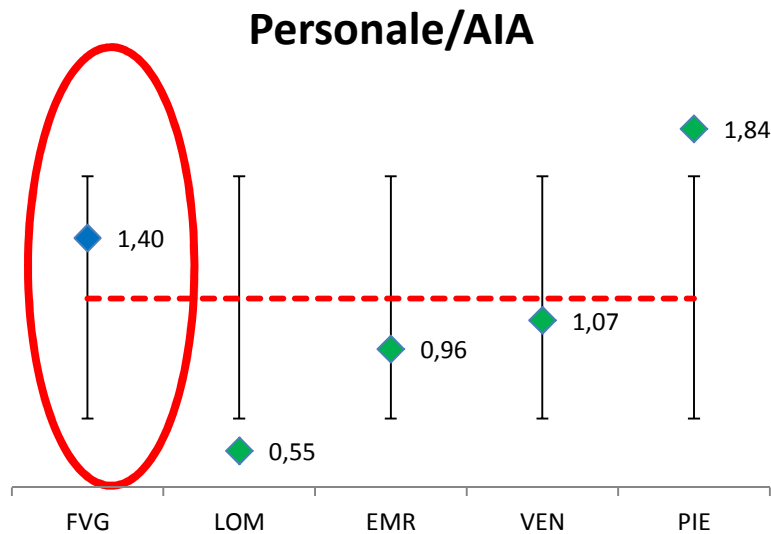
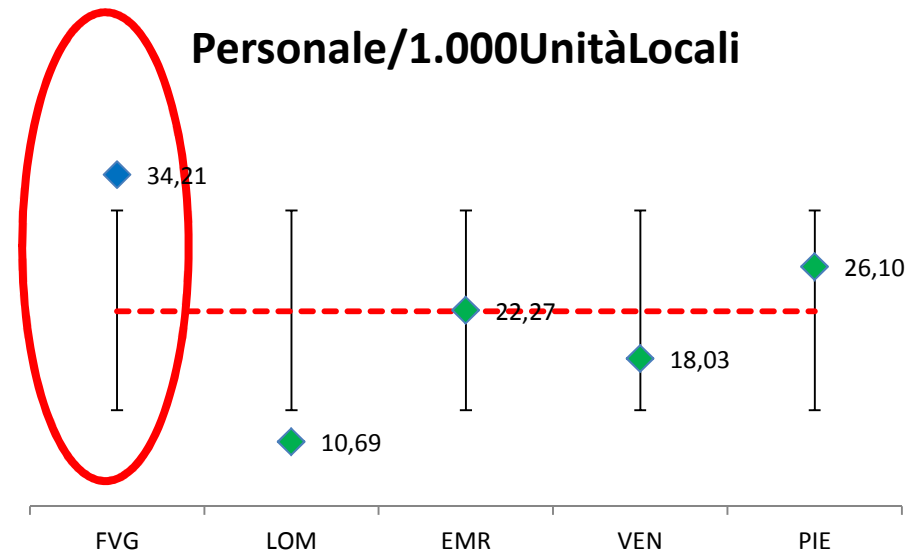
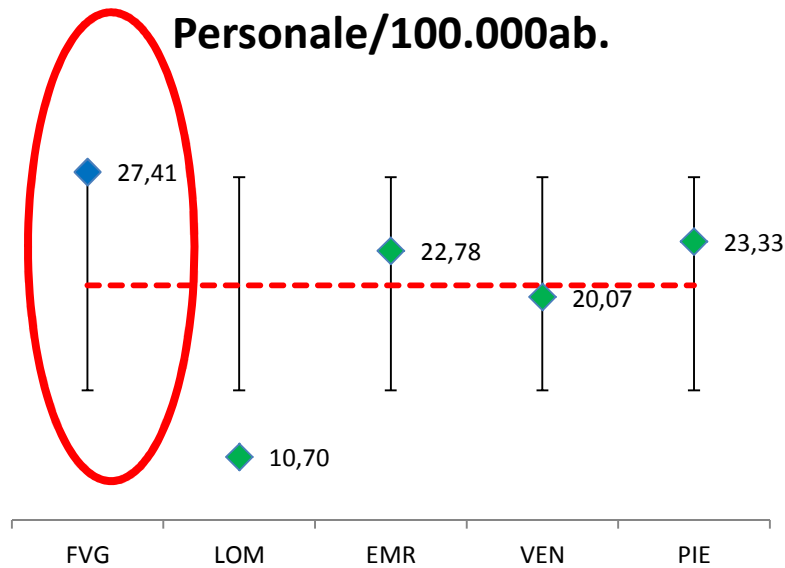


Personale/Km fiumi










Dal confronto degli indici relativi al rapporto tra il personale delle agenzie e le principali **pressioni antropiche/industriali** delle Agenzie del **Centro-Nord** l'ARPA FVG si posiziona al di sopra della media del panel





Il numero di sedi dell'ARPA FVG è inferiore a quello delle altre Agenzie del Centro-Nord, che tuttavia presidiano territori molto più ampi

— *Articolazione territoriale delle sedi delle agenzie del **Centro-Nord*** —






Agenzia	Sedi	Distribuzione sedi
 ARPA FVG	11	<ul style="list-style-type: none"> • Palmanova 1 • Pordenone 1 • Trieste 1 • Latisana 1 • Gorizia 3 • Udine 3 • Visco 1
 ARPA Piemonte	15	<ul style="list-style-type: none"> • Torino 1 • Alessandria 1 • Cuneo 1 • Asti 2 • Novara 1 • Omegna 1 • Vercelli 2 • Biella 1 • Bra 1 • Fossano 1 • Mondovì 1 • Ivrea • Monferrato
 ARPA Veneto	13	<ul style="list-style-type: none"> • Padova 5 • Belluno 1 • Venezia Mestre 1 • Rovigo 1 • Treviso 1 • Verona 1 • Vicenza 1 • Livinallongo 1 • Teolo
 ARPA Emilia--R.	13	<ul style="list-style-type: none"> • Bologna 4 • Modena 1 • Parma 1 • Reggio Emilia 1 • Piacenza 1 • Ravenna 1 • Forlì-Cesena 1 • Rimini 1 • Ferrara 1 • Cesenatico 1
 ARPA Lombardia	19	<ul style="list-style-type: none"> • Milano 3 • Brescia 1 • Como 1 • Pavia 1 • Sondrio 1 • Varese 1 • Bergamo 1 • Cremona 1 • Lecco 1 • Lodi 1 • Mantova 1 • Monza 1 • Sondrio • Bormio • Predabissi • Parabiago • Paderno

Fonte: siti delle Agenzie



In Emilia-Romagna i **laboratori** sono distribuiti su ben 8 province, mentre in Veneto sono già stati ridotti a 3. Esiste comunque in generale una netta **tendenza alla riduzione delle sedi** con accentramento di funzioni.






— *Articolazione territoriale dei laboratori delle agenzie del **Centro-Nord*** —

Agenzia	Laboratori	Distribuzione provinciale laboratori	
 ARPA FVG	3	<ul style="list-style-type: none"> • Pordenone 1 • Trieste 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Udine 1
 ARPA Piemonte	6	<ul style="list-style-type: none"> • Torino 1 • Alessandria 1 • Cuneo 1 • Asti 0 	<ul style="list-style-type: none"> • Novara 1 • Vercelli 1 • Biella 1
 ARPA Veneto	3	<ul style="list-style-type: none"> • Padova 0 • Belluno 0 • Venezia 1 • Rovigo 0 	<ul style="list-style-type: none"> • Treviso 1 • Verona 1 • Vicenza 0
 ARPA Emilia--R.	8	<ul style="list-style-type: none"> • Bologna 1 • Modena 1* • Parma 1* • Reggio Emilia 1 • Piacenza 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Ravenna 1 • Forlì-Cesena 0 • Rimini 1* • Ferrara 1*
<p>* Laboratori tematici</p>			
 ARPA Lombardia	7	<ul style="list-style-type: none"> • Milano 3 • Brescia 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Como 1 • Pavia 1 • Sondrio 1



Dall'analisi delle strutture organizzative emerge che **solo ARPA FVG è già caratterizzata da una struttura completamente regionale e semplificata.**

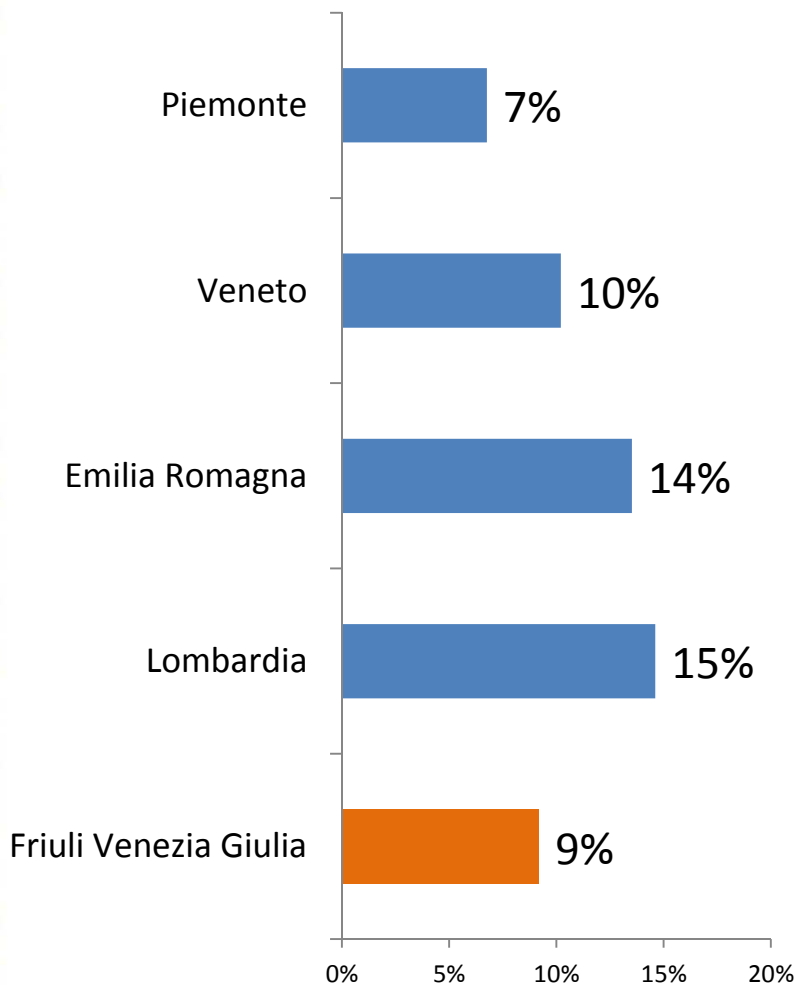
— Articolazione organizzativa delle agenzie del **panel 1** —

Agenzia	Direzioni e Dipartimenti	Strutture complesse
 ARPA FVG	3 Direzioni (solo 2 assegnate)	<ul style="list-style-type: none"> • S.O.C. DG 1 • S.O.C. DTS 4 • S.O.C. DA 2
 ARPA Piemonte	3 Direzioni (solo 2 assegnate) 10 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • Dipartimenti tematici 5 • Dipartimenti territoriali 4 • Aree funzionali 2 • Dipartimento Affari Gen. e Personale 1
 ARPA Veneto	3 Direzioni 9 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • Servizi Direzione Generale 4 • Servizi Amministrativi 5 • Servizi tecnici 9 • Dipartimenti regionali* 2 • Dipartimenti Provinciali* 7
<p>* all'interno dei Dipartimenti non si evidenziano le S.O.C.</p>		
 ARPA Emilia--R.	3 Direzioni (solo 2 assegnate) 3 Strutture (non assegnate)	<ul style="list-style-type: none"> • Servizi centrali 4 • Servizi tematiche 2 • Sezioni Provinciali 9
 ARPA Lombardia	4 Direzioni 4 Settori 6 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • U.O.C. DG 3 • U.O.C. DA 6 • U.O.C. D. Operazioni 4 • U.O.C. DTS 3 • U.O.C. Settori 17 • U.O.C. Dipartimenti provinciali 15

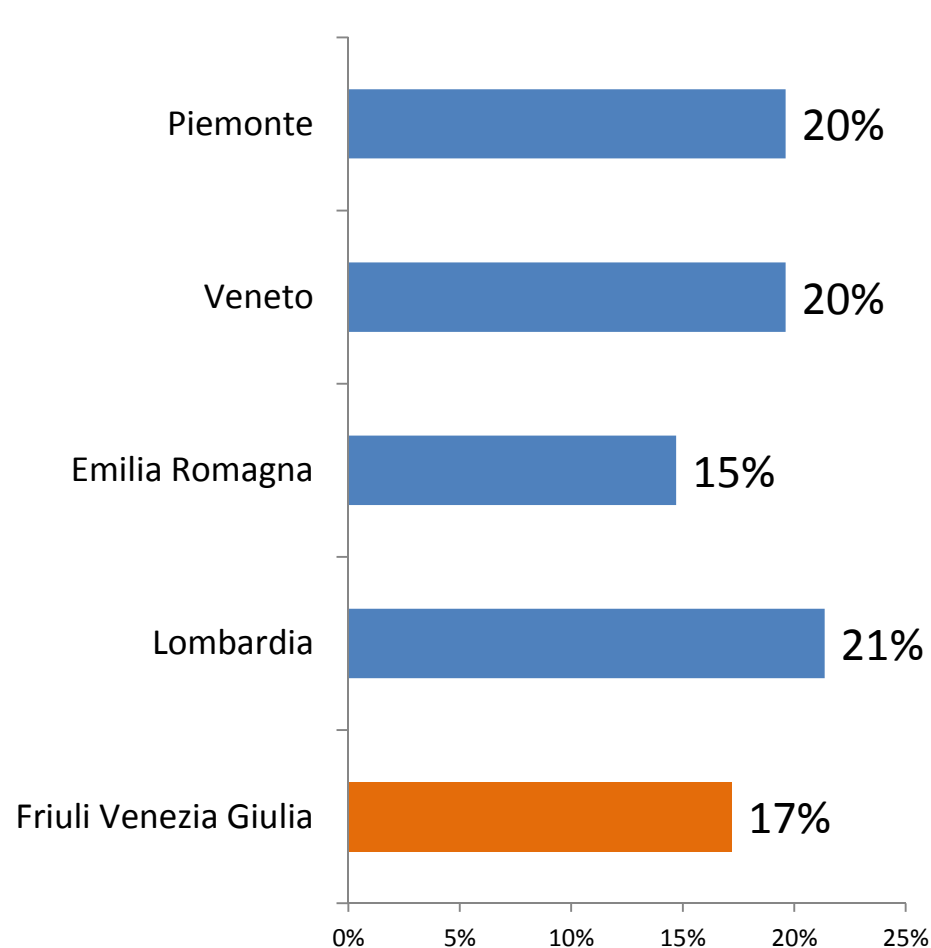
Fonte: siti delle Agenzie

- ARPA FVG presenta una **struttura dirigenziale contenuta** rispetto alle
- Agenzie del panel. Anche il numero di personale amministrativo è
- percentualmente più contenuto rispetto alle altre Agenzie.

—Percentuale di *Dirigenti* sul totale dei dipendenti —



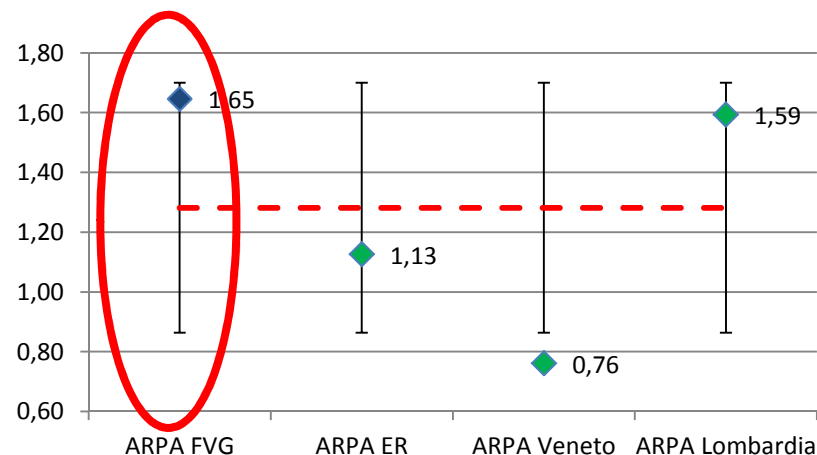
—Percentuale di *Amministrativi* sul totale dei dipendenti —



Fonte: Dati forniti dalle Agenzie

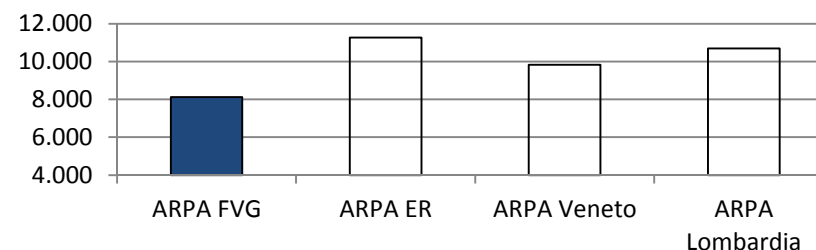


L'ARPA FVG ha una **buona copertura delle immobilizzazioni** rispetto alla media del panel 1.

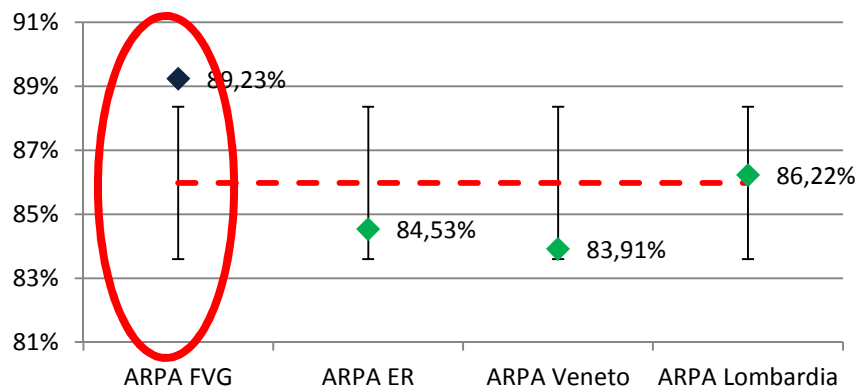


L'ARPA FVG ha il **contributo** più alto rispetto al valore della produzione e i ricavi più bassi rispetto al numero di addetti che operano. Il costo del personale è nella media.

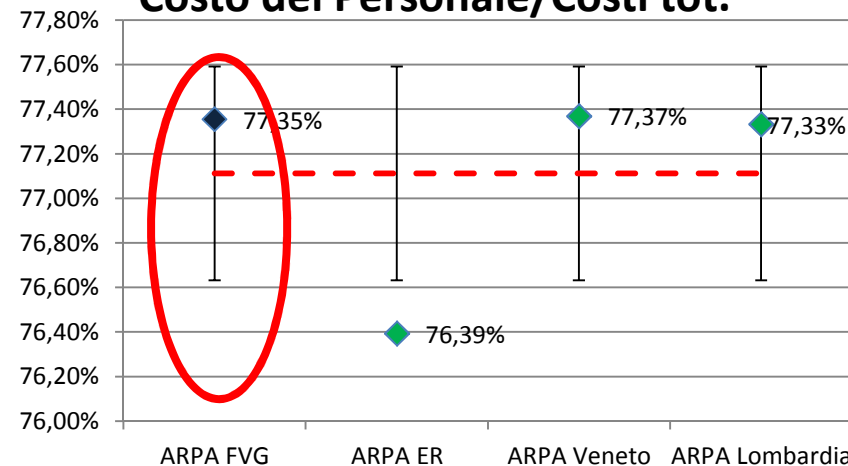
Ricavi per addetto



Contributi di esercizio/Val. prod.



Costo del Personale/Costi tot.



- Si è considerato altresì un **secondo panel** di Agenzie più **simili** per
- dimensioni **caratteristiche del territorio presidiato**, in termini di
- popolazione e di estensione.

— Panel delle agenzie italiane analizzate —

APPA Bolzano

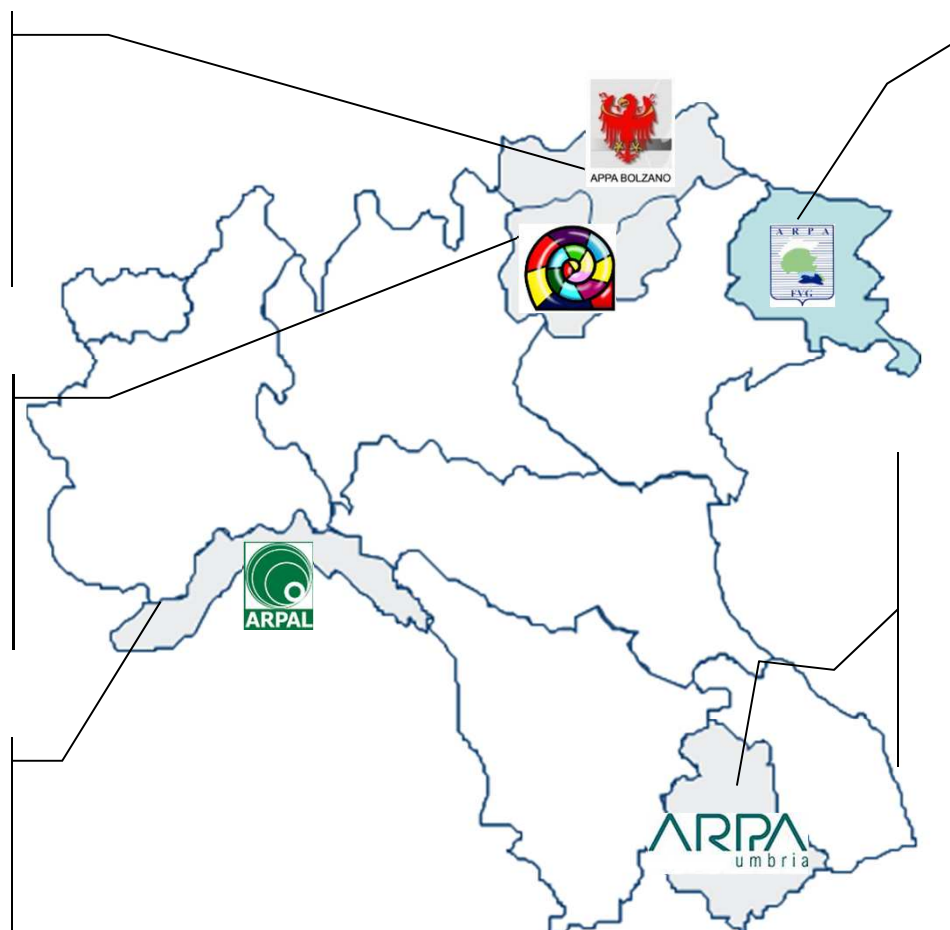
- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 195 (2015)
- Pop. servita: 0,5 mln
- Superficie provinciale: 7.398 kmq

APPA Trento

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 109 (2015)
- Pop. servita: 0,5 mln
- Superficie provinciale: 6.207kmq

ARPA Liguria

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 353 (2015)
- Pop. servita: 1,6 mln
- Superficie regionale : 5.416 kmq



ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 337 (2015)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

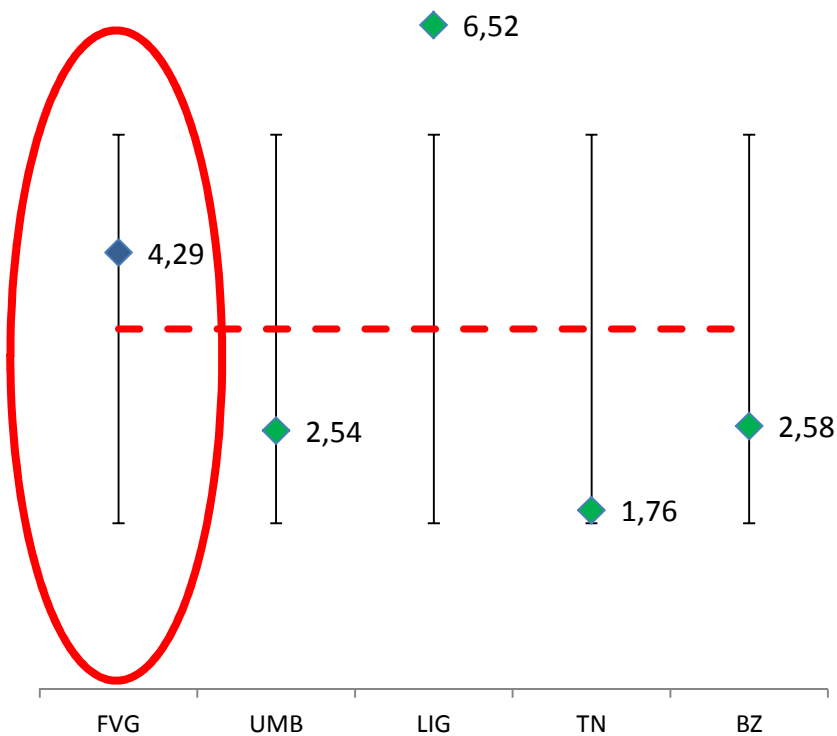
ARPA Umbria

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 211 (2015)
- Pop. servita: 0,9 mln
- Superficie regionale : 8.464 kmq

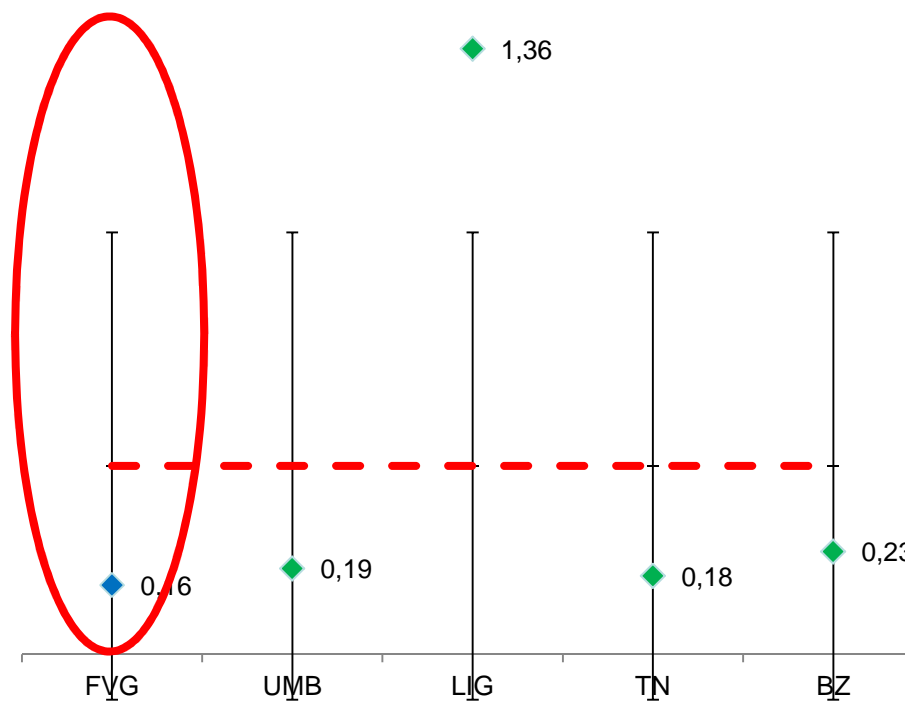
N.B. : gli elementi riferiti ad APPA Trento e APPA Bolzano vanno esaminati tenendo conto della natura delle due strutture, che non sono in realtà Agenzie in senso proprio ma dipartimenti delle rispettive Province autonome.

Dal confronto territoriale con le Agenzie **più simili** il rapporto ARPA FVG tra il personale e i principali **descrittori di stato** si pone intorno alla media del panel considerato

Pesonale/100Kmq

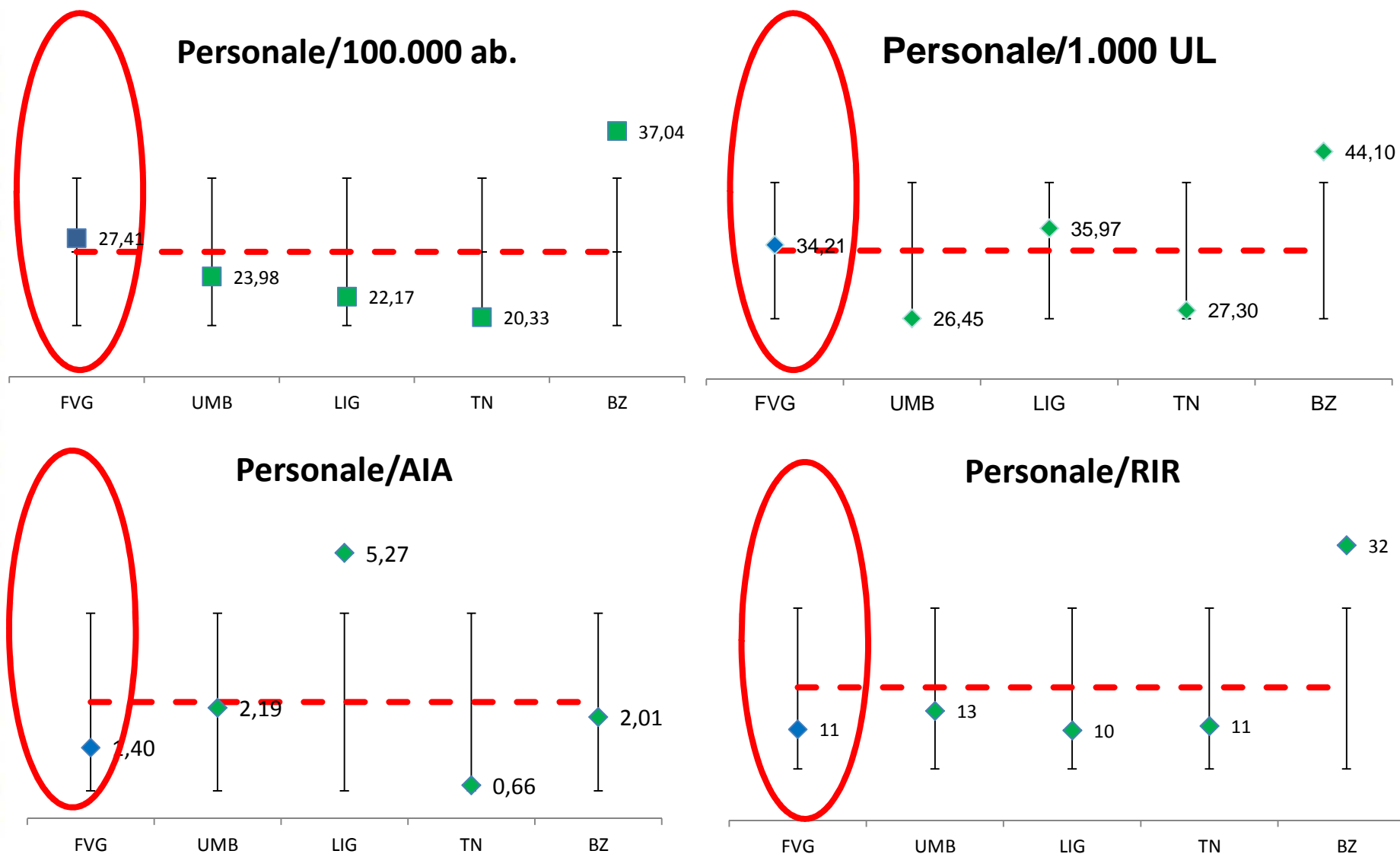


Personale/Km fiumi monitorati










Dal confronto degli indici relativi al rapporto tra il personale delle agenzie e le principali **pressioni antropiche/industriali** delle Agenzie **simili** l'ARPA FVG si posiziona intorno alla media del panel





ARPA FVG ha decisamente un **numero molto elevato di sedi** se si paragona alle ARPA del secondo panel di indagine.

— *Articolazione territoriale delle sedi delle agenzie del **panel 2*** —

Agenzia	Sedi	Distribuzione sedi	
 ARPA FVG	11	<ul style="list-style-type: none"> • Palmanova 1 • Pordenone 1 • Trieste 1 • Latisana 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Gorizia 3 • Udine 3 • Visco 1
 ARPAL Liguria	5	<ul style="list-style-type: none"> • Imperia 1 • La Spezia 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Genova 2 • Savona 1
 APPA Bolzano	5	<ul style="list-style-type: none"> • Bolzano 3 • Laives 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Brunico 1
 APPA Trento	3 + 10*	<ul style="list-style-type: none"> • Trento 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Tesero • Fiera di Primero • Borgo Valsugana • Levico Terme • Riva del Garda • Trento • Cles • Malè • Zuclo • Rovereto
<p>* Laboratori territoriali di Educazione Ambientale</p>			
 ARPA Umbria	5	<ul style="list-style-type: none"> • Perugia 1 • Terni 1 • Foligno 1 	<ul style="list-style-type: none"> • S. Eraclio 1 • Città di Castello 1



In queste regioni i laboratori non sono stati ancora accorpati (pur se sono avviati percorsi a ciò finalizzati) e sono presenti in quasi ogni provincia

— *Articolazione territoriale dei laboratori delle agenzie del **panel*** —

Agenzia	Laboratori	Distribuzione provinciale laboratori			
 ARPA FVG	3	<ul style="list-style-type: none"> • Pordenone 1 • Trieste 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Udine 1 		
 ARPA Liguria	4	<ul style="list-style-type: none"> • Imperia 1 • La Spezia 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Genova 1 • Savona 1 		
 ARPA Bolzano	1	<ul style="list-style-type: none"> • Bolzano 1 			
 ARPA Trento	1	<ul style="list-style-type: none"> • Trento 1 			
 ARPA Umbria	2	<ul style="list-style-type: none"> • Terni 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Perugia 1 		

Dall'analisi delle strutture organizzative emerge che solo l'ARPA FVG (grazie alla manovra 2015) è già caratterizzata da una struttura completamente regionale e semplificata (oltre alle APPA, per ovvie ragioni)

— *Articolazione territoriale delle sedi delle agenzie del **panel 2*** —

Agenzia	Direzioni e Dipartimenti	Strutture complesse
 <p>ARPA FVG</p>	<p>3 Direzioni (solo 2 assegnate)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • S.O.C. DG 1 • S.O.C. DTS 4 • S.O.C. DA 2
 <p>ARPA Liguria</p>	<p>3 Direzioni (solo 2 assegnate) 4 Dipartimenti territoriali</p>	<ul style="list-style-type: none"> • S.O.C. DG 2 • S.O.C. DA 1 • S.O.C. DTS 3 • S.O.C. Dipartimenti 9
 <p>ARPA Bolzano</p>	<p>1 Direttore di ripartizione*</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uffici 14 • Laboratori 4
 <p>ARPA Trento</p>	<p>1 Dirigente Generale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Settore Tec. 1 • Settore Lab. 1 • UMSE supp. Tec. Spec. 1 • U.O. amm.ve 2
 <p>ARPA Umbria</p>	<p>1 Direzione Generale (3 Direttori) 2 Dipartimenti territoriali</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unità operative della DG 3 • Sezioni della Direzione Generale 17 • Sezioni dei Dipartimenti 4

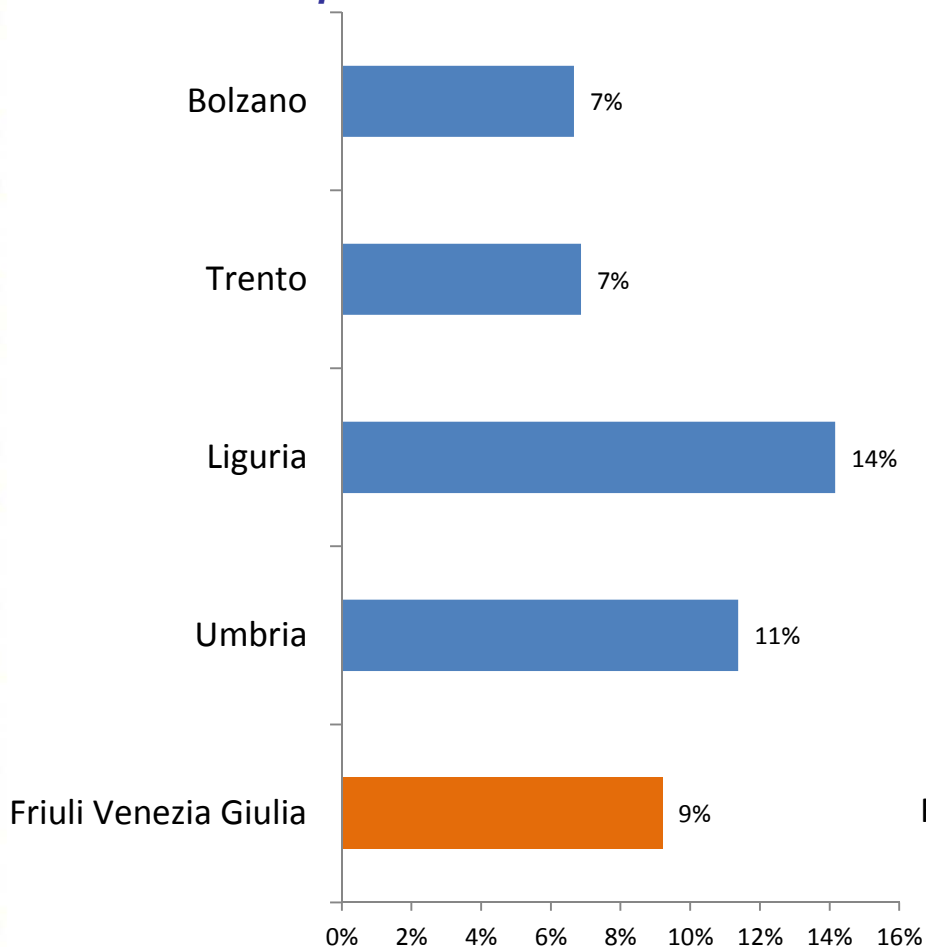
* in Dip. Sv. Territorio, Ambiente ed Energia

* Servizio del Dip. Territorio, Agr., Ambiente e Foreste

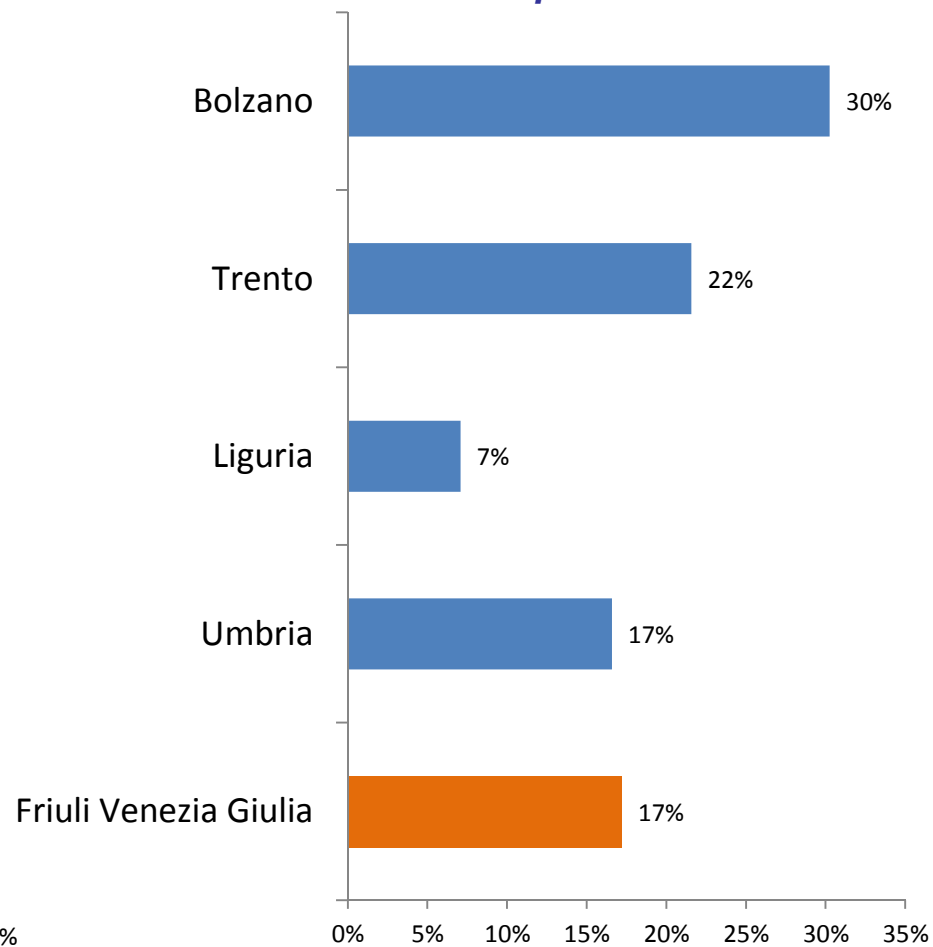


- ARPA FVG presenta una **struttura dirigenziale contenuta** rispetto alle
- Agenzie del secondo panel. Il numero di **personale amministrativo** nelle
- Agenzie del panel è invece piuttosto eterogeneo.

—Percentuale di *Dirigenti* sul totale dei dipendenti —

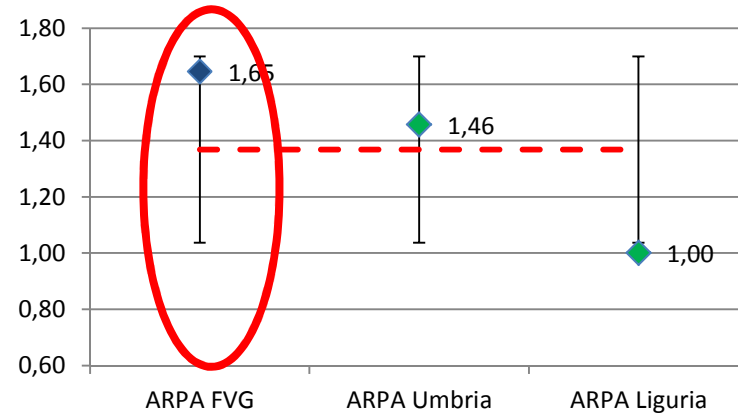


—Percentuale di *Amministrativi* sul totale dei dipendenti —



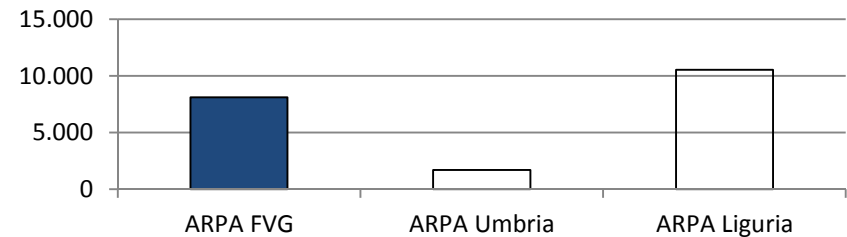


L'ARPA FVG ha una **buona copertura delle immobilizzazioni** rispetto alla media del panel.

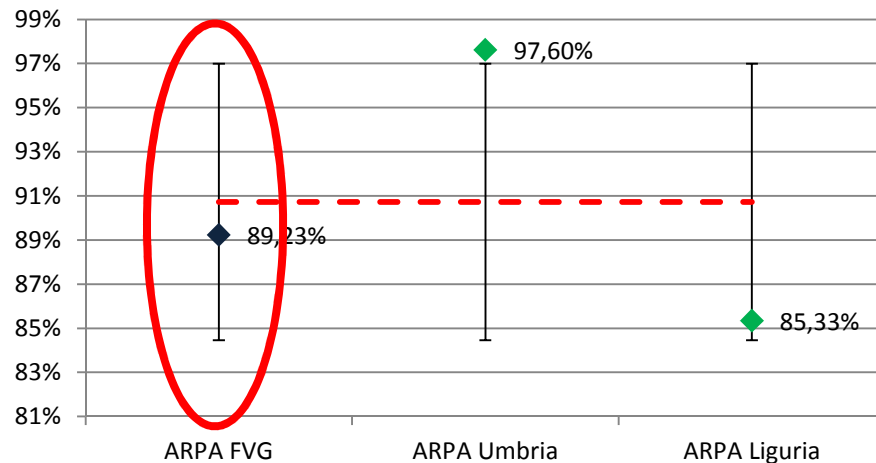


Il rapporto tra i contributi e il valore della produzione di ARPA FVG è vicino al **valore medio** del panel, i ricavi per addetto sono di conseguenza vicino alla media. I Costi del personale sui costi totali sono i più alti.

Ricavi per addetto

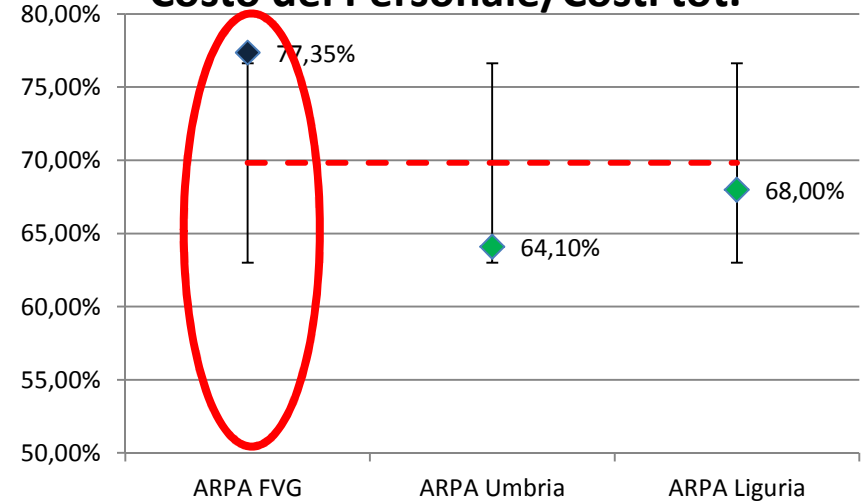


Contributi di esercizio/Val. prod.



Fonte: Dati Bilanci pubblicati

Costo del Personale/Costi tot.





Sintesi delle evidenze emerse dal Benchmarking.

– Ambito di analisi –

– Temi rilevati –

– Posizionamento –

Aspetti organizzativi

Adeguatezza struttura

- Sulla base del primo livello organizzativo, ARPA FVG ha un numero di strutture inferiore rispetto alle altre agenzie



Dimensionamento organico

- L'organico di ARPA FVG risulta, in quanto a consistenza, intorno alla media sia rispetto alle Agenzie del nord, sia rispetto alle Agenzie più simili



Dotazione logistica sedi

- Il numero di sedi ARPA FVG (11) è inferiore rispetto alle Agenzie del Nord ma nettamente superiore a quello delle ARPA più simili



Composizione del personale

- L'incidenza dei dirigenti (9%) è quasi sempre minore in ARPA FVG rispetto alle altre Agenzie; le risorse amministrative risultano sotto la media dei panel



Aspetti economici

Solidità patrimoniale

- Il patrimonio netto di ARPA FVG copre meglio delle altre Agenzie dei panel gli investimenti in immobilizzazioni



Struttura dei ricavi

- I trasferimenti correnti dalla Regione, pari all'89% valore della produzione, sono in linea con i valori riscontrati nei due panel



Struttura dei costi

- L'incidenza del costo del personale è nella media di entrambi i panel di Agenzie considerati



Posizionamento rispetto al panel



Peggior



Migliore



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
 - *SWOT Analysis*
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 -2018**
- **Allegati**



ARPA FVG: SWOT Analysis.

- Punti di Forza -

- Presenza di elevate competenze e di aree tecnico-scientifiche di eccellenza
- Solidità economico-finanziaria e patrimoniale
- Introduzione e positiva sperimentazione di meccanismi di gestione sovra provinciale di macro area e per settori tecnico-scientifici (da sviluppare)
- Avviate alcune iniziative di razionalizzazione della spesa
- Stabilizzazione del personale dell'Agenzia con una progressiva riduzione dei precari
- Avviate iniziative di omogeneizzazione di alcune prassi gestionali e operative

- Punti di Debolezza -

- Complessità organizzativa
- Difficoltà ad esercitare l'attività di indirizzo, coordinamento e controllo
- Difficoltà a realizzare una programmazione efficace
- Composizione sub-ottimale dell'attuale organico
- Disomogeneità gestionali e strutturali derivanti da eredità storiche tra i diversi dipartimenti
- Rigidità nella struttura delle entrate e delle spese
- Mancanza di un progetto approfondito per il riordino dei Laboratori
- Resistenza al cambiamento
- Disomogeneità e scarsa integrazione dei sistemi informativi
- Attività di ricerca e innovazione presente in maniera poco strutturata

- Opportunità -

- Relazione positiva e costruttiva con la Regione
- Presenza di margini per evoluzione organizzativa basata su funzioni regionali e razionalizzazione laboratori con sviluppo di sinergie ed efficienze
- Definizione di un meccanismo di correlazione dei trasferimenti regionali a indicatori di pressione ambientale
- Avvio di un percorso di razionalizzazione del patrimonio con conseguente possibilità di liberare risorse
- Futura disponibilità di sistemi evoluti e omogenei di controllo di gestione
- Futura disponibilità di tecnologie innovative a supporto della ridefinizione dei processi produttivi
- Possibilità di una maggior valorizzazione delle competenze a disposizione dell'Agenzia per sviluppare nuove linee di attività

- Minacce -

- Difficoltà di bilancio in caso di riduzione dei trasferimenti regionali
- Contesto economico sfavorevole che può ridurre il trend dei ricavi propri di ARPA
- Rallentamento del percorso di sviluppo dell'Agenzia in assenza di chiare linee guida di lungo periodo
- Mancata efficacia dei futuri organi/funzioni di coordinamento in assenza della definizione di leve e strumenti gestionali adeguati
- Mancanza di un *succession plan*, in particolare su alcune figure professionali tecnico-scientifiche chiave
- Rinnovi contrattuali a carico del bilancio di ARPA
- Riduzione dei ricavi a seguito dell'applicazione delle pronunce della Corte costituzionale ai controlli (D.Lgs. 259/03 – CEM)



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **Allegati**



Il processo di programmazione

(art. 11 LR 6/1998)

Sulla base dell'analisi condotta finora sul **contesto esterno** e sulla **struttura organizzativa** dell'Agenzia, sintetizzata nella SWOT Analysis, e avuto particolare riguardo agli elementi emersi dal *benchmarking*, vengono di seguito enucleate le **strategie di sviluppo triennale** di ARPA.

Da questo punto di vista, questo Piano strategico 2016-2018 costituisce anche un **approfondimento** del «**progetto di strumenti di programmazione**» (ex art. 11 comma 4 della legge istitutiva) **referito al triennio 2016-2018, già trasmesso il 14/08/2015** al Comitato di Indirizzo e Verifica.



Il processo di programmazione

(art. 11 LR 6/1998)

«1. Il processo di programmazione di ARPA ... si raccorda con il processo di programmazione della Regione ... nell'ambito delle priorità e degli indirizzi stabiliti dal CIV ...

2. Costituiscono strumenti della programmazione triennale il programma triennale e il relativo bilancio pluriennale di previsione.

3. Costituiscono strumenti della programmazione annuale il programma annuale e il relativo bilancio di previsione.

4. Entro il 15 agosto di ogni anno il Direttore generale di ARPA predispone il progetto degli strumenti di programmazione annuale e triennale e lo trasmette ... al CIV al fine di acquisirne il parere.

4 bis. La Giunta regionale, entro il 15 dicembre di ogni anno, approva le linee di indirizzo per ARPA con le quali sono definiti gli obiettivi generali e le priorità di intervento per la stesura del programma annuale e triennale dell'Agenzia. Le linee di indirizzo contengono le indicazioni necessarie per la realizzazione degli obiettivi annuali di finanza pubblica in materia di patto di stabilità interno cui ARPA deve attenersi.

5. Entro il 31 dicembre di ogni anno il Direttore generale di ARPA, in coerenza con gli indirizzi approvati dalla Giunta regionale ... adotta contestualmente gli atti di programmazione annuale e triennale e li trasmette, corredati del parere del Collegio dei revisori contabili di ARPA, alla Giunta ...»



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**

- *Le sedi e i beni*

- **Allegati**



Progettualità 2016-2018

- Le sedi territoriali: razionalizzazione ed accorpamento -

Diminuire e razionalizzare le sedi dell'Agenzia:	2016 - 2018
GORIZIA Via General Cantore: risoluzione del contratto d'affitto di Via General Cantore	Risoluzione del contratto – ripristino locali TEMPI: giugno 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
GORIZIA Via III Armata: concentrazione dell'attività tecnico scientifica nella sede di via III Armata	Realizzazione degli interventi di manutenzione necessari al trasferimento delle attività TEMPI: aprile 2016 RISORSE: 200.000 € (finanziaria 2016)
GORIZIA Via Duca d'Aosta: restituzione alla regione della sede dismessa	Studio di fattibilità e analisi delle modalità (<i>smaltimento rifiuti e beni obsoleti, mappatura amianto, recupero beni mobili, ...</i>) TEMPI: entro 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
LATISANA: risoluzione del contratto d'affitto	Risoluzione del contratto – ripristino locali TEMPI: entro il 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
LATISANA: riallocazione in una struttura ad uso gratuito	Realizzazione degli interventi di manutenzione necessari al trasferimento delle attività TEMPI: entro il 2016 RISORSE: 100.000 € (finanziaria 2016)



Progettualità 2016-2018

- Le sedi territoriali: razionalizzazione ed accorpamento -

Diminuire e razionalizzare le sedi dell'Agenzia:	2016 - 2018
<p>PORDENONE Via delle Acque: a seguito dello spostamento dell'attività laboratoristica nella sede di Udine, riallocazione efficiente delle attività tecnico scientifiche territoriali</p>	<p>Chiusura dei piani non più utilizzabili e valutazione dello spostamento delle attività in una struttura più contenuta (700 mq) in uso gratuito TEMPI: giugno 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)</p>
<p>PORDENONE Via delle Acque: restituzione alla regione della sede una volta dismessa</p>	<p>Da valutare la fattibilità e le modalità</p>
<p>VISCO: dismissione della sede e trasferimento presso la sede della protezione civile di Palmanova (Ialmicco)</p>	<p>Da valutare la fattibilità e le modalità TEMPI: da concordare con la Protezione Civile RISORSE: a favore della Protezione Civile</p>



Progettualità 2016-2018

- Le sedi territoriali: razionalizzazione ed accorpamento -

Diminuire e razionalizzare le sedi dell'Agenzia:	2016 - 2018
UDINE Via Colugna: Chiusura lavori di ristrutturazione	Altri lavori di completamento dell'intervento e sistemazioni varie (sistemazioni esterne, fognatura, ascensori, opere di finitura, ...) TEMPI: dicembre 2016 RISORSE: 200.000 € (in assestamento di bilancio)
ARCHIVIO UNICO ARPA: Realizzazione presso una sede ARPA/Acquisto di un immobile «ad hoc»	Da valutare la fattibilità e le modalità TEMPI: giugno 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
PALMANOVA Via Loredan: Valutazione dell'acquisto dei locali in affitto siti nell'interrato	Da valutare la fattibilità e le modalità TEMPI: giugno 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)



Progettualità 2016-2018 - Le sedi laboratoristiche: razionalizzazione del LUR (1/2) -

Diminuire e razionalizzare le sedi del LUR:	2016 - 2018
Concentrazione delle attività laboratoristiche su due sedi	Chiusura della sede di Pordenone TEMPI: giugno 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
Attualizzazione dello studio di fattibilità per la realizzazione di un Laboratorio in un'unica sede regionale (Nota prot. 10658 dd 02.12.2010). 1/2	Da valutare le seguenti ipotesi alternative: a. Ristrutturazione integrale (adeguamento alla normativa antisismica e alla normativa riguardante la dispersione termica del fabbricato) così da accogliere le attività del Laboratorio e del Dipartimento, comprensiva dello spostamento delle attività per l'esecuzione del lavoro (senza costi per la sede provvisoria) RISORSE: 12.100.000 € b. Costruzione LUR e DIP. a Udine, in via Pozzuolo, in area di proprietà dell'AAS 4 RISORSE: 19.800.000 €



Progettualità 2016-2018 - Le sedi laboratoristiche: razionalizzazione del LUR (2/2) -

Diminuire e razionalizzare le
sedi del LUR:

2016 - 2018

(segue)

Attualizzazione dello studio di fattibilità per la realizzazione di un Laboratorio in un'unica sede regionale (Nota prot. 10658 dd 02.12.2010).

2/2

(segue)

c. Costruzione Laboratorio Unico Regionale a Udine, in via Pozzuolo, in area di proprietà dell'AAS 4

RISORSE: **15.000.000 €**

d. Costruzione Laboratorio Unico Regionale a Palmanova, località Jalmicco, in area di proprietà dell'AAS 5

RISORSE: **13.000.000 €**

N.B.: si tratta di quattro scenari economici alternativi e da valutare in ottica di futura programmazione tecnico-finanziaria



Progettualità 2016-2018 - Le sedi: le criticità Adeguamento antisismico -

Manutenzione e messa
in sicurezza delle sedi:

2016 - 2018

Adeguamento antisismico
delle sedi ARPA

Il Decreto del Presidente della Regione 27 luglio 2011, n. 0176/Pres. prevede che le strutture di ARPA siano collocate in edifici antisismici al fine di garantire l'operatività in caso di eventi rilevanti. E' quindi necessario prevedere un piano di intervento per l'adeguamento alla normativa antisismica delle sedi non inserite in progettualità diverse.



Progettualità 2016-2018 - Miglioramento del SPP -

Miglioramento dei SPP	2016 - 2018
Miglioramento del Sistema di Prevenzione e Protezione dell'Agenzia	<ul style="list-style-type: none">• Ridefinizione del sistema delle deleghe• Revisione del documento di valutazione dei rischi (DVR)• Definizione di una struttura organizzativa «a rete» di supporto • Dovrà inoltre essere definito un apposito piano di interventi straordinari per il miglioramento della sicurezza delle strutture e delle attività, di laboratorio e in esterno



Progettualità 2016-2018



- Percorso di messa in sicurezza complessiva del Sistema Informativo Ambientale -

Strutture informatiche e strumentazione:	2016-2018
<p>Messa in sicurezza del complesso del Sistema Informativo dell'Agenzia, che eroga molteplici servizi cruciali a Regione, Enti Locali e altri soggetti pubblici e privati anche al di fuori del territorio regionale</p>	<p>Disporre di <i>business continuity</i> e di un sistema di <i>disaster recovery</i> allineato ai migliori standard di sicurezza per quanto riguarda i sistemi gestionali e le basi dati esclusi LIMS e CRMA.</p> <p>Due proposte:</p> <ul style="list-style-type: none">• Replicare i sistemi su altra sede remota TEMPI: 2016-2017 RISORSE: 190.000 € (in assestamento di bilancio) RISORSE: 150.000 €/anno per la gestione• Appoggiarsi a servizi esterni forniti da terze parti (es. <i>cloud o remote services</i>) TEMPI: 2016 RISORSE: 30.000 € per uno studio di fattibilità



Progettualità 2016-2018

- messa in sicurezza di sistemi di gestione e di calcolo-

Strutture informatiche e strumentazione:	2016-2018
<p>Messa in sicurezza del complesso del Sistema Informativo dell'Agenzia, che eroga molteplici servizi cruciali a Regione, Enti Locali e altri soggetti pubblici e privati anche al di fuori del territorio regionale</p>	<p>SISTEMI DI CUI DEVE ESSERE GARANTITA LA CONTINUITA' DI FUNZIONAMENTO</p> <p>LIMS: sistema gestionale di laboratorio Acquisto server e sw per la gestione della business continuity TEMPI: 2016 RISORSE: 55.000€ (in assestamento di bilancio) RISORSE: 15.000€ /annui</p> <p>Sistema di calcolo del CRMA (Centro Regionale Modellistica Ambientale) FASE1: business continuity del cluster Amaro/Insiel TEMPI: 2016 RISORSE: 5.000€ (in assestamento di bilancio) RISORSE: 50.000€ /annui</p> <p>FASE2: out-sourcing dell'infrastruttura di calcolo TEMPI: 2017 avvio RISORSE: 100.000€ -170.000€ (in assestamento di bilancio) RISORSE: 110.000€ /annui</p>



Progettualità 2016-2018

- le attrezzature e le strumentazioni informatiche ICT -

Strutture informatiche e strumentazione:	2016 - 2018
Manutenzione dell' infrastruttura informatica dello <i>storage</i>	Completamento delle attività TEMPI: 2016 RISORSE: 30.000 € (finanziaria 2016)
Adeguamento del gruppo statico di continuità (UPS) nelle sedi di ARPA	Adeguamento TEMPI: 2016 RISORSE: 25.000 € (in assestamento di bilancio)
Manutenzione	Manutenzione LIMS TEMPI: 2016 RISORSE: 20.000 € (in assestamento di bilancio)
Sviluppi SW	sviluppi SW (ad es. LIMS, ...) TEMPI: 2016 RISORSE: 40.000 € (in assestamento di bilancio)
Acquisizione di strumentazione informatica	Acquisti TEMPI: 2016 RISORSE: 45.000 € (in assestamento di bilancio)



Progettualità 2016-2018 - le attrezzature, le strumentazioni e gli arredi-

Strutture informatiche e strumentazione:	2016 - 2018
Sostituzione della strumentazione obsoleta di laboratorio e di campo	Acquisti TEMPI: 2016 RISORSE: 450.000 € (in assestamento di bilancio)
Acquisto di nuovi arredi per: sede di Udine, via Colugna, sede via Terza Armata a Gorizia	Acquisti TEMPI: 2016 RISORSE: 200.000 € (in assestamento di bilancio)



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
 - *L'organizzazione e il personale*
- **Allegati**



Progettualità 2016 - 2018 - riorganizzazione: elementi da focalizzare -

Completare la riorganizzazione	2016 - 2018
Completamento dell'operatività della nuova organizzazione	micro organizzazione e definizione delle nuove Posizioni Organizzative TEMPI: marzo 2016
Sviluppo delle strutture/funzioni non ancora assegnate : Ricerca e Innovazione e Gestione delle Emergenze, ...	Progetto di fattibilità e suo sviluppo TEMPI: 2016 RISORSE: in bilancio (finanziaria 2016)
Laboratorio Unico Regionale	Progettazione ed implementazione del nuovo modello organizzativo per il LUR TEMPI: 2016 RISORSE: 30.000 € (finanziaria 2016)
Valutazione della implementazione nuove funzioni	<ul style="list-style-type: none">• Trasferimento delle attività del Servizio Idrografico regionale all'Agenzia• Trasferimento del Centro Nivologico regionale all'Agenzia



Progettualità 2016-2018 - manovra del personale -

Politiche del personale:

2016 - 2018

Rinnovo del personale dirigente
(*succession plan* con ricambio generazionale)

Attuazione **nuove assunzioni di personale dirigente nei limiti dell'organico dirigenziale ridefinito in 36 unità**, in base alla curva di uscita per pensionamento dell'attuale dirigenza ed alle esigenze operative dell'Agenzia, attraverso:

- utilizzo delle graduatorie esistenti;
- completamento del concorso per Dirigente Chimico;
- espletamento nuovi concorsi (Dirigente Amministrativo e Dirigente Ambientale)

(nei limiti delle disponibilità di bilancio e della normativa di settore)

Implementazione delle professionalità del comparto

Attuazione **nuove assunzioni di personale di comparto nei limiti della «forza» DGR 2404/2014 (356 unità)**, in base alle curve di uscita e delle necessità operative, attraverso:

- utilizzo delle graduatorie esistenti
- completamento concorso perito chimico
- espletamento nuovi concorsi (ingegnere industriale; tecnico della prevenzione; collaboratore tecnico e amministrativo)

(nei limiti delle disponibilità di bilancio e della normativa di settore)



Progettualità 2016-2018

- politiche del personale: la formazione -

Politiche del personale:	2016 - 2018
Sviluppo del Piano della formazione annuale	Processo di aggiornamento e mantenimento/sviluppo di elevate professionalità a supporto delle attività tecnico scientifiche in materia ambientale TEMPI: annuale RISORSE: 59.000 € /anno (finanziaria 2016)



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
 - *Sviluppo strategico e posizionamento istituzionale*
- **Allegati**



Progettualità 2016-2018 - nuove attività da implementare -

Sviluppo di linee di attività strategiche:

Sviluppo delle nuove funzioni connesse alla **riorganizzazione**, nell'ambito della **nuova *vision*** e del nuovo **posizionamento strategico dell'Agenzia**:

- Revisione **legge istitutiva** nel quadro delle riforme
- Progettazione e sviluppo dell'area **Comunicazione ed educazione ambientale** e della strategia comunicativa di ARPA
- Progettazione ed avvio della **Scuola per l'Ambiente**
- Definizione di un **protocollo d'intesa con le Università** per lo sviluppo della ricerca ed innovazione
- Progettazione ed avvio delle attività di **assistenza alle imprese**
- Realizzazione del **Centro di documentazione**
- Programmazione ed attività specifiche dell'**Osservatorio Ambiente e Salute**
- Progettazione di un centro integrato per le **misure idro-meteo-nivologiche**

Accompagnamento dello sviluppo organizzativo attraverso la realizzazione di un **Corso di formazione manageriale** (*coaching*, *labs* e *learning-by-doing*)



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**

- *Sviluppo del sistema di gestione aziendale*

- **Allegati**



Progettualità 2016-2018 - miglioramento dell'efficienza di ARPA FVG -

Miglioramento del sistema di <i>governance</i> interna:	2016 - 2018
Azioni di <i>spending review</i> interna	TEMPI: marzo 2016
Miglioramento del sistema di valutazione (schede di budget, indicatori, format aziendali per obiettivi strategici, ...)	TEMPI: maggio 2016
Miglioramento del sistema di programmazione e di monitoraggio delle prestazioni/servizi	TEMPI: 2016
Revisione del compendio statistico	TEMPI: giugno 2016
Revisione periodica del Catalogo dei Servizi in sintonia con gli aggiornamenti normativi e i documenti tecnici del SNPA	
Individuazione di aree di riordino organizzativo (a partire da reti di monitoraggio dell'acqua, gestione delle imbarcazioni, ...)	TEMPI: 2016



Progettualità 2016-2018 - miglioramento dell'efficienza di ARPA FVG -

Inserimento di politiche "green":	2016 - 2018
Azioni di sviluppo di politiche "green" :	
Inserimento di criteri verdi nelle politiche degli acquisti	Consolidamento degli obiettivi inseriti nella certificazione UNI EN ISO 14001 Acquisizione di auto elettriche
Orientare gli interventi di ristrutturazione e manutenzione degli immobili secondo politiche "green"	Valutazione di obiettivi da inserire negli interventi per gli anni futuri Realizzazione della stazione di ricarica per le auto elettriche TEMPI: 2016



Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
 - *Le attività tecnico-scientifiche*
- **Allegati**



Progettualità 2016-2018 - i focus (1/3) -



Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Sviluppo delle attività di controllo della ferriera di "Servola" attraverso il consolidamento della *task force* interna all'Agenzia

Continuazione del "Progetto Amianto" attraverso la definizione di una *task force* dedicata all'interno all'Agenzia

Sviluppare una progettualità sui controlli delle acque di falda relativamente ai cd. **inquinanti emergenti** (DACT, glifosate, farmaci, ...) (Centro di ricerca sulle acque)

Approfondimento delle conoscenze ambientali (qualità dell'aria, suoli, radioattività, ambiente/salute) nell'intorno della **Centrale A2A di Monfalcone**

Supporto tecnico scientifico alla Regione per il ripristino della naturalità delle **grotte carsiche** degradate dall'abbandono di rifiuti



Progettualità 2016-2018

- i focus (2/3) -



Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Supporto tecnico scientifico alla Regione per l'elaborazione del piano di gestione dei rifiuti speciali

Sviluppo delle attività previste dall'accordo di programma per il SIN di Trieste attraverso il consolidamento della *task force* interna all'Agenzia

Avvio dell'adeguamento dei sistemi di monitoraggio della qualità dell'aria rispetto alle sorgenti puntuali, sviluppo della rete SME e controlli alle emissioni con definizione di un *focus group* dedicato

Determinazione dei valori di fondo dei suoli

Supporto tecnico alla Regione per la realizzazione della "Terza corsia" dell'autostrada A4

Migliorare il quadro conoscitivo degli effetti transfrontalieri delle pressioni ambientali



Progettualità 2016-2018

- i focus (3/3) -



Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Attuazione della Convenzione stipulata con il MATTM in riferimento alla "Marine Strategy"

Supporto tecnico scientifico all'Autorità portuale di Trieste per le opere di infrastrutturazione della nuova piattaforma logistica

Contrasto ai cambiamenti climatici

Consolidamento del supporto alla Regione per le attività di dragaggio in ambiente lagunare e supporto alla Regione nell'iter di approvazione del nuovo D.M. attuativo dell'art. 109 del T.U.A. e nella successiva determinazione dei valori di riferimento locali

Supporto alle azioni di intervento per la bonifica del SIN di Torviscosa

Supporto tecnico per l'elaborazione del piano regolatore del porto di Monfalcone



Progettualità 2016-2018 - attività istituzionale ordinaria-

Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

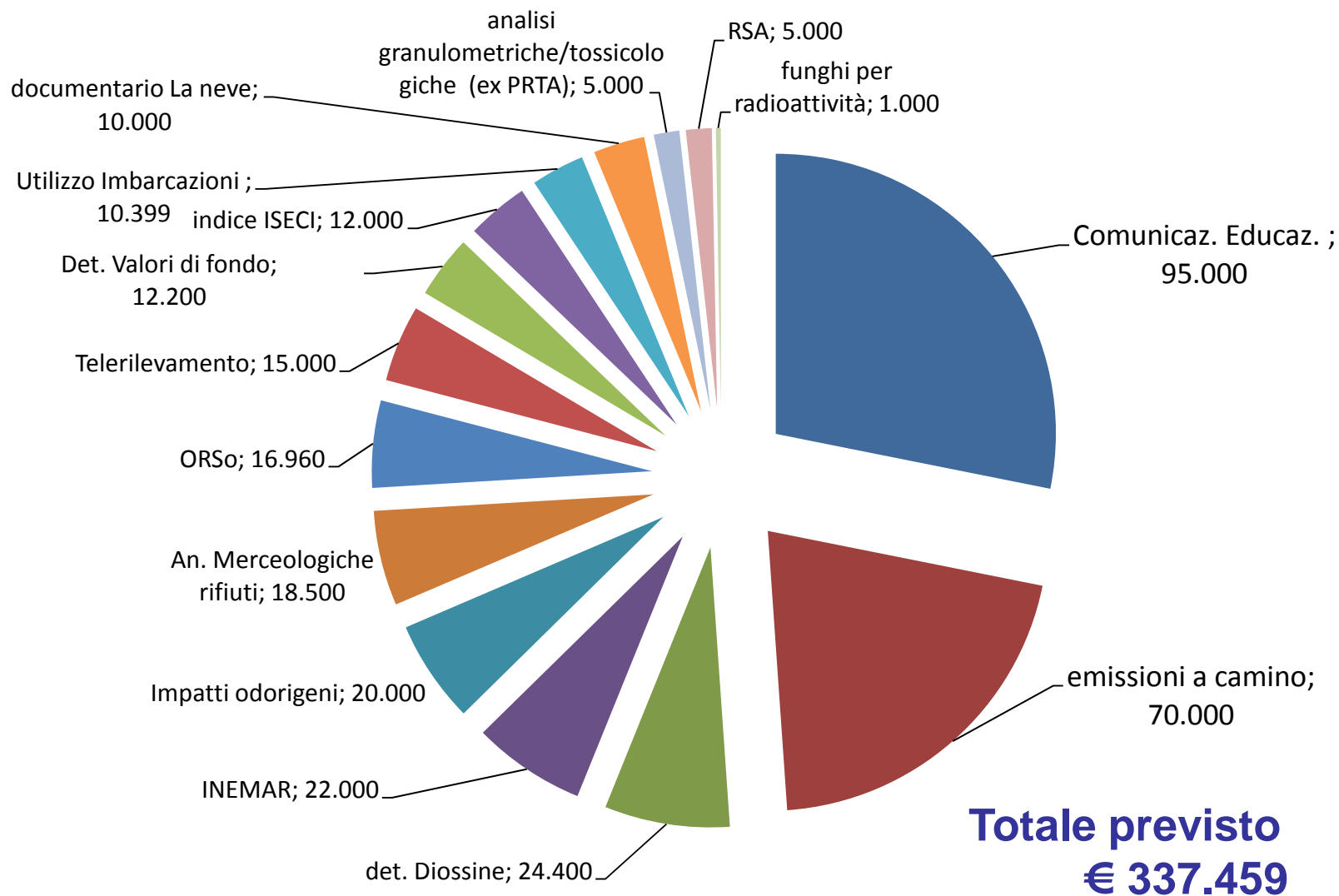
L'attività ordinaria a carattere istituzionale e ricorrente, che rappresenta una quota rilevante del tempo lavoro delle strutture ARPA, sarà affrontata e gestita attraverso lo strumento del *budget*

L'impiego di strumenti di programmazione più evoluti (Catalogo dei servizi, Livello di Prestazione Atteso, Tempi standard, compendio statistico) completerà lo strumento di *budget* e favorirà il miglioramento della qualità, l'efficienza, l'armonizzazione dei comportamenti

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance e il Piano della Performance saranno conseguentemente riorientati su tali basi



Progettualità 2016-2018 - convenzioni passive -





Agenda

- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**
- **ALLEGATI**



Progettualità 2016-2018

- Scheda: revisione della legge istitutiva di ARPA -



indirizzi:

2016 - 2018

La legge istitutiva di ARPA FVG è la L.R. 3.03.1998, n. 6 la sua revisione si rende necessaria anche a seguito del **nuovo assetto territoriale** disciplinato dalla LR 26/2014 nell'ottica della soppressione delle Province con **conseguente assunzione di nuove funzioni.**

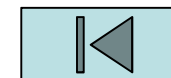
In questo nuovo contesto l'obiettivo è **supportare il processo di revisione della norma regionale** con riferimento:

- all'**articolazione organizzativa** territoriale dell'Agenzia
- allo **Statuto** e alle procedure di approvazione del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia
- all'introduzione degli **standard** qualitativi e quantitativi delle prestazioni dell'Agenzia (LEPTA)
- all'integrazione e coordinamento con la **Sanità** rivalutando gli obblighi e impegni reciproci
- alla **programmazione** delle attività dell'Agenzia
- alle **attività istituzionali** a favore degli enti locali



Progettualità 2016-2018

- Scheda: comunicazione ed educazione ambientale -



indirizzi:	2016 - 2018
Costruzione di un'area Comunicazione ed Educazione Ambientale con funzioni su base regionale	<ul style="list-style-type: none">• definire la strategia di comunicazione dell'Agenzia• definire, coordinare e realizzare il Piano della Comunicazione e dell'immagine coordinata dell'Agenzia• coordinare e gestire il sito internet e intranet dell'Agenzia e l'URP• organizzare e coordinare eventi e manifestazioni• coordinare e realizzare le attività di educazione ambientale attraverso la gestione del Laboratorio Regionale di Educazione Ambientale (LaREA) anche in collaborazione con Istituzioni scolastiche e Province• migliorare le attività di reporting ambientale sia dell'Agenzia



Progettualità 2016-2018 - Scheda: Scuola per l'Ambiente -



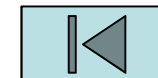
indirizzi:	2016 - 2018
Coordinare, gestire e realizzare le attività della Scuola per l'Ambiente	<p>La Scuola per l'Ambiente si propone di offrire:</p> <ul style="list-style-type: none">• proposte di aggiornamento e formazione in materia ambientale e dei processi di sviluppo sostenibile a imprese, enti locali, associazioni di categoria, ordini professionali e altri soggetti pubblici e privati portatori d'interessi diffusi nel contesto sociale e territoriale regionale.• un trasferimento di saperi tecnici esperti dalle professionalità interne ad ARPA agli interlocutori istituzionali e non della regione

RISORSE: 15.000 € (progetto con finanziamento a carico della Regione)



Progettualità 2016-2018

- Scheda: protocollo d'intesa con le università -



indirizzi:

2016 - 2018

L' ARPA stabilisce, secondo le modalità individuate dallo statuto, rapporti di **collaborazione ed interscambio con le Università**, con altri enti o soggetti operanti nel campo della ricerca ambientale ovvero con enti o soggetti specializzati in possesso di particolari competenze tecniche, ivi compresi quelli operanti nella Comunità di Lavoro di Alpe-Adria.

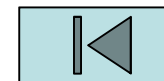
Per sostenere la crescita e lo sviluppo continui delle proprie risorse – *in primis* umane, ARPA intende stipulare un **protocollo d'intesa** con il sistema universitario regionale (**UniTS, UniUD e SISSA**), che costituisca un quadro di riferimento nel cui contesto venga facilitata e stimolata la collaborazione su una ampia gamma di tematiche e iniziative, come:

- lo svolgimento di **stages** e **tirocini** da parte degli studenti;
- l'accesso ad **opportunità formative**;
- l'eventuale disponibilità per **contributi didattici specifici**;
- la partecipazione a **progetti europei**, ovvero autofinanziati;
- l'integrazione delle risorse strumentali (strutture, strumenti, ...);
- la **condivisione di risorse tecniche, risorse documentali e banche dati**;
- Progettare attività di **Alta formazione** in materia ambientale (**Master II liv. e/o Scuola di Specializzazione**) **anche in ottica di internalizzazione** (Univ. Croazia, Slovenia, Austria)



Progettualità 2016-2018

- Scheda: attività di assistenza alle imprese -



indirizzi:

2016 - 2018

Con la L.R. 3/2015 RILANCIMPRESA, la Regione ha ampliato le proprie misure a sostegno della competitività delle imprese impegnandosi a co-finanziare azioni di rilancio produttivo e occupazionale

Arpa FVG intende fornire al sistema regionale il patrimonio di conoscenze utile a **snellire l'iter amministrativo degli insediamenti produttivi**, attraverso le seguenti attività:

- partecipazione ad azioni di **governance e marketing territoriale** attraverso il supporto **all'Agenzia Investimenti FVG**
- individuazione percorsi di **semplificazione con il supporto** alla Regione nel **potenziamento del SUAP**
- supporto alla predisposizione regolamento e alla costituzione delle **APEA**
- attività di **sportello** in collaborazione con le realtà territoriali presenti per l'assistenza specifica ai singoli utenti
- **Definizione di forme di semplificazione** amministrativa e **meccanismi premianti**, anche con riferimento alle modalità di svolgimento dei controlli



Progettualità 2016-2018 - Scheda: Centro di Documentazione -



indirizzi:

2016 - 2018

Supportare in modo adeguato le esigenze di **studio** ed **aggiornamento** del personale e, in sintonia con la proposta del Sistema agenziale, di valutare la fattibilità di una politica di acquisti condivisa della documentazione tecnico scientifica

- Assistenza e supporto tecnico per le esigenze di ricerca ed aggiornamento tramite il ***discovery interagenziale***
- Consolidamento della **rete interagenziale** finalizzata al perseguimento di una politica di acquisti condivisa, con riferimento all'approvvigionamento di risorse informative elettroniche per la messa a disposizione dell'informazione al personale dell'Agenzia
- Condivisione e confronto con altri soggetti (ad es. Consorzi, biblioteche universitarie, CNR, etc., ...) che a livello locale e nazionale dispongono di modelli organizzativi e gestionali di sistemi documentali



Progettualità 2016-2018 - Scheda: Osservatorio Ambiente Salute-



indirizzi:

2016 - 2018

Garantire il supporto tecnico scientifico all'interno della rete epidemiologica regionale

- Impostare ed attuare attività di indagine finalizzate a fornire conoscenze degli effetti sulla popolazione degli inquinanti causati dal **traffico veicolare**
- Sviluppare uno studio pilota per il **monitoraggio biologico** dei cittadini potenzialmente esposti a possibili inquinanti (siti industriali: Servola, Centrale A2A di Monfalcone)
RISORSE: 200.000 € (finanziaria 2016 da Dir. Centrale Salute)
- Predisporre uno studio di fattibilità per l'avvio di un sistema **sorveglianza epidemiologica-ambientale** continua
- Impostare attività di indagine finalizzata a fornire conoscenze sugli effetti degli inquinanti tramite analisi di **risk-assessment** (in collaborazione con il SNPA)



Progettualità 2016-2018

- Scheda: polo integrato idro-meteo-nivo -

indirizzi:

2016 - 2018

riferimenti esterni – *best practices*:

- ARPA Veneto**, Dipart.to reg.le per la Sicurezza del Territorio
- ARPA Emilia-Romagna**: Servizio Idro-Meteo-Clima
- ARPA Liguria**: Centro Funz.le Meteoroidrologico di Protez. Civile
- ARPA Lombardia**: Servizio Meteorologico Regionale, Centro Nivometeorologico, Servizio Idrografico

riferimenti normativi:

- L.r. 29 aprile 2015, n. 11, *Disciplina organica in materia di difesa del suolo e di utilizzazione delle acque*
- L.r. 26 marzo 2014, n. 3, art. 1, di *istituzione del Centro Funzionale Decentrato di Protezione Civile*
- L.r. 2/2000, art. 6, c. 18, di *istituzione dell'Osservatorio Meteorologico Regionale in seno all'ARPA FVG*

Collaborazione con la Regione per promuovere una riorganizzazione regionale in materia di misure meteorologiche, idrologiche e nivologiche, orientata ad una integrazione delle diverse strutture oggi esistenti, con l'obiettivo di una razionalizzazione tecnica, economica e funzionale degli impianti e della loro gestione. Potenziare quindi la connessione tecnica e funzionale nell'ambito del **Centro Funzionale Decentrato di Protezione Civile**, incrementando le sinergie operative, ai fini del servizio istituzionale proprio (interno) e dell'ampliamento del servizio reso al pubblico, ai soggetti collettivi e agli altri settori dell'Amministrazione regionale:

- integrazione dell'Uff. Idrografico Regionale
- integrazione con l'Ufficio Valanghe della Regione FVG



Progettualità 2016-2018

- Scheda: corso di formazione manageriale -



indirizzi:

2016 - 2018

L' Agenzia ha adottato il nuovo regolamento di organizzazione e dato avvio al primo provvedimento organizzativo che ha mutato la struttura e l'organizzazione interna.

In quest'ottica la formazione diventa supporto fondamentale al cambiamento organizzativo, attraverso momenti «frontali», *labs, coaching e learning-by-doing*

L'Agenzia intende accompagnare, attraverso un percorso formativo mirato, i dirigenti, il personale titolare di incarico di posizione organizzativa e altre specifiche professionalità interne nel percorso verso l'attuazione del nuovo modello organizzativo. Il corso sarà strutturato attraverso incontri sulle seguenti tematiche:

- guidare e implementare il **cambiamento** organizzativo;
- le competenze di **leadership** del dirigente nell'implementazione di un cambiamento organizzativo;
- la **dimensione comunicativa** nei processi di gestione del cambiamento;
- la **dimensione organizzativa**, in termini di assetto e meccanismi di relazione;
- la **dimensione culturale** del cambiamento



Progettualità 2016-2018

- Scheda: Sviluppo delle attività previste dall'accordo di programma per il **SIN di Trieste** -



indirizzi:	2016 - 2018
Eeguire, con le modalità definite nella convenzione del 02.05.2013 con la Regione, le attività di validazione per la caratterizzazione dell'area compresa nel comparto “piccoli operatori”	ARPA attraverso un gruppo di lavoro garantisce in particolare: <ul style="list-style-type: none">• lo svolgimento del processo di validazione nel rispetto delle tempistiche di cui alla convenzione



Progettualità 2016-2018

- Scheda: controllo della ferriera di Servola -



indirizzi:	2016 - 2018
<p>Monitoraggio e controllo delle attività di reindustrializzazione dello stabilimento della ferriera di Servola</p>	<p>ARPA garantisce in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">• Il supporto tecnico scientifico al MATTM e alla RAFVG nel processo di autorizzazione e controllo• un modo più efficace di controllare l'impianto• le attività di controllo della rimozione dei rifiuti e nelle attività di messa in sicurezza• le attività di monitoraggio delle acque di falda• le attività di monitoraggio della qualità dell'aria anche attraverso valutazione e modellizzazione



Progettualità 2016-2018

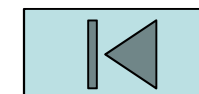
- Scheda: Supporto tecnico scientifico all'Autorità portuale di Trieste -



indirizzi:	2016 - 2018
Monitoraggio e controllo delle attività di infrastrutturazione del Porto di Trieste	<p>ARPA attraverso un gruppo di lavoro garantisce in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">• Supporto tecnico per le attività di bonifica propedeutiche alla realizzazione dell'opera• Validazione delle attività di bonifica• Attività di controllo e monitoraggio di tutte le matrici coinvolte <p>RISORSE: su base convenzionale</p>



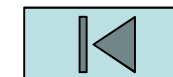
Progettualità 2016-2018 - Scheda: conoscenze ambientali A2A -



indirizzi:	2016 - 2018
Sviluppo di uno studio specifico che posti al miglioramento delle conoscenze ambientali nell'intorno dell'impianto A2A	ARPA attraverso un gruppo di lavoro garantisce in particolare: <ul style="list-style-type: none">• Il monitoraggio della qualità dell'aria nell'intorno della centrale• Lo sviluppo dello studio degli impatti ambientali della centrale• L'approfondimento del tema dell'impatto dei radionuclidi• Monitoraggio biologico della popolazione effettuato dall'Osservatorio Ambiente Salute



Progettualità 2016-2018 - Scheda: Progetto "Amianto" -



indirizzi:

2016 - 2018

Sviluppo delle attività relative
al "Progetto Amianto"

Attraverso le seguenti attività:

- Estensione della mappatura degli edifici pubblici in particolare alle **caserme** e agli **ospedali**
- Mantenimento del **monitoraggio ambientale** dell'aria per la valutazione dell'eventuale presenza di fibre di amianto in ambiente
- Sviluppo del **laboratorio di riferimento** con l'implementazione delle attività analitiche
- Supporto per l'aggiornamento della **pianificazione** in materia di amianto

RISORSE: 145.000 € (progetto con finanziamento a carico della Regione)



Progettualità 2016-2018

- Scheda: supporto nelle attività di dragaggio -



indirizzi:

2016 - 2018

Supporto tecnico scientifico ai percorsi autorizzativi individuati dalla Regione per le **attività di dragaggio** dei canali lagunari e per la **gestione dei sedimenti**.

ARPA verifica i criteri per l'applicazione dell'Art. 185 c. 3 del T.U.A. finalizzati alla **movimentazione dei sedimenti** (non pericolosità e compatibilità chimica e fisica) attraverso l'emissione dei **pareri** di competenza e, se necessario, l'esecuzione di **indagini** chimiche ed ecotossicologiche. ARPA, inoltre, svolge le attività di **monitoraggio ante**, in corso e *post-operam* (su acqua, biota, ecotossicologia e comunità ecologiche).

Supporto tecnico scientifico per la gestione **delle immersioni in mare** di sedimenti e le attività di ripascimento

ARPA fornisce **supporto alla RAFVG all'interno dei tavoli tecnici per la revisione delle bozze di decreto** e dei vari allegati tecnici. Una volta entrato in vigore il D.M. attuativo dell'art. 109 del T.U.A., ARPA svolgerà, in accordo con la RAFVG, le attività per la determinazione dei valori di riferimento locali per la gestione dei sedimenti.



Progettualità 2016-2018

- Scheda: monitoraggio sorgenti puntuali, rete SME e controlli alle emissioni con definizione di un *focus group* dedicato -



indirizzi:

2016 - 2018

Aumentare l'efficacia dei controlli sulle sorgenti puntuali relativamente alle emissioni in atmosfera.

Costituzione del *focus group* finalizzato a:

- Definire le strategie integrate di intervento per il **monitoraggio** e il **controllo** delle **sorgenti puntuali**, con predisposizione di un piano di adeguamento delle risorse
- Dare attuazione al programma di adeguamento della **rete di monitoraggio** delle sorgenti puntuali
- Definire e attuare un **piano di formazione degli operatori sui temi SME** e controlli alle emissioni
- Individuare le modalità di **controllo** sulla gestione degli SME, definire ed attuare un piano di verifica degli strumenti installati
- Conseguire l'**accreditamento** di campionamenti e prove relativi al controllo delle emissioni in atmosfera
- Predisporre annualmente la **programmazione** dei controlli alle emissioni in funzione delle verifiche AIA e delle richieste degli enti di controllo
- Definire e mettere a regime le modalità di conservazione e controllo dei **dati** originati dagli SME



Progettualità 2016-2018

- Scheda: determinazione dei valori di fondo dei suoli



indirizzi:

2016 - 2018

Ai fini di preservare la capacità del suolo di svolgere le sue funzioni ecologiche, economiche, sociali e culturali, è necessario rendere fruibile il suolo regionale alla popolazione anche attraverso **la determinazione dei valori di fondo dei suoli**

ARPA conduce attività volte a **definire i valori di fondo naturale e antropico** (metalli, inquinanti organici) **nel territorio regionale extra aree SIN** sulla base di protocolli operativi condivisi con RAFVG. In particolare ARPA attua il Piano stralcio concordato per lo **studio del mercurio nei suoli** attraverso:

- attività informativa e di contatto con Enti locali
- attività sul territorio: descrizione stratigrafica suoli, prelievo campioni, analisi Hg atmosferico
- analisi di laboratorio sui campioni prelevati: Hg totale, altri metalli su quota parte dei campioni; analisi di speciazione del mercurio per **approfondimento conoscenza del quadro ambientale** in relazione a specie Hg presenti nei suoli, sua volatilizzazione e all'uso dei suoli
- determinazione **qualità biologica suoli** QBS_{ar}



Progettualità 2016-2018 - Scheda: Strategia Marina -

indirizzi:

2016 - 2018

Organizzazione ed attuazione dell'**attività di monitoraggio** di cui all'art.11 del D.lgs.190/2010, come definite dal Protocollo di Intesa tra il MATTM e le Agenzie Regionali per la Protezione dell'Ambiente

Le attività di monitoraggio a cui partecipa l'Agenzia sono inserite in 8 moduli operativi, che comprendono:

Modulo 1: monitoraggio dei **parametri chimico-fisici** della colonna d'acqua, degli habitat pelagici e dei contaminanti in acqua.

Modulo 2: analisi delle **microplastiche** presenti nelle acque superficiali.

Modulo 3: verifica della presenza di **specie non indigene**.

Modulo 4: valutazioni quali quantitative dei **rifiuti spiaggiati**.

Modulo 5I, 5T: contaminazione nei **sedimenti** e nel **biota**.

Modulo 6F: **input di nutrienti** dalle foci fluviali.

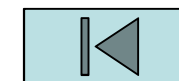
Modulo 8: monitoraggio dell'**habitat** caratterizzato dalla presenza di «fondi a Maerl».

Modulo 9: indagini dei **fondi marini** sottoposti a danno fisico.



Progettualità 2016-2018

- Scheda: progettualità sui controlli delle acque di falda relativamente ai cd. inquinanti emergenti -



indirizzi:	2016 - 2018
Implementare le attività di monitoraggio delle acque superficiali e sotterranee con la determinazione sistematica di inquinanti emergenti, di fitosanitari e loro metaboliti	<ul style="list-style-type: none">• Definizione e attuazione di un piano di monitoraggio delle sostanze di cui alla Decisione di Esecuzione (UE) 2015/495 della Commissione del 20 Marzo 2015• Aggiornamento dell'elenco di fitosanitari e loro metaboliti da ricercare nelle acque, con sviluppo dei metodi di prova e loro accreditamento• Supporto alla Direzione Centrale Salute nella predisposizione e attuazione di un piano di monitoraggio delle falde ad uso potabile



Progettualità 2016-2018

- Scheda: contrasto ai cambiamenti climatici -



indirizzi:	2016 - 2018
<p>Strategia Nazionale di Adattamento ai Cambiamenti Climatici PROGRAMMI e POLITICHE</p> <ul style="list-style-type: none">- 7° programma ambiente<ul style="list-style-type: none">- climate action- 2030 Climate and energy policy framework- Strategia europea di adattamento ai cambiamenti climatici	<p>Alla luce delle evidenze scientifiche, anche per il territorio del FVG, nonché dei recenti sviluppi dei macroindirizzi politici, di concerto con la Regione e gli altri Enti interessati, ARPA intende impegnarsi per sensibilizzare la popolazione e stimolare l'adozione di comportamenti e iniziative adeguati. Le linee di intervento seguiranno dunque i seguenti temi:</p> <ul style="list-style-type: none">• incremento delle azioni di mitigazione tramite il contenimento delle emissioni di gas climalteranti• adeguamento delle opzioni di adattamento al contesto regionale (strategia regionale di adattamento ai CC) <p>RISORSE: 100.000 € (finanziamento a carico della Regione)</p> <ul style="list-style-type: none">• studio delle evidenze dei CC sul territorio del FVG e analisi dei loro impatti• relativa comunicazione e informazione pubblica



Progettualità 2016-2018

- Scheda: supporto alla pianificazione in tema di rifiuti speciali-



indirizzi:	2016 - 2018
<p>Supportare la regione nella predisposizione del piano sui rifiuti speciali attraverso la creazione di un quadro conoscitivo completo ed aggiornato</p>	<p>Al fine di fornire alla regione i dati e le informazioni necessarie all'elaborazione del piano, l'ARPA FVG:</p> <ul style="list-style-type: none">• organizza al proprio interno un gruppo di lavoro di supporto• aggiorna gli strumenti informatici necessari a supportare le attività di bonifica ed elaborazione dei dati• predispone le banche dati necessarie alla costruzione dell'analisi del piano• fornisce le adeguate conoscenze per poter gestire le informazioni• Supporta costantemente la regione nelle diverse fasi di analisi e programmazione



Progettualità 2016-2018

- Scheda: supporto alle azioni di intervento per la bonifica del SIN di Torviscosa -



indirizzi:	2016 - 2018
Supportare le azioni di intervento sul sito per la sua bonifica	<p>L'Agenzia svolge le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none">• Monitoraggio delle acque per la verifica dell'efficacia della messa in sicurezza di emergenza attiva presso il sito• Supporto tecnico allo sviluppo dell'accordo di programma per la realizzazione degli interventi di rimozione e smaltimento dei rifiuti pericolosi costituiti da peci benzoniche presenti nell'area di discarica – Area Ovest dello stabilimento di Caffaro



Progettualità 2016-2018

- Scheda: supporto tecnico per l'elaborazione del piano regolatore del porto di Monfalcone -



indirizzi:	2016 - 2018
Supporto tecnico scientifico alla Direzione centrale infrastrutture, mobilità, pianificazione territoriale, lavori pubblici, edilizia per l'elaborazione del piano regolatore del porto di Monfalcone	L'Agenzia svolge le seguenti attività: <ul style="list-style-type: none">• Fornitura dati ambientali• Monitoraggio delle componenti ambientali• Supporto alle valutazioni sugli eventuali impatti sull'uomo (rapporto ambiente/salute)• Supporto alla stesura dei documenti di VAS



Progettualità 2016-2018

- Scheda: Supporto tecnico per la "Terza corsia" dell'autostrada A4 -



indirizzi:	2016 - 2018
Supporto tecnico al Commissario delegato per l'emergenza della mobilità riguardante la A4 (Terza corsia)	L'Agenzia svolge le seguenti attività: <ul style="list-style-type: none">• Approvazione del piano di monitoraggio• Validazione del monitoraggio delle componenti ambientali del piano• Valutazione degli esiti del monitoraggio



Progettualità 2016-2018

- Scheda: ripristino della naturalità delle grotte carsiche degradate dall'abbandono di rifiuti



indirizzi:	2016 - 2018
<p>Supporto tecnico scientifico alla Regione per il ripristino della naturalità delle grotte carsiche degradate dall'abbandono di rifiuti nel corso dei tempi</p>	<p>L'Agenzia svolge le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none">• Supporto alla caratterizzazione e classificazione dei rifiuti• Supporto tecnico per la corretta rimozione• Valutazione dello stato di compromissione delle grotte ed eventuale supporto per il ripristino dei luoghi• Monitoraggio delle matrici ambientali• Supporto tecnico alla corretta gestione dei rifiuti rimossi



Progettualità 2016-2018

- Scheda: migliorare il quadro conoscitivo degli effetti transfrontalieri delle pressioni ambientali

indirizzi:	2016 - 2018
Consolidamento delle conoscenze attraverso la condivisione delle informazioni e dei dati relativi alle pressioni ambientali che hanno effetti transfrontalieri	L'Agenzia sviluppa e consolida rapporti di collaborazione e condivisione delle conoscenze con l'ARSO (Agencija Republike Slovenije Za Okolje)

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: LUCA MARCHESI

CODICE FISCALE: MRCLCU65S03F205I

DATA FIRMA: 31/12/2015 08:48:41

IMPRONTA: 67977A6C4D94355C8CCED2F67ADD99B4E68B52F0494D918953739A1C2B346EBA
E68B52F0494D918953739A1C2B346EBACD418ED6C599BB75F45208B86721B344
CD418ED6C599BB75F45208B86721B3441AD8C99358F038577448E6748A55F62F
1AD8C99358F038577448E6748A55F62F0CBEF51D51DAE3302FDE55815364177D



ARPA FVG
Agenzia Regionale per la Protezione
dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia

DECRETO N° 150 DEL 31/12/2015

Il presente provvedimento viene pubblicato nel sito informativo dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia ai sensi della legge n. 69 del 18 giugno 2009 per il seguente periodo:

dal 31/12/2015

al 15/01/2016

Ai sensi del D.Lgs. n.196 del 30 giugno 2003, l'accesso a persone diverse dall'interessato/a o dagli aventi diritto può essere precluso.

Palmanova, 31/12/2015

L'incaricato

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANNA TORO

CODICE FISCALE: TRONNA64T47E098G

DATA FIRMA: 31/12/2015 12:53:09

IMPRONTA: BEB16171652FDFB770FFC5729EBB21169BC805854F3EE8A0FF45BC910766E13A
9BC805854F3EE8A0FF45BC910766E13A45A6C5C0136C8F2E827FE469BA557E06
45A6C5C0136C8F2E827FE469BA557E0641D18443DB6D0977AC3E257960AA37FB
41D18443DB6D0977AC3E257960AA37FB062451272EC507CA344A0471B5359DA7