

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



Informazioni personali

Nome / Cognome **Luca Marchesi**
Nazionalità italiana
Data di nascita Milano, 03/11/1965
Mobile 338 1861443
e-mail luca.marchesi@arpa.fvg.it

Esperienza professionale

Date **Dal 01/01/2015**
Lavoro o posizione ricoperti **Direttore Generale**
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA FVG – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia – Via Cairoli, 14 – 33057 Palmanova (UD) – Italy**

Principali attività e responsabilità

Il Direttore Generale è l'**Organo di vertice** dell'Ente, responsabile della **realizzazione dei compiti istituzionali** dell'Agenzia, della sua **gestione** e del **raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Giunta regionale**.

In particolare:

- è il **rappresentante legale** dell'Ente e **datore di lavoro**
- definisce le **strategie di sviluppo**, nell'ambito degli indirizzi regionali
- **nomina il Direttore Tecnico-Scientifico e il Direttore Amministrativo**, che sono responsabili nei suoi confronti
- adotta il **regolamento di organizzazione**, i **programmi annuali e pluriennali** e i relativi **bilanci preventivi**
- **assegna i budget** di lavoro e le risorse finanziarie alle strutture operative
- esercita tutti i poteri di **ordinaria e straordinaria amministrazione**
- **assicura l'uniformità** dei livelli e della qualità **dei servizi**
- **gestisce il personale**, definisce la **pianta organica** e stipula i relativi contratti anche integrativi
- **stipula contratti e convenzioni**
- adotta la **relazione annuale sulla gestione** e il **conto consuntivo**

Posizioni precedenti

Date **01/07/2012 – 31/12/2014**
Lavoro o posizione ricoperti **Vice Direttore Generale (dal 12/12/12) e Direttore Operazioni (dal 01/07/12)**
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia – Viale Ippolito Rosellini 17 – 20124 Milano (Italy)**

Principali attività e responsabilità

Responsabile dei risultati operativi complessivi dell'Agenzia, tramite attività di **indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti di tutte le articolazioni aziendali (1100 dipendenti, bilancio annuale 110 milioni di euro)**, in tutti gli ambiti di competenza dell'Agenzia.

Funzioni vicarie del Direttore Generale in caso di assenza e impedimento e supporto al Direttore Generale per tutte le attività di sua competenza.

Presidio diretto di attività e funzioni a contenuto tecnico-scientifico:

- gestione delle **emergenze ambientali** di carattere naturale o antropico, in raccordo con Protezione Civile ed Enti locali
- Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**)
- Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**)
- **Direzione Tecnica del Laboratorio Multisito** dell'Agenzia (chimico, biologico e di radioprotezione) accreditato ISO 17025

Presidio diretto di funzioni organizzativo/gestionali:

- **sviluppo organizzativo**
- **pianificazione e controllo**
- gestione del **ciclo della performance** organizzativa/individuale
- **valutazione dei dirigenti**
- governo del **sistema informativo** aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale)
- governo del **Sistema di Gestione per la Qualità** (ISO 9001 e **accreditamenti ISO 17025**)

Date **01/01/2009 – 30/06/2012**

Lavoro o posizione ricoperti **Coordinatore dei Settori Tecnico Scientifici**

Datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente**

Principali attività e responsabilità

- ✓ **Direzione tecnico-scientifica delle attività** dell'Agenzia, attraverso la responsabilità del coordinamento delle quattro posizioni dirigenziali tecniche apicali dell'Agenzia (Settori Tecnico Scientifici), che hanno il compito di programmazione, indirizzo, supporto e controllo delle strutture operative provinciali (Dipartimenti)
- ✓ Coordinamento gerarchico e/o funzionale di circa duecento unità di personale
- ✓ Responsabilità diretta, attraverso sette Unità Organizzative di livello dirigenziale (quattro semplici e tre complesse), di:
 - **programmazione e controllo strategico e gestionale**
 - ciclo di **valutazione della performance** organizzativa e individuale
 - **sistema informativo aziendale** (amministrativo, gestionale, ambientale)
 - coordinamento e **sviluppo organizzativo**, con particolare riferimento all'individuazione di centri di eccellenza e di riferimento regionale
 - **formazione e aggiornamento del personale**
 - **supporto alle decisioni di policy** e sviluppo della modellistica ambientale
 - **legislazione e diritto ambientale** (informazione legislativa, pareri giuridici e interpretazione delle norme)
 - **Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025**

Date **2004 – 2008**

Lavoro o posizione ricoperti **Direttore Programmazione integrata, controllo e sviluppo organizzativo**

Datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente**

Principali attività e responsabilità

- ✓ Riporto diretto al Direttore Generale
- ✓ Settore articolato in tre Unità organizzative complesse di livello dirigenziale
- ✓ Coordinamento gerarchico o funzionale di cinquanta unità di personale
- ✓ Responsabilità di:
 - funzioni di programmazione e controllo strategico e gestionale
 - sviluppo organizzativo
 - Progetti di Contabilità ambientale
 - Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001:2000
 - programmazione e controllo strategico e gestionale
 - sviluppo organizzativo

| | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - coordinamento degli adempimenti legati alla sicurezza dei lavoratori - comunicazione interna - realizzazione di studi e ricerche su temi organizzativi e gestionali riferiti alle Agenzie ambientali in Italia e all'estero - coordinamento della Segreteria della Direzione Generale. |
| <p><i>Date</i> 01/12/2004 – 30/06/2006</p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> (ad interim) Direttore Vicario Dipartimento provinciale di Brescia</p> <p><i>Datore di lavoro</i> ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente</p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestione tecnica e manageriale del Dipartimento, articolato in sei UUOO di livello dirigenziale (tre strutture complesse, tre strutture semplici) dislocate su cinque sedi territoriali; il Dipartimento comprendeva due laboratori di chimica analitica, un laboratorio di radioprotezione, un laboratorio di biologia ambientale, nonché tre centri di eccellenza a servizio dell'intero territorio regionale (Laboratorio diossine e PCB; Centro analisi qualità dei rottami metallici; Centro per il monitoraggio dei Laghi). ✓ Attività di controllo ambientale sulle attività produttive e di monitoraggio aria, acqua, suolo, rifiuti. ✓ 120 unità di personale. ✓ Budget annuale pari a circa 7 milioni di euro |
| <p><i>Date</i> 01/07/2000 – 31/12/2003</p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> Responsabile Programmazione e controllo di gestione</p> <p><i>Datore di lavoro</i> ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente</p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Riporto diretto al Direttore Generale ✓ Coordinamento funzionale di venti unità di personale oltre alle sette gerarchicamente assegnate. ✓ Responsabilità delle funzioni di programmazione e controllo strategico e gestionale ✓ Coordinamento segreteria della Direzione Generale |
| <p><i>Date</i> 01/03/1994 – 30/06/2000</p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> Funzionario responsabile di Posizione Organizzativa (Quadro)</p> <p><i>Datore di lavoro</i> Direzione Generale Tutela Ambientale</p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p> | <p>Regione Lombardia</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pianificazione e coordinamento attività della Direzione Generale Tutela Ambientale ✓ Monitoraggio e coordinamento dell'attuazione del PRS (Programma Regionale di Sviluppo) in materia ambientale ✓ Autorizzazioni alla gestione, trattamento e recupero di rifiuti speciali ✓ Gestione del catasto dei rifiuti speciali e dei rifiuti urbani |
| <p><i>Date</i> 01/06/1993 – 30/03/1994</p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> Funzionario – Settore Urbanistica e edilizia privata</p> <p><i>Datore di lavoro</i> Comune di Seregno (MI)</p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Predisposizione di variante generale al PRG ✓ Approvazione di piani urbanistici attuativi ✓ Rilascio di Autorizzazioni e Concessioni edilizie, Licenze di Agibilità e Abitabilità ✓ Repressione dell'abusivismo edilizio ✓ Condoni edilizi |
| <p><i>Date</i> 1991 - 1993</p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i> <u>Libero professionista</u></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Libera professione di Architetto ✓ Consulente per Pubbliche Amministrazioni ✓ Giornalista pubblicista ✓ Attività di docenza nelle Scuole medie inferiori e superiori ✓ Attività di assistenza, docenza e ricerca in ambito universitario |

| | |
|---|---|
| <p>Istruzione e formazione</p> <p><i>Date</i> 2009 - 2011</p> <p><i>Titolo della qualifica rilasciata</i> Master biennale in Public Management (EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche)</p> <p><i>Nome e tipo d'organizzazione</i> SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi</p> <p><i>Date</i> 1985 – 1991</p> <p><i>Titolo della qualifica rilasciata</i> Laurea in Architettura (vecchio ordinamento)</p> <p><i>Nome e tipo d'organizzazione</i> Politecnico di Milano</p> <p><i>Note</i> Votazione di 100/100 (cento su cento) e media negli esami di profitto pari a 29/30 Tesi di Laurea in Storia dell'arte, relatore Prof. Flavio Carli. Abilitazione all'esercizio della professione di Architetto Iscritto all'Ordine degli Architetti di Milano dal 1991 al n. 8288</p> | |
| <p>Principali e più recenti percorsi di formazione e aggiornamento</p> | <p>2011 – 2014 Seminari residenziali e corsi di Alta Formazione della rete LEN – Lombardy Executive Network – Associazione di dirigenti pubblici patrocinata da Regione Lombardia, Comune di Milano, Fiera di Milano</p> <p>2009 – 2014 Percorsi formativi della Scuola Superiore di Alta Amministrazione di Regione Lombardia, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmi di Alta formazione continua e permanente per dirigenti apicali di Regione Lombardia (2009-2014) • Policy Lab 2010: laboratori di riflessione e proposta sulle politiche regionali • "Federalismo e responsabilità", Executive PA 2009 – Milano, 1-3 ottobre 2009 • "Riforma e innovazione della PA", Executive PA 2009 – Milano, 25-27 giugno 2009 <p>2000-2010 Corsi di formazione e di aggiornamento periodici, su temi di management, di organizzazione, di policy ambientale, di diritto ambientale, presso primarie istituzioni formative italiane e straniere</p> |
| <p>Principali altri incarichi ed esperienze professionali</p> | <p>Attualmente:</p> <p>(dal 17.01.2017) Vice Presidente del Consiglio SNPA ex art. 13 Legge 132/2016</p> <p>(dal 23/03/2015) Presidente di AssoArpa – Associazione nazionale tra le Agenzie ambientali delle Regioni e delle Province autonome</p> <p>(dal 2011) Presidente dell'OIV – Organismo Indipendente di Valutazione di ARPA Puglia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Puglia</p> <p>(dal 2012 al 2015) Presidente dell'OIV – Organismo Indipendente di Valutazione di ARPA Calabria – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Calabria</p> <p>(dal 2010) Coordinatore del Gruppo nazionale di benchmarking sulla ricognizione delle risorse e l'organizzazione del Sistema Nazionale di protezione dell'Ambiente ISPRA / ARPA / APPA</p> <p>(dal 2010) Coordinatore del Gruppo nazionale di benchmarking per l'attuazione nelle ARPA della</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>Riforma del pubblico impiego e l'introduzione di sistemi di misurazione e valutazione della performance</p> <p>(dal 2009) Componente del C.T.P. - Comitato Tecnico Permanente, composto dai Direttori Tecnici delle Agenzie del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'Ambiente (ISPRA / ARPA / APPA)</p> <p>2009-2014 Componente della "Unità di crisi" del Sistema Regionale di Protezione Civile della Lombardia</p> <p>2004-2008 Componente del Comitato di Coordinamento dell'Osservatorio nazionale sull'organizzazione e la gestione delle ARPA/APPA (ONOG - APAT)</p> <p>2001 - 2005 Responsabile del progetto nazionale di benchmarking sui Sistemi di Programmazione e controllo delle ARPA, promosso e finanziato da APAT</p> <p>2002 - 2004 Componente dello Steering Committee del Network delle Agenzie Ambientali delle Regioni europee (NEAR – Network of the European Environmental Agencies of the Regions)</p> <p>Responsabile del progetto nazionale di ricerca sui sistemi di finanziamento e sulla stima del dimensionamento delle risorse finanziarie delle ARPA, promosso e finanziato dall'Osservatorio sul personale e l'organizzazione delle ARPA/APPA (APAT)</p> <p>Partecipazione al Consiglio di Amministrazione di FEDARENE – Federazione delle Agenzie Europee per l'Ambiente e l'Energia</p> <p>1998-1999 Componente del Consiglio Scientifico del Master in "Gestione e recupero di risorse ambientali" – Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio dell'Università degli Studi di Milano Bicocca</p> |
|--|--|

| | |
|-----------------------|---|
| Altre attività | <p>Attività di docente e formatore per istituzioni pubbliche e private, tra cui: Università di Milano Bicocca; Università Cattolica di Milano; IREF - Istituto Regionale di Formazione della Lombardia; ARPA Campania, Lazio, Puglia, Umbria; Scuole medie inferiori e superiori; Centri di Formazione Professionale riconosciuti.</p> <p>Attività scientifica e di ricerca in ambito universitario (Politecnico di Milano, Università di Ferrara).</p> <p>Interventi in qualità di relatore a seminari e congressi scientifici.</p> <p>Pubblicazioni in materia ambientale e di management applicato al settore ambientale</p> |
|-----------------------|---|

| | |
|--|----------|
| Capacità e competenze personali | |
| Madrelingua | Italiano |
| Altre lingue | |
| Autovalutazione | |
| Livello europeo (*) | |
| Inglese | |
| Francese | |
| Spagnolo | |

| Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|---------------|---------------|-------------------|------------------|---------------|
| Ascolto | Lettura | Interazione orale | Produzione orale | |
| Avanzato (C1) | Avanzato (C2) | Avanzato (C1) | Avanzato (C1) | Avanzato (C1) |
| Avanzato (C1) | Avanzato (C2) | Autonomo (B2) | Autonomo (B2) | Autonomo (B1) |
| Base (A1) | Base (A1) | Base (A1) | Base (A1) | Base (A1) |

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Abilitazioni professionali

Abilitazione all'esercizio della professione di Architetto

Aggiornato al 7 giugno 2017