

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



Informazioni personali

Nome / Cognome **Luca Marchesi**
Nazionalità italiana
e-mail luca.marchesi@arpa.fvg.it

Esperienza professionale

Date **Dal 01/01/2015**
Lavoro o posizione ricoperti **Direttore Generale**
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA FVG – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia – Via Cairolì, 14 – 33057 Palmanova (UD) – Italy**
Principali attività e responsabilità Il Direttore Generale è l'**Organo di vertice** dell'Ente, responsabile della **realizzazione dei compiti istituzionali** dell'Agenzia, della sua **gestione** e del **raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Giunta regionale**.
In particolare:

- è il **rappresentante legale** dell'Ente e **datore di lavoro**
- definisce le **strategie di sviluppo**, nell'ambito degli indirizzi regionali
- **nomina il Direttore Tecnico-Scientifico e il Direttore Amministrativo**, che sono responsabili nei suoi confronti
- adotta il **regolamento di organizzazione**, i **programmi annuali e pluriennali** e i relativi **bilanci preventivi**
- **assegna i budget** di lavoro e le risorse finanziarie alle strutture operative
- esercita tutti i poteri di **ordinaria e straordinaria amministrazione**
- **assicura l'uniformità** dei livelli e della qualità **dei servizi**
- **gestisce il personale**, definisce la **pianta organica** e stipula i relativi contratti anche integrativi
- **stipula contratti e convenzioni**
- adotta la **relazione annuale sulla gestione** e il **conto consuntivo**

Posizioni precedenti

Date **01/07/2012 – 31/12/2014**
Lavoro o posizione ricoperti **Vice Direttore Generale (dal 12/12/12) e Direttore Operazioni (dal 01/07/12)**
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia – Viale Ippolito Rosellini 17 – 20124 Milano (Italy)**
Principali attività e responsabilità **Responsabile dei risultati operativi complessivi dell'Agenzia**, tramite attività di **indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti di tutte le articolazioni aziendali (1100 dipendenti, bilancio annuale 110 milioni di euro)**, in tutti gli ambiti di competenza dell'Agenzia.
Funzioni vicarie del Direttore Generale in caso di assenza e impedimento e supporto al Direttore Generale per tutte le attività di sua competenza.
Presidio diretto di attività e funzioni a contenuto tecnico-scientifico:

- gestione delle **emergenze ambientali** di carattere naturale o antropico, in raccordo con Protezione Civile ed Enti locali
- Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**)
- Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**)

	<ul style="list-style-type: none"> • Direzione Tecnica del Laboratorio Multisito dell'Agenzia (chimico, biologico e di radioprotezione) accreditato ISO 17025 <p>Presidio diretto di funzioni organizzativo/gestionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sviluppo organizzativo • pianificazione e controllo • gestione del ciclo della performance organizzativa/individuale • valutazione dei dirigenti • governo del sistema informativo aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale) • governo del Sistema di Gestione per la Qualità (ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025)
<p><i>Date</i></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i></p> <p><i>Datore di lavoro</i></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<p>01/01/2009 – 30/06/2012</p> <p>Coordinatore dei Settori Tecnico Scientifici</p> <p>ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente</p> <p>✓ Direzione tecnico-scientifica delle attività dell'Agenzia, attraverso la responsabilità del coordinamento delle quattro posizioni dirigenziali tecniche apicali dell'Agenzia (Settori Tecnico Scientifici), che hanno il compiti di programmazione, indirizzo, supporto e controllo delle strutture operative provinciali (Dipartimenti)</p> <p>✓ Coordinamento gerarchico e/o funzionale di circa duecento unità di personale</p> <p>✓ Responsabilità diretta, attraverso sette Unità Organizzative di livello dirigenziale (quattro semplici e tre complesse), di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - programmazione e controllo strategico e gestionale - ciclo di valutazione della performance organizzativa e individuale - sistema informativo aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale) - coordinamento e sviluppo organizzativo, con particolare riferimento all'individuazione di centri di eccellenza e di riferimento regionale - formazione e aggiornamento del personale - supporto alle decisioni di policy e sviluppo della modellistica ambientale - legislazione e diritto ambientale (informazione legislativa, pareri giuridici e interpretazione delle norme) - Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025
<p><i>Date</i></p> <p><i>Lavoro o posizione ricoperti</i></p> <p><i>Datore di lavoro</i></p> <p><i>Principali attività e responsabilità</i></p>	<p>2004 – 2008</p> <p>Direttore Programmazione integrata, controllo e sviluppo organizzativo</p> <p>ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente</p> <p>✓ Riporto diretto al Direttore Generale</p> <p>✓ Settore articolato in tre Unità organizzative complesse di livello dirigenziale</p> <p>✓ Coordinamento gerarchico o funzionale di cinquanta unità di personale</p> <p>✓ Responsabilità di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - funzioni di programmazione e controllo strategico e gestionale - sviluppo organizzativo - Progetti di Contabilità ambientale - Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001:2000 - programmazione e controllo strategico e gestionale - sviluppo organizzativo - coordinamento degli adempimenti legati alla sicurezza dei lavoratori - comunicazione interna - realizzazione di studi e ricerche su temi organizzativi e gestionali riferiti alle Agenzie ambientali in Italia e all'estero - coordinamento della Segreteria della Direzione Generale.

<i>Date</i>	01/12/2004 – 30/06/2006
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	<i>(ad interim)</i> Direttore Vicario Dipartimento provinciale di Brescia
<i>Datore di lavoro</i>	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestione tecnica e manageriale del Dipartimento, articolato in sei UUOO di livello dirigenziale (tre strutture complesse, tre strutture semplici) dislocate su cinque sedi territoriali; il Dipartimento comprendeva due laboratori di chimica analitica, un laboratorio di radioprotezione, un laboratorio di biologia ambientale, nonché tre centri di eccellenza a servizio dell'intero territorio regionale (Laboratorio diossine e PCB; Centro analisi qualità dei rottami metallici; Centro per il monitoraggio dei Laghi). ✓ Attività di controllo ambientale sulle attività produttive e di monitoraggio aria, acqua, suolo, rifiuti. ✓ 120 unità di personale. ✓ Budget annuale pari a circa 7 milioni di euro
<i>Date</i>	01/07/2000 – 31/12/2003
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Responsabile Programmazione e controllo di gestione
<i>Datore di lavoro</i>	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Riporto diretto al Direttore Generale ✓ Coordinamento funzionale di venti unità di personale oltre alle sette gerarchicamente assegnate. ✓ Responsabilità delle funzioni di programmazione e controllo strategico e gestionale ✓ Coordinamento segreteria della Direzione Generale
<i>Date</i>	01/03/1994 – 30/06/2000
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Funzionario responsabile di Posizione Organizzativa (Quadro) Direzione Generale Tutela Ambientale
<i>Datore di lavoro</i>	Regione Lombardia
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pianificazione e coordinamento attività della Direzione Generale Tutela Ambientale ✓ Monitoraggio e coordinamento dell'attuazione del PRS (Programma Regionale di Sviluppo) in materia ambientale ✓ Autorizzazioni alla gestione, trattamento e recupero di rifiuti speciali ✓ Gestione del catasto dei rifiuti speciali e dei rifiuti urbani
<i>Date</i>	01/06/1993 – 30/03/1994
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	Funzionario – Settore Urbanistica e edilizia privata
<i>Datore di lavoro</i>	Comune di Seregno (MI)
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Predisposizione di variante generale al PRG ✓ Approvazione di piani urbanistici attuativi ✓ Rilascio di Autorizzazioni e Concessioni edilizie, Licenze di Agibilità e Abitabilità ✓ Repressione dell'abusivismo edilizio ✓ Condoni edilizi
<i>Date</i>	1991 - 1993
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	<u>Libero professionista</u>
<i>Principali attività e responsabilità</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Libera professione di Architetto ✓ Consulente per Pubbliche Amministrazioni ✓ Giornalista pubblicista ✓ Attività di docenza nelle Scuole medie inferiori e superiori ✓ Attività di assistenza, docenza e ricerca in ambito universitario
Istruzione e formazione	
<i>Date</i>	2009 - 2011
<i>Titolo della qualifica rilasciata</i>	Master biennale in Public Management (EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche)

<p>Nome e tipo d'organizzazione</p> <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione</p> <p>Note</p>	<p>SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi</p> <p>1985 – 1991</p> <p>Laurea in Architettura (vecchio ordinamento)</p> <p>Politecnico di Milano</p> <p>Votazione di 100/100 (cento su cento) e media negli esami di profitto pari a 29/30 Tesi di Laurea in Storia dell'arte, relatore Prof. Flavio Caroli.</p>
<p>Principali e più recenti percorsi di formazione e aggiornamento</p>	<p>2011 – 2014 Seminari residenziali e corsi di Alta Formazione della rete LEN – Lombardy Executive Network – Associazione di dirigenti pubblici patrocinata da Regione Lombardia, Comune di Milano, Fiera di Milano</p> <p>2009 – 2014 Percorsi formativi della Scuola Superiore di Alta Amministrazione di Regione Lombardia, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmi di Alta formazione continua e permanente per dirigenti apicali di Regione Lombardia (2009-2014) • Policy Lab 2010: laboratori di riflessione e proposta sulle politiche regionali • "Federalismo e responsabilità", Executive PA 2009 – Milano, 1-3 ottobre 2009 • "Riforma e innovazione della PA", Executive PA 2009 – Milano, 25-27 giugno 2009 <p>2000-2010 Corsi di formazione e di aggiornamento periodici, su temi di management, di organizzazione, di policy ambientale, di diritto ambientale, presso primarie istituzioni formative italiane e straniere</p>
<p>Principali altri incarichi ed esperienze professionali</p>	<p>Attualmente: (dal 17/01/2017) Vice Presidente del Consiglio SNPA ex art. 13 Legge 132/2016</p> <p>(dal 23/03/2015) Presidente di AssoArpa – Associazione nazionale tra le Agenzie ambientali delle Regioni e delle Province autonome</p> <p>2011-2017 Presidente dell'OIV – Organismo Indipendente di Valutazione di ARPA Puglia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Puglia</p> <p>2012- 2015 Presidente dell'OIV – Organismo Indipendente di Valutazione di ARPA Calabria – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Calabria</p> <p>2010-2014 Coordinatore del Gruppo nazionale di benchmarking sulla ricognizione delle risorse e l'organizzazione del Sistema Nazionale di protezione dell'Ambiente ISPRa / ARPA / APPA</p> <p>2010-2014 Coordinatore del Gruppo nazionale di benchmarking per l'attuazione nelle ARPA della Riforma del pubblico impiego e l'introduzione di sistemi di misurazione e valutazione della performance</p> <p>2009-2014 Componente del C.T.P. - Comitato Tecnico Permanente, composto dai Direttori Tecnici delle Agenzie del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'Ambiente (ISPRa / ARPA / APPA)</p> <p>2009-2014 Componente della "Unità di crisi" del Sistema Regionale di Protezione Civile della Lombardia</p>

	<p>2004-2008 Componente del Comitato di Coordinamento dell'Osservatorio nazionale sull'organizzazione e la gestione delle ARPA/APPA (ONOG - APAT)</p> <p>2001 - 2005 Responsabile del progetto nazionale di benchmarking sui Sistemi di Programmazione e controllo delle ARPA, promosso e finanziato da APAT</p> <p>2002 - 2004 Componente dello Steering Committee del Network delle Agenzie Ambientali delle Regioni europee (NEAR – Network of the European Environmental Agencies of the Regions)</p> <p>Responsabile del progetto nazionale di ricerca sui sistemi di finanziamento e sulla stima del dimensionamento delle risorse finanziarie delle ARPA, promosso e finanziato dall'Osservatorio sul personale e l'organizzazione delle ARPA/APPA (APAT)</p> <p>Partecipazione al Consiglio di Amministrazione di FEDARENE – Federazione delle Agenzie Europee per l'Ambiente e l'Energia</p> <p>1998-1999 Componente del Consiglio Scientifico del Master in "Gestione e recupero di risorse ambientali" – Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio dell'Università degli Studi di Milano Bicocca</p>																														
<p>Altre attività</p>	<p>Attività di docente e formatore per istituzioni pubbliche e private, tra cui: Università di Milano Bicocca; Università Cattolica di Milano; IREF - Istituto Regionale di Formazione della Lombardia; ARPA Campania, Lazio, Puglia, Umbria; Scuole medie inferiori e superiori; Centri di Formazione Professionale riconosciuti.</p> <p>Attività scientifica e di ricerca in ambito universitario (Politecnico di Milano, Università di Ferrara).</p> <p>Interventi in qualità di relatore a seminari e congressi scientifici.</p> <p>Pubblicazioni in materia ambientale e di management applicato al settore ambientale</p>																														
<p>Capacità e competenze personali</p> <p>Madrelingua</p> <p>Altre lingue</p> <p>Autovalutazione <i>Livello europeo (*)</i></p> <p>Inglese</p> <p>Francese</p> <p>Spagnolo</p> <p>Sloveno</p>	<p>Italiano</p> <table border="1" data-bbox="512 1352 1520 1653"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th>Scritto</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione orale</th> <th>Produzione orale</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C2)</td> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C1)</td> </tr> <tr> <td>Avanzato (C1)</td> <td>Avanzato (C2)</td> <td>Autonomo (B2)</td> <td>Autonomo (B2)</td> <td>Autonomo (B1)</td> </tr> <tr> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> <td>Base (A1)</td> </tr> <tr> <td>Base (A2)</td> <td>Base (A2)</td> <td>Base (A2)</td> <td>Base (A2)</td> <td>Base (A1)</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</p>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A2)	Base (A2)	Base (A2)	Base (A2)	Base (A1)
Comprensione		Parlato		Scritto																											
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale																												
Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)																											
Avanzato (C1)	Avanzato (C2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B1)																											
Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)	Base (A1)																											
Base (A2)	Base (A2)	Base (A2)	Base (A2)	Base (A1)																											
<p>Abilitazioni professionali</p>	<p>Abilitazione all'esercizio della professione di Architetto</p>																														

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento EU n. 2016/679 "GDPR"

Aggiornato al 12 settembre 2018